



RAPORT KWARTALNY

SAKANA S. A.

Za okres od 01.10.2025 r. do 31.12.2025

SPIS TREŚCI

List Przewodni

1. Oświadczenie Zarządu.
2. Wstęp do sprawozdania.
3. Informacje ogólne o Spółce.
4. Organy Spółki.
5. Informacja na temat Grupy Kapitałowej Emitenta na ostatni dzień okresu objętego raportem kwartalnym.
6. Dane finansowe za okres od 01.10.2025 r. do 31.12.2025 r.
 - 6.1 Dane finansowe jednostkowe.
 - 6.2 Dane finansowe skonsolidowane.
 - 6.3 Wybrane dane finansowe podmiotów wyłączonych z konsolidacji.
 - 6.4 Podstawa sporządzenia sprawozdania finansowego oraz zasady przyjęte przy sporządzaniu raportu.
7. Zwięzła charakterystyka istotnych dokonań lub niepowodzeń Emitenta w okresie, którego dotyczy raport, wraz z opisem najważniejszych czynników i zdarzeń, w szczególności o nietypowym charakterze, mających wpływ na osiągnięte wyniki.
8. Informacje na temat aktywności jaką w okresie objętym raportem Emitent podjął w obszarze rozwoju prowadzonej działalności, w szczególności poprzez działania nastawione na wprowadzenie rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie.
9. Stanowisko Zarządu odnośnie do możliwości realizowania publikowanych prognoz wyników.
10. Informacja o strukturze akcjonariatu emitenta, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających, na dzień sporządzania raportu, co najmniej 5% głosów na walnym zgromadzeniu.

Szanowni Państwo,

niniejszym przekazujemy raport kwartalny za IV kwartał 2025 roku.

Wszystkich zainteresowanych zapraszamy do odwiedzenia naszej strony www.sanakansa.pl na której znajdziecie Państwo informacje na temat spółki i prowadzonej działalności.

Z poważaniem,

Zarząd Sakana S.A.

**Oświadczenie Zarządu Sakana S.A. dotyczące rzetelności danych
zawartych w sprawozdaniu za okres od 01.10.2025 – 31.12.2025 r.**

Zarząd Spółki Sakana S.A., oświadcza, że zgodnie z jego najlepszą wiedzą sprawozdanie finansowe za IV Q2025 sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Spółkę oraz odzwierciedla w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Spółki, jej wynik finansowy oraz że sprawozdanie z działalności zawiera prawdziwy obraz sytuacji Spółki.

Katarzyna Skórczyńska – Prezes Zarządu

Warszawa, dn. 16.02.2026 r.

2. Wstęp do sprawozdania

Stosownie do art. 52 ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz. U. z 2023 r. poz. 120 z późn. zm.) Zarząd Spółki SAKANA S.A. przedstawia sprawozdanie finansowe za okres od 01 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku, na które składa się:

1. Jednostkowe sprawozdanie finansowe za okres od 01 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku, na które składa się:
 - Bilans wykazujący po stronie aktywów i pasywów sumę **3 887 697,37 PLN**
 - Rachunek zysków i strat wykazuje zysk netto w kwocie **811 615,68 PLN**
 - Zestawienie zmian w kapitale własnym za okres od 01 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku wykazujący zwiększenie kapitału własnego o kwotę **811 615,68 PLN**
 - Rachunek przepływów pieniężnych za okres od 01 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku wykazujący zwiększenie stanu środków pieniężnych o kwotę **110 440,23 PLN**
2. Skonsolidowane sprawozdanie finansowe za okres od 01 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku, na które składa się:
 - Bilans wykazujący po stronie aktywów i pasywów sumę **5 222 155,03 PLN**
 - Rachunek zysków i strat wykazuje zysk netto w kwocie **1 184 975,2 PLN**
 - Zestawienie zmian w skonsolidowanym kapitale własnym za okres od 01 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku wykazujące zwiększenie stanu skonsolidowanego kapitału własnego o kwotę **1 180 874,9 PLN**
 - Skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych za okres od 01 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku wykazujący zmniejszenie stanu środków pieniężnych o kwotę **109 150,50 PLN**

Niniejsze sprawozdanie finansowe sporządzone zostało zgodnie z zasadami opisanymi w ustawie z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz. U. z 2023 r. poz. 120 z późn. zm.).

Katarzyna Skórczyńska – Prezes Zarządu

Warszawa, dn. 16 lutego 2026 r.

3. Informacje ogólne o Spółce.

Firma: Sakana S.A.

Forma prawna: Spółka Akcyjna

Siedziba: ul. Franciszka Klimczaka 1, 02-797 Warszawa

Telefon: + 48 22 636 01 07

Faks: +48 22 636 01 15

Adres internetowy: www.sakanasa.pl / www.sakana.pl

e-mail : biuro@sakana.pl

KRS: 0000298107

REGON: 141289468

NIP: 1132703905

Sakana S.A. zarządza siecią restauracji franczyzowych, zarządza markami własnymi, tj. SAKANA SUSHI BAR, SAKANA SUSHI AND STICKS oraz prowadzi działalność cateringową oraz eventową. Obecnie sieć składa się z punktów będących własnością spółki, restauracji prowadzonych na zasadzie licencji franczyzowych oraz spółek zależnych.

W skład sieci na dzień sporządzania raportu wchodzi - **6** lokali gastronomicznych prowadzonych jako lokale partnerskie, agencyjne oraz własne:

1. Warszawa, ul. Burakowska 5/7
2. Warszawa, ul. Nowogrodzka 49
3. Kraków, ul. 3 Maja 9
4. Warszawa, ul. Moliere 4/6
5. Warszawa, ul. Przyczółkowa 221/B.1.2.
6. Katowice, ul. Gawronów 6/4

4. Organy Spółki

SAKANA S.A., zwana dalej „Spółką”, powstała na mocy Umowy Spółki z dnia 9 stycznia 2008 r. sporządzonej w formie aktu notarialnego w kancelarii notarialnej przy ul. Łuckiej 2/4/6 lok. 35, w dniu 9 stycznia 2008 roku (Repetitorium A nr 229/2008).

Organami Spółki według jej statutu są:

- Walne Zgromadzenie
- Rada Nadzorcza
- Zarząd

Zgodnie z umową spółki i statutem Zarząd składa się z jednej do czterech osób. Rada Nadzorcza powołuje i odwołuje Członków Zarządu, w tym Prezesa, na okres wspólnej kadencji, a także określa wysokość i zasady ich wynagrodzenia. Wspólna kadencja Członków Zarządu wynosi pięć lat. Zarząd uprawniony jest do zawierania umów lub dokonywania czynności prawnych, których wartość netto nie przekracza kwoty 2.000.000,00 (dwa miliony) złotych bez dodatkowej uchwały Rady Nadzorczej.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. Zarząd Spółki sprawowała jednoosobowo:

- Pani Katarzyna Skórczyńska – Prezes Zarządu od dnia 1 listopada 2023 roku

Rada Nadzorcza składa się z 5 (pięciu) Członków powoływanych i odwoływanych przez Walne Zgromadzenie. Członkowie Rady Nadzorczej powoływani są na okres dwóch lat. Członków Rady Nadzorczej powołuje się na okres wspólnej kadencji.

