



**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI EMITENTA**  
**DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO SAKANA S.A.**  
**ZA OKRES od 01.01.2023 do 31.12.2023**

**SPIS TREŚCI**

List Zarządu .....	5
Oświadczenie Zarządu Sakana S.A. dotyczące rzetelności danych zawartych w sprawozdaniu za okres od 01.01.2023 – 31.12.2023 .....	6
Oświadczenie o wyborze podmiotu do badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego grupy kapitałowej SAKANA za rok 2023 .....	7
Wstęp.....	8
1. Opis działalności grupy kapitałowej .....	9
2. Wybrane dane finansowe grupy za rok 2023 oraz wybrane dane finansowe podmiotów nieskonsolidowanych za 2023 rok .....	13
3. Udziałowcy, akcjonariat i organy spółek wchodzące w skład Grupy Kapitałowej.....	14
4. Schemat organizacyjny Grupy Kapitałowej Sakana i charakterystyka działalności Spółek wchodzących w skład grupy .....	19
5. Zdarzenia istotne wpływające na działalność grupy kapitałowej, jakie nastąpiły w okresie obrotowym a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego..	21
6. Perspektywy rozwoju działalności Grupy Kapitałowej.....	25
7. Aktualna sytuacja finansowa Grupy Sakana .....	27
8. Istotne informacje o stanie majątkowym i sytuacji Grupy Kapitałowej Sakana .....	27
9. Informacje o podstawowych produktach, towarach lub usługach wraz z ich określeniem wartościowym i ilościowym oraz udziałem poszczególnych produktów, towarów i usług albo ich grup w sprzedaży ogółem, a także zmianach w tym zakresie w roku obrotowym.....	28
10. Informacja o rynkach zbytu, z uwzględnieniem podziału na rynki krajowe i zagraniczne, oraz informacje o źródłach zaopatrzenia w materiały do produkcji, w towary i usługi, z określeniem uzależnienia od jednego lub więcej odbiorców i dostawców, a w przypadku, gdy udział jednego odbiorcy lub dostawcy osiąga ca najmniej 10% przychodów ze sprzedaży ogółem – nazwa firmy dostawcy lub odbiorcy jego udział w sprzedaży lub w zaopatrzeniu oraz jego formalne powiązanie z emitentem .....	28
11. Informacja o zawartych umowach znaczących dla działalności Grupy Kapitałowej Emitenta w tym znanych członkom Grupy umowach zawartych pomiędzy akcjonariuszami/wspólnikami, umowach ubezpieczenia lub kooperacji.....	29
12. Informacje o istotnych transakcjach zawartych przez Grupę Kapitałową Emitenta lub jednostkę od niej zależną z podmiotami powiązаныmi na innych warunkach niż rynkowe wraz z ich kwotami oraz informacjami określającymi charakter tych transakcji .....	29
13. Umowy zawarte między Grupą Kapitałową Emitenta a osobami zarządzającymi przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia lub przejęcia emitenta.....	29
14. Czynniki ryzyka i opis zagrożeń.....	29
15. Oświadczenie o stosowaniu ładu korporacyjnego .....	34

Szanowni Państwo,

Przedstawiamy niniejszym raport Grupy Kapitałowej Sakana S.A. za rok 2023

W skład Grupy Kapitałowej wchodzi: Sakana S. A., TKM Investment Sp. z o. o., STM Sp. z o. o., SAKANA RESTAURANT Sp. z o. o., K6 Sp. z o.o. oraz UMI Sp. z o.o. Ponadto Spółka SAKANA S. A. posiada zaangażowanie kapitałowe w Tokyo-Barcelona Sp. z o. o. i Tokyo-Barcelona Sp. z o. o. Sp. k. oraz Park Club Restauracja Sp. z o. o. i Park Club Restauracja Sp. z o. o. Sp. k., a od stycznia 2023 r. również w spółkach K7 i K8 Sp. z o.o.

W poniższym raporcie zostały zawarte najważniejsze wydarzenia minionego roku jak również krótka charakterystyka planów poszczególnych spółek należących do Grupy Kapitałowej Sakana S.A.

Wszystkich zainteresowanych zapraszamy do odwiedzenia naszej strony [www.sakana.pl](http://www.sakana.pl) na których znajdziecie Państwo dodatkowe informacje na temat spółki i prowadzonej działalności.

W imieniu Zarządu składamy podziękowania Naszym Akcjonariuszom za wsparcie dla wszelkich działań podejmowanych przez Grupę Kapitałową.