Na dzień sporządzania raportu aktualny skład Rady jest następujący:

- Pan Marcin Rylski
- Pani Edyta Dąbrowska (powołana do składu RN w miejsce p. Aleksandra Diakonowa ZWZA 7.07.2025)
- Pan Tomasz Romanik
- Pani Sylwia Adi
- Pan Khadi Abdel Samad

Spółka nie zawierała żadnych umów mogących powodować ograniczenia w zbyciu lub dysponowaniu przez akcjonariuszy akcjami.

Przedmiotem działalności Spółki są:

- Dzierżawa własności intelektualnej i podobnych produktów, z wyłączeniem prac chronionych prawem autorskim (PKD 77.40.Z),
- restauracje i inne stałe placówki gastronomiczne (PKD 56.10A),
- pozostała, usługowa działalność gastronomiczna (PKD 56.29.Z),
- wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi (PKD 68.20.Z),

Podstawową działalnością Sakana S.A. jest działalność franczyzowa polegająca na rozbudowie sieci restauracji Sakana w oparciu o licencje na zasadach franczyzy.

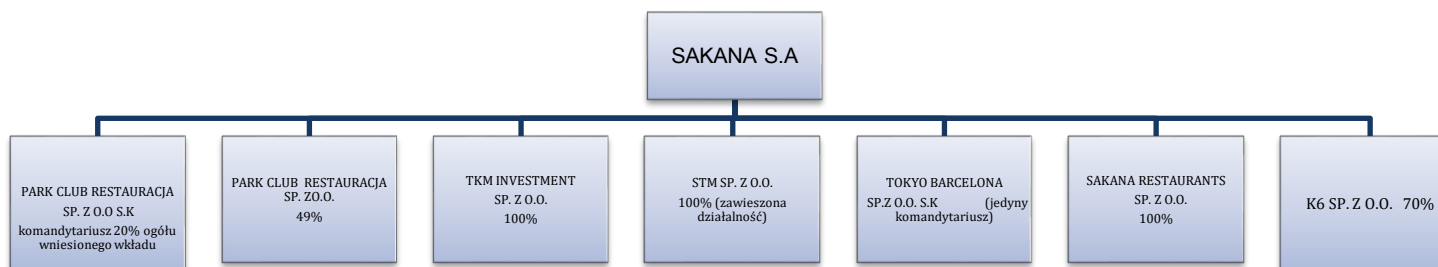
Zatrudnienie w Sakana S.A. w przeliczeniu na pełne etaty na dzień 31 grudnia 2025 r. – 1 etat

Średnie zatrudnienie w przeliczeniu na pełne etaty w okresie od 1 stycznia 2025 do 31 grudnia 2025 r. – 1 etat

5. Informacja na temat Grupy Kapitałowej Emitenta na ostatni dzień okresu objętego raportem kwartalnym.

W ramach sieci na dzień 31.12.2025 r. SAKANA S.A. operuje poprzez spółki powiązane lub licencjonowane, w których prowadzona jest działalność gastronomiczna.

Sakana S.A. posiada udziały w następujących podmiotach zgodnie z przedstawionym poniżej wykresem:



Sakana Sushi Bar to restauracje o profilu japońskim, z ofertą skierowaną do klientów ceniących zdrowy styl życia i odżywiania, świadomych zdrowotnych walorów japońskiej kuchni. Dynamicznie rozwijający się rynek sushi w Polsce, do którego w dużym stopniu przyczyniły się restauracje Sakana Sushi Bar, stał się ciekawą alternatywą dla tradycyjnej kuchni europejskiej - szeroko oferowanej na rynku polskim. Charakterystyczny, spójny wystrój lokali, rozpoznawalna, silna marka i konsekwentna polityka wizerunkowa leżą u podstaw filozofii działania sieci.

TKM INVESTMENT Sp. z o. o. Siedziba Spółki mieści się w Warszawie, przy ul. Przczołkowa 221 lok. B.1.2, 02-962 Warszawa.

W dniu 15.11.2003 r. postanowieniem Sądu Rejonowego w Warszawie XII wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Spółka została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego – Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS 0000179737.

Spółce został nadany numer NIP: 113-25-203-46 oraz REGON: 015599264.

W ramach strategii Sakana S.A. spółka zależna prowadzi restaurację pod marką Sakana Sushi and Sticks w Warszawie w centrum handlowym VisaVis. Lokal działa od 16 października 2019 r.

Wysokość kapitału podstawowego 494.000,00 zł. Udział SAKANA S. A. w kapitale podstawowym wynosi 100 %.

Tokyo - Barcelona Sp. z o. o. Siedziba Spółki mieści się w Warszawie, przy ul. Moliera 4/6.

W dniu 26 października 2017 r. postanowieniem Sądu Rejonowego w Warszawie XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Spółka została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego – Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS 0000700799.

Spółce został nadany numer NIP: 5252727508 oraz REGON: 368601800.

Spółka TOKYO-BARCELONA Sp. z o. o. jest podmiotem zarządzającym restauracją przy ul. Moliera w Warszawie działającą pod marką Sakana Sushi and Sticks

Wysokość kapitału podstawowego Spółki wynosi 6.000,00 zł. Udział SAKANA S. A. w kapitale podstawowym wynosi 50 % (nominalna wartość udziałów SAKANA S. A. wynosi 3.000,00 zł).

Tokyo - Barcelona Sp. z o. o. Sp. k. Siedziba Spółki mieści się w Warszawie, przy ul. Moliera 4/6

W dniu 10 listopada 2017 r. postanowieniem Sądu Rejonowego w Warszawie XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Spółka została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego – Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS 0000703396. Spółce został nadany numer NIP: 5252728749 oraz REGON: 368733714.

Spółka TOKYO-BARCELONA Sp. z o. o. Sp. k. prowadzi działalności gastronomiczną przy ul. Moliera 4/6, pod marką Sakana Sushi and Sticks należącą do Sakana S.A. w Warszawie. Sakana S.A. jest jedynym komandytariuszem Spółki (Umowy przeniesienia praw i obowiązków komandytariusza z datą 10.10.2024 r. podpisana przez przenoszących prawa wpłynęły do Sakana SA w grudniu 2024 roku).

SAKANA RESTAURANT SP. Z O.O. z siedzibą w Warszawie przy ul. Burakowskiej 5/7, 01-066 Warszawa wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000525797, REGON 147467103, NIP 5252596673, o kapitale zakładowym w wysokości 5.000,00 zł.

Spółka celowa dedykowana do zarządzania i prowadzenia restauracji w Warszawie przy ul. Burakowskiej pod marką należącą do Sakana S.A – Sakana Sushi Bar. Na dzień sporządzenia raportu Sakana S.A. posiada 100% udziałów w spółce Sakana Restaurant Sp. z o.o.

PARK CLUB RESTAURACJA SP. Z.O.O. z siedzibą w Katowicach pod adresem: 40-085 Katowice, ulica Mickiewicza nr 21, wpisanej do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000707092, o nadanych numerach REGON 368902513 i NIP 6342915125

Sakana S.A. posiada 49% udziałów, jest to spółka celowa dedykowana do prowadzenia i zarządzania działalnością gastronomiczną pod marką Sakana Sushi and Sticks, należąca do Sakana S.A. w Krakowie przy ul. 3 Maja 9.