Z poważaniem,

Zarząd Sakana S.A

---

**Oświadczenie Zarządu Sakana S.A. dotyczące rzetelności danych zawartych w sprawozdaniu za okres od 01.01.2023 – 31.12.2023**

Zarząd Spółki Sakana S.A., oświadcza, że zgodnie z jego najlepszą wiedzą roczne sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Spółkę oraz odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Grupy Kapitałowej Sakana, jej wynik finansowy oraz że sprawozdanie z działalności zawiera prawdziwy obraz sytuacji Grupy Kapitałowej w tym opis podstawowych ryzyk.

Katarzyna Skórczyńska – Prezes Zarządu

Warszawa, dn. 29 maja 2024 r.

**Oświadczenie o wyborze podmiotu do badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego grupy kapitałowej SAKANA za rok 2023**

Wyboru podmiotu do badania jednostkowego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego dokonała Rada Nadzorcza Sakana S.A. w dniu 14 marca 2023 roku. Uchwałą nr 1 Rada Nadzorcza wybrała firmę audytorską POL – TAX 2 Sp. z o.o., ul. Bora Komorowskiego 56C lok. 91, 03-982 Warszawa, wpisaną na listę firm audytorskich Polskiej Agencji Nadzoru Audytowego pod numerem 4090.

Umowy na badanie sprawozdań jednostkowego i skonsolidowanego zawarto dnia 21 marca 2023 r.

Zarząd Spółki SAKANA S.A. oświadcza, iż firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniają warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej;

Katarzyna Skórczyńska – Prezes Zarządu

Warszawa, dn. 29 maja 2024 r.

**Wstęp**

Stosownie do art. 52 ustawy z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości (tekst jednolity Dz. U. z 2023 r., poz. 120 z późn. zm.), Zarząd Spółki SAKANA S.A. przedstawia skonsolidowane sprawozdanie finansowe grupy za okres od 01 stycznia 2023 do 31 grudnia 2023, na które składa się:

- Wprowadzenie do skonsolidowanego sprawozdania finansowego
- Skonsolidowany bilans na dzień 31 grudnia 2022 roku wykazujący po stronie aktywów i pasywów sumę **4 742 883,35 zł**
- Skonsolidowany rachunek zysków i strat wykazuje za okres od 1 stycznia 2022 roku do 31 grudnia 2022 roku zysk netto w kwocie **102 681,69 zł**
- Zestawienie zmian w skonsolidowanym kapitale własnym za rok obrotowy od dnia 1 stycznia 2022 roku do dnia 31 grudnia 2022 roku, które wykazuje zmniejszenie stanu skonsolidowanego kapitału własnego o kwotę **381 298,31 zł**
- Skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2022 roku wskazujący zmniejszenie stanu środków pieniężnych o kwotę **531 985,38 zł**
- Dodatkowe informacje i objaśnienia do skonsolidowanego sprawozdania finansowego  
oraz
- Skonsolidowane Sprawozdanie z działalności Zarządu za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2023 roku

Sprawozdanie finansowe sporządzone zostało zgodnie z opisanymi zasadami ustawy z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości. Sprawozdanie rzetelnie i jasno przedstawia sytuację majątkową i finansową oraz wynik finansowy Grupy Sakana.

Warszawa, dn. 29.05.2024 r.

## **1. Opis działalności grupy kapitałowej**

W skład Grupy Kapitałowej Sakana wchodzi następujące spółki:

### **SAKANA S.A.**

SAKANA S.A. z siedzibą w Warszawie (02-797) przy ul. Franciszka Klimczaka 1, zarejestrowana w Krajowym Rejestrze Sądowym – Rejestrze Przedsiębiorców prowadzonym przez Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy w Warszawie XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000298107, posiadająca NIP: 1132703905 i REGON: 141289468, działa w branży gastronomicznej i zarządza siecią restauracji.

SAKANA S.A. powstała na mocy Umowy Spółki z dnia 9 stycznia 2008 r. sporządzonej w formie aktu notarialnego w kancelarii notarialnej przy ul. Łuckiej 2/4/6 lok. 35, w dniu 9 stycznia 2008 roku (Repetitorium A nr 193/2008).

Przedmiotem działalności Spółki są:

- dzierżawa własności intelektualnej i podobnych produktów, z wyłączeniem prac chronionych prawem autorskim (PKD 77.40Z)
- restauracje i inne stałe placówki gastronomiczne (PKD56.10A),
- hotele i podobne obiekty zakwaterowania (PKD 55.10Z),
- pozostała, usługowa działalność gastronomiczna (PKD 56.29Z).