Na dzień sporządzenia raportu Sakana S.A. posiada 49% udziałów w kapitale PARK CLUB RESTAURACJA Sp. z o.o.

PARK CLUB RESTAURACJA SP. Z.O.O. S.K.

z siedzibą w Katowicach (40 – 085), ul. A. Mickiewicza 21, zarejestrowana w rejestrze przedsiębiorców prowadzonym przez Sąd Rejonowy Katowice – Wschód w Katowicach VIII Wydział Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0000728963, NIP: 6342928932, REGON: 380081490.

Sakana S.A. posiada 49% udziałów. Spółka jest operatorem restauracji działającej pod marką Sakana Sushi and Sticks w Krakowie przy ul. 3 Maja 9.

K6 Sp. z o.o. z siedzibą w Katowicach (40-527), ul. Gawronów 6/4, zarejestrowana 30.07.2021 roku w rejestrze przedsiębiorców prowadzonym przez Sąd Rejonowy Katowice-Wschód w Katowicach VIII Wydział Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000914216. Numer NIP: 389576968, REGON: 9542829231.

Sakana S.A. objęła 70% udziałów spółki, która dedykowana jest do zarządzania i prowadzenia restauracji pod marką Sakana Sushi and Sticks w Katowicach. Restauracja została uruchomiona 12 kwietnia 2022 roku.

STM Sp. z o.o. Siedziba Spółki mieści się w Warszawie, przy ul. Zgoda 5/8.

W dniu 10.08.2012 r. postanowieniem Sądu Rejonowego w Warszawie XIII wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Spółka została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego – Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS 0000428650.

Spółce został nadany numer NIP: 1132857784 oraz REGON: 146254693.

Spółka w roku 2024. była operatorem restauracji Sakana Sushi Bar w Katowicach, przy ul. Mielęckiego 6. Aktualnie jej działalność jest zawieszona.

Wysokość kapitału podstawowego 5.000,00 zł. Udział SAKANA S. A. w kapitale podstawowym wynosi 100,00 %.

Sakana S.A. wyłączyła z konsolidacji Spółki: Tokyo-Barcelona Sp. z o. o., PARK CLUB RESTAURACJA Sp. z o. o., PARK CLUB RESTAURACJA Sp. z o. o. Sp. K. na mocy art. 57 ustawy o rachunkowości z powodu występowania ograniczeń w sprawowaniu kontroli nad jednostką, które wyłączają swobodne dysponowanie jej aktywami netto, w tym wypracowanym przez tę jednostkę zyskiem netto oraz które wyłączają sprawowanie kontroli nad organami kierującymi tą jednostką.

6. Dane finansowe za okres od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r.

6.1 Dane finansowe jednostkowe

Bilans SAKANA S.A.

Sporządzony na dzień 31.12.2025 roku

AKTYWA		Na dzień 31.12.2025	Na dzień 31.12.2024
A	Aktywa trwałe	3 189 015,71	2 843 435,24
I.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych		
2.	Wartość firmy		
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne		
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	1 056 024,69	1 274 437,15
1.	Środki trwałe	1 056 024,69	1 274 437,15
	a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego)	0,00	0,00
	b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	713 229,15	777 615,36
	c) urządzenia techniczne i maszyny	50 063,32	65 217,30
	d) środki transportu	256 667,57	370 742,04
	e) inne środki trwałe	36 064,65	60 862,45
2.	Środki trwałe w budowie		
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie		
III.	Należności długoterminowe	75 438,20	75 438,20
1.	Od jednostek powiązanych		
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		

3.	Od pozostałych jednostek	75 438,20	75 438,20
IV.	Inwestycje długoterminowe	2 057 552,82	1 493 559,89
1.	Nieruchomości	0,00	0,00
2.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	2 057 552,82	1 493 559,89
	a) w jednostkach powiązanych	1 292 976,15	1 062 309,60
	- udziały lub akcje	1 062 309,60	1 062 309,60
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki	230 666,55	
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
	b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	82 727,32	129 891,92
	- udziały lub akcje	6 450,00	6 450,00
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki	76 277,32	123 441,92
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
	c) w pozostałych jednostkach	681 849,35	301 358,37
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki	681 849,35	301 358,37
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
4.	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
B.	Aktywa obrotowe	698 681,66	553 802,98
I.	Zapasy	0,00	0,00
1.	Materiały	0,00	0,00
2.	Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00

3.	Produkty gotowe	0,00	0,00
4.	Towary	0,00	0,00
5.	Zaliczki na dostawy	0,00	0,00
II.	Należności krótkoterminowe	171 614,80	132 958,49
1.	Należności od jednostek powiązanych	124 020,02	116 028,43
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	124 020,02	116 028,43
	- do 12 miesięcy	124 020,02	116 028,43
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) inne		
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) inne		
3.	Należności od pozostałych jednostek	47 594,78	16 930,06
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	47 589,78	16 197,13
	- do 12 miesięcy	47 589,78	16 197,13
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	5,00	732,93
	c) inne		
	d) dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00
III.	Inwestycje krótkoterminowe	519 716,55	409 276,32
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	519 716,55	409 276,32
	a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		

	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
	b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
	c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	519 716,55	409 276,32
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	519 716,55	409 276,32
	- inne środki pieniężne		
	- inne aktywa pieniężne		
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	7 350,31	11 568,17
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
D.	Udziały (akcje) własne	0,00	0,00
	Aktywa razem	3 887 697,37	3 397 238,22

PASYWA		Na dzień 31.12.2025	Na dzień 31.12.2024
A.	Kapitał (fundusz) własny	2 787 873,10	1 976 257,42
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	2 419 900,00	2 419 900,00
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	1 041 553,69	1 041 553,69
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)		
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:		
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej		
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	225 017,56	225 017,56
	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	225 017,56	225 017,56
	- na udziały (akcje) własne	0,00	0,00

V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-1 710 213,83	-1 384 238,73
VI.	Zysk (strata) netto	811 615,68	-325 975,10
VII.	Odpis z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)		
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	1 099 824,27	1 420 980,80
I.	Rezerwy na zobowiązania	70 302,00	67 961,00
1.	Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	70 302,00	67 961,00
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
	- długoterminowa		
	- krótkoterminowa		
3.	Pozostałe rezerwy	0,00	0,00
	- długoterminowe		
	- krótkoterminowe	0,00	0,00
II.	Zobowiązania długoterminowe	74 387,27	603 919,67
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Wobec pozostałych jednostek	74 387,27	603 919,67
	a) kredyty i pożyczki		
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
	c) inne zobowiązania finansowe	74 387,27	603 919,67
	d) zobowiązania wekslowe		
	e) inne		
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	697 992,28	406 243,09
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy		

	b) inne		
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) inne		
3.	Wobec pozostałych jednostek	689 579,10	397 829,91
	a) kredyty i pożyczki		
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
	c) inne zobowiązania finansowe	522 698,91	160 941,48
	d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	93 495,80	173 130,64
	- do 12 miesięcy	93 495,80	173 130,64
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
	e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	0,00	0,00
	f) zobowiązania wekslowe		
	g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	65 314,00	32 594,77
	h) z tytułu wynagrodzeń		13 980,43
	i) inne	8 070,39	17 182,59
4.	Fundusze specjalne	8 413,18	8 413,18
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	257 142,72	342 857,04
1.	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	257 142,72	342 857,04
	- długoterminowe	171 428,40	257 142,72
	- krótkoterminowe	85 714,32	85 714,32
	Pasywa razem	3 887 697,37	3 397 238,22

Rachunek Zysków i Strat SAKANA S.A.