Sakana S.A. zarządza siecią restauracji franczyzowych, zarządza markami własnymi, tj. SAKANA SUSHI BAR, SAKANA SUSHI AND STICKS. Obecnie sieć składa się z lokali prowadzonych przez spółki zależne lub będących własnością spółki, restauracji prowadzonych na zasadzie licencji franczyzowych oraz spółek zależnych.

W skład sieci na dzień sporządzania raportu wchodzi - 9 lokali gastronomicznych prowadzonych jako lokale partnerskie, ajencyjne oraz własne:

1. Warszawa, ul. Burakowska 5/7
2. Warszawa, ul. Nowogrodzka 49
3. Warszawa, ul. Pryczółkowa 221/B.1.2.
4. Warszawa, ul. Moliera 4/6
5. Warszawa, ul. Grzybowska 56 (Browary Warszawskie)
6. Katowice, ul. Mielęckiego 6
7. Kraków, ul. 3 – maja 9
8. Katowice, ul. Gawronów 6/4
9. Gdańsk, ul. Lisia Grobla 7 (Foodhall Montownia)

**TKM INVESTMENT Sp. z o. o.** z siedzibą w Warszawie, przy ul. Pryczółkowej 221/B1.2, zarejestrowana 15.11.2003 r., wpisana do Sądu Rejonowego w Warszawie XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000179737. Spółce został nadany numer NIP: 113-25-203-46 oraz REGON: 015599264.

W ramach strategii Sakana S.A. spółka została dedykowana do realizacji celowego projektu polegającego na uruchomieniu restauracji pod marką Sakana Sushi and Sticks w Warszawie w centrum handlowym Vis a Vis. Restaurację uruchomiono 16 października 2019 r.

Wysokość kapitału podstawowego 494.000,00 zł. SAKANA S. A. posiada 100% udziałów w Spółce zależnej.

**SAKANA RESTAURANT Sp. z o. o.** z siedzibą w Warszawie przy ul. Burakowskiej 5/7, 01-066 Warszawa wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000525797, REGON 147467103, NIP 5252596673, o kapitale zakładowym w wysokości 5.000,00 zł

Spółka celowa dedykowana do zarządzania i prowadzenia restauracji w Warszawie przy ul. Burakowskiej pod marką Sakana Sushi Bar.

Na dzień sporządzenia raportu Sakana S.A. posiada 100% udziałów w spółce Sakana Restaurant Sp. z o.o.

**K6 Sp. z o.o.** z siedzibą w Katowicach (40-527), ul. Gawronów 6/4, zarejestrowana 30.07.2021 roku w rejestrze przedsiębiorców prowadzonym przez Sąd Rejonowy Katowice-Wschód w Katowicach VIII Wydział Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000914216. Numer NIP: 389576968, REGON: 9542829231.

Sakana S.A. objęła 70% udziałów spółki, która dedykowana jest do zarządzania i prowadzenia restauracji pod marką Sakana Sushi and Sticks w Katowicach. Restauracja została uruchomiona 12 kwietnia 2022 roku.

**UMI Sp. z o.o.** w organizacji z siedzibą w Warszawie 00-018, ul. Zgoda 5/8, zarejestrowana w rejestrze przedsiębiorców prowadzonym przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie pod numerem KRS 0000993677, NIP 5252925817, REGON 523256499.

Sakana S.A. w dniu 23 listopada 2022 roku nabyła 80% udziałów Spółki za kwotę 4 tys. zł.

Spółka jest dedykowana do uruchomienia i prowadzenia restauracji działającej pod marką Sakana w Gdańsku. Lokal działa od 22 czerwca 2023 roku.

**STM Sp. z o. o.** z siedzibą w Warszawie, przy ul. Zgoda 5 lokal 8, zarejestrowana 10.08.2012 r., wpisana do Rejestru Przedsiębiorców prowadzonego przez Sąd Rejonowy w Warszawie XIII wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Spółka pod numerem KRS 0000428650. Spółce został nadany numer NIP: 1132857784 oraz REGON: 146254693.

Wysokość kapitału podstawowego 5.000,00 zł. Udział SAKANA S. A. w kapitale podstawowym wynosi 100 %.

Spółka była operatorem restauracji w Poznaniu. W okresie od lipca 2021 r. do grudnia 2023 działalność spółki była zawieszona. Od stycznia 2024 r. jest operatorem restauracji Sakana Sushi Bar w Katowicach, przy ul. Mielęckiego 6.