(wariant porównawczy)				za okres	za okres
		za okres 01.01 - 31.12.2025	za okres 01.01 - 31.12.2024	za okres 01.10 - 31.12.2025	za okres 01.10 - 31.12.2024
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	2 794 182,19	2 221 966,33	709 199,45	527 761,76
	- od jednostek powiązanych	2 397 404,81	1 857 938,79	621 615,11	459 079,78
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów				0,00
II.	Przychody netto ze sprzedaży usług	2 794 182,19	2 221 966,33	709 199,45	527 761,76
III.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie-wartość dodatnia, zmniejszenie-wartość ujemna)				
IV.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki				
V.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów				
B.	Koszty działalności operacyjnej	1 872 007,32	1 918 465,39	411 081,25	498 798,44
I.	Amortyzacja	218 412,46	250 958,76	53 874,99	59 242,96
II.	Zużycie materiałów i energii	173 082,74	137 152,29	49 157,40	48 357,81
III.	Usługi obce	1 118 263,42	1 144 231,42	238 620,85	296 251,10
IV.	Podatki i opłaty, w tym:	3 452,00	2 920,00	60,00	300,00
	- podatek akcyzowy			0,00	
V.	Wynagrodzenia	293 204,34	291 899,04	57 184,07	55 878,77
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	50 718,56	46 562,57	8 248,21	4 092,22
	- emerytalne		22 908,67	0,00	
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	14 873,80	44 741,31	3 935,73	34 675,58
VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów				
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	922 174,87	303 500,94	298 118,20	28 963,32
D.	Pozostałe przychody operacyjne	2,27	80 016,30	0,33	60 013,52
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych				
II.	Dotacje				
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych				

IV.	Inne przychody operacyjne	2,27	80 016,30	0,33	60 013,52
E.	Pozostałe koszty operacyjne	87 860,24	714 073,94	87 787,09	66 823,12
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych		28 687,50	0,00	
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	87 635,58	618 294,23	87 635,58	
III.	Inne koszty operacyjne	224,66	67 092,21	151,51	66 823,12
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	834 316,90	-330 556,70	210 331,44	22 153,72
G.	Przychody finansowe	111 731,88	108 530,21	111 731,88	108 530,21
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	a) od jednostek powiązanych, w tym:				
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale				
	b) od jednostek pozostałych, w tym:				
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale				
II.	Odsetki, w tym:	111 731,88	108 530,21	111 731,88	108 530,21
	- od jednostek powiązanych	76 305,50	61 875,77	76 305,50	61 875,77
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:				
	- w jednostkach powiązanych				
IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych				
V.	Inne				
H.	Koszty finansowe	50 657,10	71 484,61	10 921,43	17 920,24
I.	Odsetki, w tym:	50 657,10	66 629,11	10 921,43	15 563,74
	- dla jednostek powiązanych				
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		4 248,00	0,00	1 749,00
	- w jednostkach powiązanych				
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych				
IV.	Inne		607,50	0,00	607,50
I.	Zysk (strata) brutto (F+G-H)	895 391,68	-293 511,10	311 141,89	112 763,69
J.I	Podatek dochodowy - bieżący	81 435,00	30 413,00	25 002,00	6 289,00
J.II	Podatek dochodowy - odroczone	2 341,00	2 051,00	8 128,00	7 838,00
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)				
L.	Zysk (strata) netto (I-J-K)	811 615,68	-325 975,10	278 011,89	98 636,69

Zestawienie zmian w kapitale własnym SAKANA S.A.

Wyszczególnienie:	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024
I. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	1 976 257,42	2 403 993,66
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
- korekty błędów		
I.a. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	1 976 257,42	2 302 232,52
1. Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu	2 419 900,00	2 419 900,00
1.1. Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	0,00	0,00
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00
1.2. Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	2 419 900,00	2 419 900,00
2. Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu	1 041 553,69	1 041 553,69
2.1. Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	0,00	0,00
a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
2.2. Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	1 041 553,69	1 041 553,69
3. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu	0,00	0,00
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
3.1 Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
a) zwiększenie (z tytułu)		
b) zmniejszenie (z tytułu)		
3.2. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0,00	0,00
4. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu	225 017,56	225 017,56
4.1. Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	0,00	0,00
a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
4.2. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	225 017,56	225 017,56
5. Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	0,00	0,00
5.1. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu		

- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
- korekty błędów		
5.2 Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach		
a) zwiększenie (z tytułu)		
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
5.3 Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
5.4 Strata z lat ubiegłych na początek okresu	-1 384 238,73	0,00
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
- korekty błędów		
5.5 Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	-1 384 238,73	0,00
a) zwiększenia (z tytułu)	-325 975,10	-1 384 238,73
- przeniesienie straty z lat ubiegłych do pokrycia	-325 975,10	-1 384 238,73
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
5.6 Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	-1 710 213,83	-1 384 238,73
5.7 Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	-1 710 213,83	-1 384 238,73
6. Wynik netto	811 615,68	-325 975,10
a) zysk netto	811 615,68	-325 975,10
b) strata netto		
c) odpisy z zysku		
II. Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	2 787 873,10	1 976 257,42
III. Kapitał (fundusz)własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	2 787 873,10	1 976 257,42

Rachunek przepływów pieniężnych SAKANA S.A.

		01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024
A.	PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (I +/- II)	868 768,93	491 254,76
I.	Zysk (strata) netto	811 615,68	-325 975,10
II.	II. Korekty razem:	57 153,25	817 229,86

1	Amortyzacja	218 412,46	250 958,76
2	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych		
3	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	-61 074,78	-41 901,10
4	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	87 635,58	319 140,75
5	Zmiany stanu rezerw	2 341,00	2 051,00
6	Zmiana stanu zapasów	0,00	0,00
7	Zmiana stanu należności	-38 656,31	278 076,64
8	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	-70 008,24	93 768,87
9	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-81 496,46	-84 865,06
10	Inne korekty		
III.	III. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II)	868 768,93	491 254,76
B.	Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej	-539 896,63	-136 934,64
I.	Wpływy	52 100,00	24 002,00
1	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00
2	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3	Z aktywów finansowych, w tym :	52 100,00	24 002,00
	a) w jednostkach powiazanych	0,00	20 000,00
	b) w pozostałych jednostkach, w tym:	52 100,00	4 002,00
	- zbycie aktywów finansowych	0,00	4 002,00
	- dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00
	- spłaty udzielonych pożyczek długoterminowych	52 100,00	0,00
	- odsetki	0,00	0,00
	- inne wpływy z aktywów finansowych	0,00	0,00
4	Inne wpływy inwestycyjne		
II.	Wydatki	591 996,63	160 936,64
1	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00
2	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00

3	Na aktywa finansowe, w tym	591 996,63	160 936,64
	a) w jednostkach powiazanych	216 000,00	8,60
	b) w pozostałych jednostkach, w tym:	375 996,63	160 928,04
	- nabycie aktywów finansowych	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki długoterminowe	375 996,63	160 928,04
	Inne wydatki inwestycyjne	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	-539 896,63	-136 934,64
C.	Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej	-218 432,07	-219 218,68
I.	Wpływy	0,00	0,00
1	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00	0,00
2	Kredyty i pożyczki	0,00	0,00
3	Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
4	Inne wpływy finansowe	0,00	0,00
II.	Wydatki	218 432,07	219 218,68
1	Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00
2	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00
3	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku		
4	Spłaty kredytów i pożyczek	0,00	0,00
5	Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
6	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00
7	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	167 774,97	152 589,57
8	Odsetki	50 657,10	66 629,11
9	Inne wydatki finansowe		
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	-218 432,07	-219 218,68
D.	Przepływy pieniężne netto, razem (A.III+/-B.III+/-C.III)	110 440,23	135 101,44
E.	Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:	110 440,23	135 101,44
	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych		
F.	Środki pieniężne na początek okresu	409 276,32	274 174,88
G.	Środki pieniężne na koniec okresu (F+/-D), w tym:	519 716,55	409 276,32

- o ograniczonej możliwości dysponowania	8 413,18	8 413,18
--	----------	----------

6.2 Dane finansowe skonsolidowane

Bilans Grupy Kapitałowej

Sporządzony na dzień 31.12.2025 roku

AKTYWA		Na dzień 31.12.2025	Na dzień 31.12.2024
A	Aktywa trwałe	2 806 157,98	2 468 333,70
I.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych		
2.	Wartość firmy		
3.	Inne wartości niematerialne i prawne		
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne		
II.	Wartości firmy jednostek podporządkowanych	307 171,77	387 303,54
1.	Wartość firmy - jednostki zależne	307 171,77	387 303,54
2.	Wartość firmy- jednostki współzależne		
III.	Rzeczowe aktywa trwałe	1 658 971,34	1 574 341,67
1.	Środki trwałe	1 658 971,34	1 574 341,67
	a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego)	0,00	0,00
	b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	751 717,65	923 237,22
	c) urządzenia techniczne i maszyny	50 063,32	75 159,80
	d) środki transportu	256 667,57	370 742,04
	e) inne środki trwałe	600 522,80	205 202,61

2.	Środki trwałe w budowie	0,00	0,00
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
IV.	Należności długoterminowe	75 438,20	75 438,20
1.	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Od pozostałych jednostek	75 438,20	75 438,20
V.	Inwestycje długoterminowe	764 576,67	431 250,29
1.	Nieruchomości	0,00	0,00
2.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	764 576,67	431 250,29
	a) w jednostkach zależnych, współzależnych niewycenianych metodą konsolidacji pełnej lub metodą proporcjonalną	0,00	0,00
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
	b) w jednostkach zależnych, współzależnych i stowarzyszonych wycenianych metodą praw własności	0,00	0,00
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
	c) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	82 727,32	129 891,92
	- udziały lub akcje	6 450,00	6 450,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	76 277,32	123 441,92
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
	d) w pozostałych jednostkach	681 849,35	301 358,37
	- udziały lub akcje		

	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki	681 849,35	301 358,37
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
4.	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
VI.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe		
B.	Aktywa obrotowe	2 415 997,05	2 544 857,84
I.	Zapasy	110 384,36	167 973,69
1.	Materiały	110 384,36	117 731,46
2.	Półprodukty i produkty w toku		
3.	Produkty gotowe		
4.	Towary		
5.	Zaliczki na dostawy	0,00	50 242,23
II.	Należności krótkoterminowe	650 553,39	604 520,19
1.	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) inne		
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
	b) inne	0,00	0,00
3.	Należności od pozostałych jednostek	650 553,39	604 520,19
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	324 897,30	284 867,26
	- do 12 miesięcy	324 897,30	284 867,26
	- powyżej 12 miesięcy	0	0
	b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	112 037,02	80 587,82

	c) inne	213 619,07	239 065,11
	d) dochodzone na drodze sądowej		
III.	Inwestycje krótkoterminowe	1 630 098,67	1 739 249,17
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	1 630 098,67	1 739 249,17
	a) w jednostkach zależnych i współzależnych	0,00	0,00
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
	b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
	c) w jednostkach stowarzyszonych	0,00	0,00
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
	d) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	1 630 098,67	1 739 249,17
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	1 630 098,67	1 739 249,17
	- inne środki pieniężne		
	- inne aktywa pieniężne		
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	24 960,63	33 114,79
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
D.	Udziały (akcje) własne	0,00	0,00
	Aktywa razem	5 222 155,03	5 013 191,54

PASywa		Na dzień 31.12.2025	Na dzień 31.12.2024
A.	Kapitał (fundusz) własny	2 454 328,92	1 273 454,02
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	2 419 900,00	2 419 900,00
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	1 041 553,69	1 041 553,69
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	0,00	0,00
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0,00	0,00
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej		
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	225 017,56	225 017,56
	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	225 017,56	225 017,56
V.	Różnice kursowe z przeliczenia	0,00	0,00
VI.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-2 417 117,53	-2 264 999,70
VII.	Zysk (strata) netto	1 184 975,20	-148 017,53
VIII.	Odpis z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
B.	Kapitał mniejszości	-68 841,47	-68 841,47
C.	Ujemna wartość jednostek podporządkowanych	0,00	0,00
I.	Ujemna wartość firmy - jednostki zależne		
II.	Ujemna wartość firmy - jednostki współzależne		
D.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	2 836 667,58	3 808 578,99
I.	Rezerwy na zobowiązania	70 302,00	67 961,00
1.	Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	70 302,00	67 961,00
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
	- długoterminowa		
	- krótkoterminowa		
3.	Pozostałe rezerwy	0,00	0,00
	- długoterminowe		
	- krótkoterminowe		
II.	Zobowiązania długoterminowe	74 387,27	603 919,67

1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Wobec pozostałych jednostek	74 387,27	603 919,67
	a) kredyty i pożyczki	0,00	0,00
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
	c) inne zobowiązania finansowe	74 387,27	603 919,67
	d) zobowiązania wekslowe		
	e) inne		
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	2 419 338,84	2 764 039,69
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) inne		
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) inne		
3.	Wobec pozostałych jednostek	2 410 925,66	2 755 626,51
	a) kredyty i pożyczki	0,00	0,00
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
	c) inne zobowiązania finansowe	522 698,91	160 941,48
	d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	1 217 129,43	1 749 430,03
	- do 12 miesięcy	1 217 129,43	1 749 430,03
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
	e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	0,00	0,00
	f) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00

	g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	386 551,54	384 893,61
	h) z tytułu wynagrodzeń	232 552,93	228 467,33
	i) inne	51 992,85	231 894,06
4.	Fundusze specjalne	8 413,18	8 413,18
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	272 639,47	372 658,63
1.	Ujemna wartość firmy	15 496,75	29 801,59
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	257 142,72	342 857,04
	- długoterminowe	171 428,40	257 142,72
	- krótkoterminowe	85 714,32	85 714,32
	Pasywa razem	5 222 155,03	5 013 191,54