Ponadto Spółkami, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale są:

**TOKYO-BARCELONA Sp. z o. o.** z siedzibą w Warszawie, przy ul. Moliera 4/6.

W dniu 26 października 2017 r. postanowieniem Sądu Rejonowego w Warszawie XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Spółka została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego – Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS 0000700799. Spółce został nadany numer NIP: 5252727508 oraz REGON: 368601800.

Spółka TOKYO-BARCELONA Sp. z o. o. jest podmiotem zarządzającym restauracją przy ul. Moliera w Warszawie działającą pod marką Sakana Sushi and Sticks.

Wysokość kapitału podstawowego Spółki wynosi 6.000,00 zł. Udział SAKANA S. A. w kapitale podstawowym wynosi 50 % (nominalna wartość udziałów SAKANA S. A. wynosi 3.000,00 zł).

**TOKYO-BARCELONA Sp. z o. o. Sp. k.** z siedzibą w Warszawie, przy ul. Moliera 4/6.

W dniu 10 listopada 2017 r. postanowieniem Sądu Rejonowego w Warszawie XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Spółka została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego – Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS 0000703396. Spółce został nadany numer NIP: 5252728749 oraz REGON: 368733714.

Spółka TOKYO-BARCELONA Sp. z o. o. Sp. k. prowadzi działalności gastronomiczną pod marką Sakana Sushi and Sticks przy ul. Moliera 4/6.

**PARK CLUB RESTAURACJA SP. Z.O.O.** z siedzibą w Katowicach (40 – 085), ul. A. Mickiewicza 21, zarejestrowana w rejestrze przedsiębiorców prowadzonym przez Sąd Rejonowy Katowice – Wschód w Katowicach VIII Wydział Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0000707092, NIP: 6342915125, REGON: 368902513.

Sakana S.A. posiada 49% udziałów, jest to spółka celowa dedykowana do zarządzania działalnością gastronomiczną pod marką Sakana Sushi and Sticks w Krakowie przy ul. 3 – maja 9.

**PARK CLUB RESTAURACJA SP. Z.O.O. S.K.** z siedzibą w Katowicach (40 – 085), ul. A. Mickiewicza 21, zarejestrowana w rejestrze przedsiębiorców prowadzonym przez Sąd Rejonowy Katowice – Wschód w Katowicach VIII Wydział Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0000728963, NIP: 6342928932, REGON: 380081490.

Sakana S.A. posiada 49% udziałów, jest to spółka celowa dedykowana do prowadzenia działalności gastronomicznej pod marką Sakana Sushi and Sticks w Krakowie przy ul. 3 – maja 9.

**K7 Sp. z o.o.** z siedzibą w Warszawie 00-018, ul. Zgoda 5/8, zarejestrowana w rejestrze przedsiębiorców prowadzonym przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie pod numerem KRS 0001019779, NIP 5252944476, REGON 524499838.

Wysokość kapitału podstawowego 5.000,00 zł. Udział SAKANA S. A. w kapitale podstawowym wynosi 35 %. Spółka jest operatorem restauracji Sakana Sushi Bar w lokalizacji Browary Warszawskie. Restauracja została otwarta dla klientów 19 kwietnia 2023 roku.

**K8 Sp. z o.o.** w organizacji z siedzibą w Warszawie 00-018, ul. Zgoda 5/8, zarejestrowana w rejestrze przedsiębiorców prowadzonym przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie pod numerem KRS 0001018613, NIP 5252943152, REGON 524445618.

Wysokość kapitału podstawowego 5.000,00 zł. Udział SAKANA S. A. w kapitale podstawowym wynosił 50 %. Spółka była dedykowana do uruchomienia restauracji w Łodzi, w projekcie Fuzja.

Zarząd Sakana SA podjął decyzję o rezygnacji z tego projektu i w dniu 20 maja 2024 r. sprzedał swoje udziały w tej spółce podmiotowi niepowiązanemu.



**2. Wybrane dane finansowe grupy za rok 2023**

Wybrane dane finansowe za okres 01.01.2023 - 31.12.2023 przeliczone na EUR po kursie średnim, Tab.nr 251/A/NBP/2023 z dnia 29.12.2023 r. i Tab. Nr 252/A/NBP/2022 z dnia 30.12.2022 r.