Rachunek Zysków i Strat Grupy Kapitałowej

<i>RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT (wariant porównawczy)</i>		za okres 01.01 - 31.12.2025	za okres 01.01 - 31.12.2024	za okres 01.10 - 31.12.2025	za okres 01.10 - 31.12.2024
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	22 771 558,17	20 415 553,68	5 782 937,62	4 575 103,76
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	22 731 311,42	20 413 988,08	5 782 801,04	4 573 972,96
II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie-wartość dodatnia, zmniejszenie-wartość ujemna)			0,00	
III.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki			0,00	
IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	40 246,75	1 565,60	136,58	1 130,80
B.	Koszty działalności operacyjnej	21 350 692,55	19 913 290,62	5 435 607,44	4 559 055,09
I.	Amortyzacja	401 263,55	343 796,16	105 808,61	88 709,89
II.	Zużycie materiałów i energii	7 715 933,92	7 498 770,97	1 984 127,89	1 668 095,51
III.	Usługi obce	8 802 323,33	8 109 261,38	2 225 624,63	2 001 960,27
IV.	Podatki i opłaty, w tym:	39 466,19	29 180,41	6 817,23	6 457,11

V.	Wynagrodzenia	3 723 359,24	3 231 436,42	930 591,37	617 522,01
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	578 980,92	497 906,19	143 716,48	111 078,47
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	88 338,06	202 251,43	38 921,23	64 544,17
VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	1 027,34	687,66	0,00	687,66
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	1 420 865,62	502 263,06	347 330,18	16 048,67
D.	Pozostałe przychody operacyjne	231 843,40	69 253,06	219 078,90	65 270,90
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych		0,00	0,00	0,00
II.	Dotacje		0,00	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		0,00	0,00	0,00
IV.	Inne przychody operacyjne	231 843,40	69 253,06	219 078,90	65 270,90
E.	Pozostałe koszty operacyjne	170 291,23	608 548,98	150 304,34	568 481,94
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	28 687,50	0,00	28 687,50
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	25 996,63	455 089,67	25 996,63	455 089,67
III.	Inne koszty operacyjne	144 294,60	124 771,81	124 307,71	84 704,77
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	1 482 417,79	-37 032,86	416 104,74	-487 162,37
G.	Przychody finansowe	35 426,38	46 654,44	35 426,38	46 654,44
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Odsetki, w tym:	35 426,38	46 654,44	35 426,38	46 654,44
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		0,00	0,00	0,00
IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych		0,00	0,00	0,00
V.	Inne		0,00	0,00	0,00
H.	Koszty finansowe	112 355,20	97 991,81	31 171,03	33 982,98
I.	Odsetki, w tym:	109 109,14	91 432,24	31 171,03	29 985,81
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		4 248,00	0,00	1 749,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych		0,00	0,00	0,00
IV.	Inne	3 246,06	2 311,57	0,00	2 248,17
I.	Zysk(strata) na sprzedaży całości lub części udziałów jednostek podporządkowanych	0,00	0,00	0,00	0,00
J.	Zysk (strata) z działalności gospodarczej (F+G-H+/-I)	1 405 488,97	-88 370,23	420 360,09	-474 490,91
K.	Odpis wartości firmy	80 131,77	13 355,30	20 032,92	13 355,30
I.	Odpis wartości firmy - jednostki zależne	80 131,77	13 355,30	20 032,92	13 355,30

II.	Odpis wartości firmy - jednostki współzależne			0,00	0,00
L.	Odpis ujemnej wartości firmy	0,00	0,00	0,00	0,00
I.	Odpis wartości firmy - jednostki zależne			0,00	0,00
II.	Odpis wartości firmy - jednostki współzależne			0,00	0,00
M.	Zysk/strata z udziałów w jednostkach podporządkowanych wycenianych metodą praw własności	0,00	0,00	0,00	0,00
N.	Zysk (strata) brutto (J-K+L+/-M)	1 325 357,20	-101 725,53	400 327,17	-487 846,21
O.	Podatek dochodowy	140 382,00	46 292,00	54 849,00	21 609,00
P.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00	0,00	0,00
R.	Zyski (straty) mniejszości	0,00	0,00	0,00	0,00
S.	Zysk (strata) netto (N-O-P+/-R)	1 184 975,20	-148 017,53	345 478,17	-509 455,21

Zestawienie zmian w kapitale własnym Grupy Kapitałowej

Wyszczególnienie:	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024
I. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	1 273 454,02	1 232 779,27
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
- korekty błędów		
I.a. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	1 273 454,02	2 145 020,16
1. Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu	2 419 900,00	2 419 900,00
1.1. Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	0,00	0,00
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00
1.2. Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	2 419 900,00	2 419 900,00
2. (uchylona)		
3. (uchylona)		
4. Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu	1 041 553,69	1 041 553,69
4.1. Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	0,00	0,00

a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
4.2. Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	1 041 553,69	1 041 553,69
5. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu		
5.1 Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
a) zwiększenie (z tytułu)		
b) zmniejszenie (z tytułu)		
5.2. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0,00	0,00
6. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu	225 017,56	225 017,56
6.1. Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	0,00	0,00
a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
6.2. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	225 017,56	225 017,56
7. Różnice kursowe z przeliczenia		
8. Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	-2 264 999,70	-2 453 691,98
8.1. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	0,00	437 640,92
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
- korekty błędów		
8.2 Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	437 640,92
a) zwiększenie (z tytułu)		
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	316 347,01
8.3 Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	121 293,91
8.4 Strata z lat ubiegłych na początek okresu	-2 264 999,70	2 891 332,90
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
- korekty błędów	-4 100,30	
8.5 Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	-2 269 100,00	2 891 332,90
a) zwiększenia (z tytułu)	148 017,53	0,00
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	505 039,29
8.6 Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	-2 417 117,53	2 386 293,61
8.7 Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	-2 417 117,53	-2 264 999,70

9. Wynik netto	1 184 975,20	-148 017,53
a) zysk netto	1 572 537,11	21 517,20
b) strata netto	387 561,91	169 534,73
c) odpisy z zysku		
II. Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	2 454 328,92	1 273 454,02
III. Kapitał (fundusz)własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	2 454 328,92	1 273 454,02

Rachunek przepływów pieniężnych Grupy Kapitałowej /metoda pośrednia/

		01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024
A.	PRZEPLYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ		
I.	Zysk (strata) netto	1 184 975,20	-148 017,53
II.	II. Korekty razem:	-255 597,69	1 172 188,18
1	Zyski (straty) mniejszości	0,00	0,00
2	Zysk (strata) z udziałów (akcji) w jednostkach wycenianych metodą praw własności	0,00	0,00
3	Amortyzacja	401 263,55	343 796,16
4	Odpisy wartości firmy	80 131,77	13 355,30
5	Odpisy ujemnej wartości firmy	0,00	0,00
6	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00
7	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	25 536,81	28 109,86
8	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	25 996,63	277 264,98
9	Zmiana stanu rezerw	2 341,00	2 051,00
10	Zmiana stanu zapasów	57 589,33	-1 373,28
11	Zmiana stanu należności	-54 024,79	306 644,33
12	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	-698 466,69	292 757,03
13	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-77 560,16	-90 417,20

14	Inne korekty z działalności operacyjnej	-18 405,14	0,00
III.	III. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II)	929 377,51	1 024 170,65
B.	Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
I.	Wpływy	52 100,00	-95 485,97
1	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00
2	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3	Z aktywów finansowych, w tym :	52 100,00	-95 485,97
	a) w jednostkach wycenianych metodą praw własności	0,00	0,00
	b) w pozostałych jednostkach, w tym:	52 100,00	-95 485,97
4	Inne wpływy inwestycyjne	0,00	0,00
II.	Wydatki	861 889,85	-322 312,27
1	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	485 893,22	24 099,59
2	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3	Na aktywa finansowe, w tym	375 996,63	-346 411,86
	a) w jednostkach wycenianych metodą praw własności	0,00	0,00
	b) w pozostałych jednostkach, w tym:	375 996,63	-346 411,86
4	Dywidendy i inne udziały w zyskach wypłacane udziałowcom (akcjonariuszom) mniejszościowym	0,00	0,00
5	Inne wydatki inwestycyjne	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	-809 789,85	226 826,30
C.	Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
I.	Wpływy	0,00	0,00
1	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00	0,00
2	Kredyty i pożyczki	0,00	0,00
3	Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
4	Inne wpływy finansowe	0,00	0,00
II.	Wydatki	228 738,16	411 766,59
1	Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00

2	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00
3	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00
4	Spłaty kredytów i pożyczek	0,00	184 412,72
5	Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
6	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00
7	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	167 774,97	152 589,57
8	Odsetki	60 963,19	74 764,30
9	Inne wydatki finansowe	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	-228 738,16	-411 766,59
D.	Przepływy pieniężne netto, razem (A.III+/-B.III+/-C.III)	-109 150,50	839 230,36
E.	Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:	-109 150,50	839 230,36
	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych		
F.	Środki pieniężne na początek okresu	1 739 249,17	900 018,81
G.	Środki pieniężne na koniec okresu (F+/-D), w tym:	1 630 098,67	1 739 249,17
	- o ograniczonej możliwości dysponowania	8 413,18	8 413,18

6.3. Wybrane dane finansowe podmiotów wyłączonych z konsolidacji.

Sakana S.A. dokonała wyłączenia z konsolidacji Spółki Tokio-Barcelona Sp. z o. o., PARK CLUB RESTAURACJA Sp. z o. o., PARK CLUB RESTAURACJA Sp. z o. o. Sp. K. na mocy art. 57 ustawy o rachunkowości z powodu występowania ograniczeń w sprawowaniu kontroli nad jednostką, które wyłączają swobodne dysponowanie jej aktywami netto, w tym wypracowanym przez tę jednostkę zyskiem netto oraz które wyłączają sprawowanie kontroli nad organami kierującymi tą jednostką.

Podstawowe dane finansowe tych spółek za IV kwartał 2025 są następujące (PLN):

TOKYO BARCELONA SP. Z O.O.

Wybrane dane finansowe	w PLN	
	01.01.2025-31-12-2025	01.01.2024-31-12-2024

Przychody ze sprzedaży	360 000,00	29 000,00
Zysk (strata) brutto	12 120,80	1 296,00
Zysk (strata) netto	11 026,80	1 179,00
Kapitał własny	7 256,03	-3 770,77
Kapitał podstawowy	6 000,00	6 000,00

Park Club Restauracja Sp. z o.o.

Wybrane dane finansowe	w PLN	
	01.01.2025-31-12-2025	01.01.2024-31-12-2024
Przychody ze sprzedaży	12 000,00	12 000,00
Zysk (strata) brutto	8 710,48	1 633,49
Zysk (strata) netto	7 840,48	1 263,49
Kapitał własny	-5 565,82	-13 406,30
Kapitał podstawowy	5 000,00	5 000,00

Park Club Restauracja Sp. z o.o. S.K.

Wybrane dane finansowe	w PLN	
	01.01.2025-31-12-2025	01.01.2024-31-12-2024
Przychody ze sprzedaży	3 259 478,18	3 235 575,50
Zysk (strata) brutto	-54 653,98	-17 149,55
Zysk (strata) netto	-64 945,98	-27 183,55
Kapitał własny	-1 410 171,68	-1 345 225,70
Kapitał podstawowy	5 000,00	5 000,00

6.4 Podstawa sporządzenia sprawozdania finansowego oraz zasady przyjęte przy sporządzaniu raportu

Zasady przyjęte przy sporządzaniu niniejszego raportu wynikają w szczególności z następujących regulacji prawnych:

- a) Załącznik Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu - „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w Alternatywnym Systemie Obrotu na rynku NewConnect”;
- b) Ustawa z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości;
- c) Krajowe standardy rachunkowości;
- d) Zasady (polityki) rachunkowości tworzone w oparciu o przepisy zawarte w punktach b i c.

SAKANA S.A. nie wprowadziła żadnych zmian w stosowanych zasadach (polityce) rachunkowości w stosunku do zasad stosowanych w roku 2022.

Zgodnie z wymogami ustawy o rachunkowości z dnia 29 września 1994 r. (Dz. U. z 2023 r. poz. 120 z późn. zm.) Emitent prezentuje skonsolidowane sprawozdanie finansowe sporządzone metodą pełną, co do jednostek zależnych oraz metodą praw własności, co do jednostek stowarzyszonych, przedstawione

w złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej). Aktywa i zobowiązania spółki zależnej na dzień włączenia jej do skonsolidowanego sprawozdania finansowego ujmowane są według wartości godziwej.

Różnica między wartością godziwą tych aktywów i zobowiązań oraz ceną nabycia udziałów/akcji jednostki zależnej powoduje powstanie wartości firmy lub ujemnej wartości firmy, które są wykazywane w odrębnej pozycji skonsolidowanego bilansu. Sprawozdania jednostkowe podmiotów objętych konsolidacją zostały sporządzone według jednolitej polityki rachunkowości, którą charakteryzuje:

- jednolity sposób prezentacji operacji gospodarczych,
- spójna polityka w zakresie wyceny aktywów i pasywów,
- zasada jednolitej waluty,
- zasada jednolitego dnia bilansowego.

W procesie konsolidacji wyłączeniu podlegają wzajemne należności i zobowiązania dotyczące usług, pożyczek oraz obroty z operacji dokonanych między jednostkami.

Poniżej przedstawione zostały, przyjęte i obowiązujące zasady (polityki) rachunkowości, w tym metody wyceny aktywów i pasywów (także amortyzacji), pomiaru wyniku finansowego oraz sposobu sporządzenia bilansu, rachunku zysków i strat, zestawienia zmian w kapitale własnym oraz rachunku przepływów pieniężnych w zakresie, w jakim ustawa pozostawia jednostce prawo wyboru.

Stosowane metody wyceny

Aktywa spółki wycenia się nie rzadziej niż na dzień bilansowy w sposób następujący:

- środki trwałe oraz wartości niematerialne i prawne – według cen nabycia lub kosztów wytworzenia, lub wartości przeszacowanej (po aktualizacji wyceny ST), pomniejszone o odpisy amortyzacyjne lub umorzeniowe, a także o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości,
- środki trwałe w budowie - w wysokości ogółu kosztów pozostających w bezpośrednim związku z ich nabyciem lub wytworzeniem, pomniejszonym o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości,
- udziały w innych jednostkach oraz inne inwestycje zaliczone do aktywów trwałych – według ceny nabycia pomniejszonej o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości lub według wartości godziwej. Odpisu wyrażającego trwałą utratę wartości inwestycji zaliczanych do aktywów trwałych dokonuje się nie później niż na koniec okresu sprawozdawczego.
- udziały w jednostkach podporządkowanych według zasad określonych dla udziałów w innych jednostkach, z tym, że udziały zaliczane do aktywów trwałych mogą być wyceniane metodą praw własności, z uwzględnieniem zasad wyceny określonych w art. 63 ustawy o rachunkowości.

- inwestycje krótkoterminowe - według ceny (wartości) rynkowej albo według ceny nabycia, zależnie od tego, która cena jest niższa a krótkoterminowe inwestycje, dla których nie istnieje aktywny rynek w inny sposób określonej wartości godziwej.
- rzeczowe składniki aktywów obrotowych – według cen nabycia lub kosztów wytworzenia nie wyższych od cen ich sprzedaży netto na dzień bilansowy,
- należne i udzielone pożyczki w kwocie wymagalnej zapłaty, z zachowaniem ostrożności.

Pasywa spółki wycenia się nie rzadziej niż na dzień bilansowy w sposób następujący:

- zobowiązania – w kwocie wymagalnej zapłaty, przy czym zobowiązania finansowe, których uregulowanie zgodnie z umową następuje drogą wydania aktywów finansowych innych niż środki pieniężne lub wymiany na instrumenty finansowe - według wartości godziwej
- rezerwy – w uzasadnionej, wiarygodnej oszacowanej wartości, przy czym rezerwy tworzy się na:
 - a) pewne lub o dużym stopniu prawdopodobieństwa przyszłe zobowiązania, których kwotę można w sposób wiarygodny oszacować, a w szczególności na straty z transakcji gospodarczych w toku, w tym z tytułu udzielonych gwarancji, poręczeń, operacji kredytowych, skutków toczącego się postępowania sądowego,
 - b) przyszłe zobowiązania spowodowane restrukturyzacją, jeżeli na podstawie odrębnych przepisów jednostka jest zobowiązana do jej przeprowadzenia lub zawarto w tej sprawie wiążące umowy, a plany restrukturyzacji pozwalają w sposób wiarygodny oszacować wartość tych przyszłych zobowiązań.
- kapitały (fundusze) własne oraz pozostałe aktywa i pasywa – w wartości nominalnej.

Wybrane metody ustalania wyniku finansowego

Na wynik finansowy spółki netto składają się:

- wynik działalności operacyjnej, w tym z tytułu pozostałych przychodów i kosztów operacyjnych,
- wynik operacji finansowych,
- wynik operacji nadzwyczajnych,
- obowiązkowe obciążenia wyniku finansowego z tytułu podatku dochodowego, którego podatnikiem jest jednostka i płatności z nim zrównanymi, na podstawie odrębnych przepisów.

Wynik działalności operacyjnej stanowi różnicę między przychodami netto ze sprzedaży produktów, usług, towarów, materiałów oraz zmiany stanu produktów i kosztem wytworzenia produktów na potrzeby własne jednostki z uwzględnieniem dotacji, opustów, rabatów i innych zwiększeń lub zmniejszeń bez podatku od towarów i usług oraz pozostałymi przychodami operacyjnymi, a kosztami działalności operacyjnej, w tym: amortyzacji, zużycia materiałów i energii, usług obcych, podatków i opłat, wynagrodzeń, ubezpieczeń społecznych i innych świadczeń, pozostałych kosztów rodzajowych, wartością sprzedaży towarów i materiałów oraz pozostałych kosztów operacyjnych.

Wynik działalności finansowej stanowi różnicę między przychodami finansowymi, w szczególności z tytułu dywidend (udziałów w zyskach), odsetek, zysków ze zbycia inwestycji, aktualizacji wartości inwestycji, dodatnich różnic kursowych, a kosztami finansowymi, w szczególności z tytułu odsetek, strat ze zbycia inwestycji, aktualizacji wartości inwestycji, ujemnych różnic kursowych.

Wynik zdarzeń nadzwyczajnych stanowi różnicę między zyskami nadzwyczajnymi, a stratami nadzwyczajnymi.

Przychody z wykonania niezakończonych usług, w okresie od dnia zawarcia umowy do dnia bilansowego – po odliczeniu przychodów, które wpłynęły na wynik finansowy w ubiegłych okresach sprawozdawczych – ustala się proporcjonalnie do stopnia jej zaawansowania. Stopień zaawansowania mierzy się udziałem kosztów poniesionych od dnia zawarcia umowy do dnia ustalenia przychodów w całkowitych kosztach wykonania usługi.

Zasady ustalania amortyzacji

Odpisów amortyzacyjnych lub umorzeniowych od środka trwałego dokonuje się drogą systematycznego, planowanego rozłożenia jego wartości początkowej na ustalony okres amortyzacji. Przy ustalaniu okresu amortyzacji i rocznej stawki amortyzacyjnej uwzględnia się okres ekonomicznej użyteczności środka trwałego. Na dzień przyjęcia środka trwałego do używania spółka ustala okres i stawkę oraz metodę jego amortyzacji. Dla środków trwałych o jednostkowej wartości początkowej do 10.000 zł spółka dokonuje odpisów amortyzacyjnych lub umorzeniowych w sposób uproszczony, przez dokonanie jednorazowego odpisania wartości tego środka trwałego.

Szczególne zasady wyceny składników majątku obrotowego i inwestycji długoterminowych

W przypadku, gdy ceny nabycia lub zakupu albo koszty wytworzenia jednakowych albo uznanych za jednakowe aktywów obrotowych i inwestycji długoterminowych, ze względu na podobieństwo ich rodzaju i przeznaczenie, są różne, wartość ich stanu końcowego wycenia się przyjmując wartość rozchodu po cenach (kosztach) tych składników aktywów, które jednostka najwcześniej nabyła (wytworzyła).

7. Okoliczności i zdarzenia istotnie wpływające na działalność emitenta, jego sytuację finansową i wyniki osiągnięte w okresie sprawozdawczym

Na koniec 4tego kwartału 2025 r. spółka osiągnęła zysk w kwocie **811,6 tys. zł** (za ten sam okres 2024 r. – strata w kwocie **325,9 zł**). Przychody od jednostek powiązanych z tytułu udzielonych licencji i dzierżawy wyposażenia za 4 kwartały 2025 r. wyniosły **2 794,2 tys. zł** (za ten sam okres 2024 r. – **2 222,0 tys. zł**).

Sprawozdanie skonsolidowane wykazuje zysk za 4 kwartały 2025 r. w wysokości: **1 185,0 tys. zł**, w tym samym okresie roku 2024 strata wyniosła **148,0 tys. zł**.

8. Informacje na temat aktywności jaką w okresie objętym raportem Emitent podjął w obszarze rozwoju prowadzonej działalności, w szczególności poprzez działania nastawione na wprowadzenie rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie

W okresie objętym raportem Emitent nie podjął nowych działań innowacyjnych w zakresie prowadzonej działalności.

9. Stanowisko Zarządu odnośnie do możliwości realizowania publikowanych prognoz

Emitent nie przekazywał do publicznej wiadomości prognoz wyników finansowych.

10. Informacja o strukturze akcjonariatu Emitenta, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających, na dzień sporządzania raportu, co najmniej 5% głosów na walnym zgromadzeniu

Struktura akcjonariatu **SAKANA S.A.** na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania:

Anas Adi	9 483 000	39,19%
IT Payment Solutions Sp. z o.o.	9 483 000	39,19%
Marcin Rylski	1 654 077	6,84%
Tomasz Romanik	1 639 837	6,78%
Pozostali	1 939 086	8,00%