**Kursy wymiany PLN/EUR**

Data	Kurs na ostatni dzień okresu
31.12.2022	4,6899
31.12.2023	4,3480

	w tys. PLN		w tys. EUR	
	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022
Przychody ze sprzedaży	12 319,81	9 876,42	2 833,44	2 105,89
Zysk (strata) ze sprzedaży	526,50	514,82	121,09	109,77
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	523,54	461,90	120,41	98,49
Zysk (strata) brutto	477,02	409,61	109,71	87,34
Zysk (strata) netto	408,64	270,37	93,98	57,65
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	1 166,05	708,59	268,18	151,09
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-103,49	168,05	-23,80	35,83
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-1 287,99	-458,68	-296,23	-97,80
Przepływy pieniężne netto razem	-225,42	417,96	-51,84	89,12
Aktywa trwałe	1 930,70	1 844,07	444,04	393,20
Aktywa obrotowe	2 126,88	3 017,99	489,16	643,51
Kapitał własny	1 614,08	2 173,40	371,22	463,42
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	2 510,10	2 757,75	577,30	588,02

**Wybrane dane finansowe podmiotów niekonsolidowanych za rok 2023 przeliczone na EUR**

Data	Kurs na ostatni dzień okresu
31.12.2022	4,6899
31.12.2023	4,3480

**Park Club Restauracja Sp. z o. o.**

	w PLN		w EUR	
	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022
Wybrane dane finansowe				
Przychody ze sprzedaży	12 000,00	11 000,00	2 759,89	2 345,47
Zysk (strata) brutto	3 569,34	2 902,84	820,92	618,96
Zysk (strata) netto	3 569,34	2 902,84	820,92	618,96
Kapitał własny	-14 669,79	-18 239,13	-3 373,92	-3 889,02
Kapitał podstawowy	5 000,00	5 000,00	1 149,95	1 066,12

**Park Club Restauracja Sp. z o. o. Sp. K.**

	w PLN		w EUR	
	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022
Wybrane dane finansowe				
Przychody ze sprzedaży	2 950 706,44	2 969 340,73	678 635,34	633 135,19
Zysk (strata) brutto	18 504,47	127 010,33	4 255,86	27 081,67
Zysk (strata) netto	14 028,47	113 510,33	3 226,42	24 203,15
Kapitał własny	-1 318 042,15	-1 332 070,62	-303 137,57	-284 029,64
Kapitał podstawowy	5 000,00	5 000,00	1 149,95	1 066,12

**Tokyo-Barcelona Sp. z o. o.**

	w PLN		w EUR	
	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022
Wybrane dane finansowe				
Przychody ze sprzedaży	6 500,00	0,00	1 494,94	0,00
Zysk (strata) brutto	1 740,00	-2 762,20	400,18	-588,97
Zysk (strata) netto	1 740,00	-2 762,20	400,18	-588,97
Kapitał własny	-4 949,77	-6 689,77	-1 138,40	-1 426,42
Kapitał podstawowy	6 000,00	6 000,00	1 379,94	1 279,34

**Tokyo-Barcelona Sp. z o. o. Sp. k.**

	w PLN		w EUR	
	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022
Wybrane dane finansowe				
Przychody ze sprzedaży	3 105 786,74	3 155 118,31	714 302,38	672 747,46
Zysk (strata) brutto	-71 932,25	-102 124,26	-16 543,76	-21 775,36
Zysk (strata) netto	-71 932,25	-102 124,26	-16 543,76	-21 775,36
Kapitał własny	426 439,63	498 371,88	98 077,19	106 264,93
Kapitał podstawowy	1 110 602,00	1 110 602,00	255 428,24	236 807,18

**K7 Sp. z o. o.**

	w PLN		w EUR	
	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022
Wybrane dane finansowe				
Przychody ze sprzedaży	1 367 410,40		314 491,81	0,00
Zysk (strata) brutto	-169 412,49		-38 963,31	0,00
Zysk (strata) netto	-169 412,49		-38 963,31	0,00
Kapitał własny	-164 412,49		-37 813,36	0,00
Kapitał podstawowy	5 000,00		1 149,95	0,00

K8 Sp. z o. o.

	w PLN		w EUR	
	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022
Wybrane dane finansowe				
Przychody ze sprzedaży	0,00		0,00	
Zysk (strata) brutto	0,00		0,00	
Zysk (strata) netto	0,00		0,00	
Kapitał własny	5 000,00		1 149,95	
Kapitał podstawowy	5 000,00		1 149,95	

### **3. Udziałowcy, akcjonariat i organy spółek wchodzących w skład Grupy Kapitałowej**

#### **SAKANA S.A.**

Organami Spółki według jej statutu są:

- Walne Zgromadzenie
- Rada Nadzorcza
- Zarząd

Zgodnie z umową spółki i statutem Zarząd składa się z jednej do czterech osób. Rada Nadzorcza powołuje i odwołuje Członków Zarządu, w tym Prezesa, na okres wspólnej kadencji, a także określa wysokość i zasady ich wynagrodzenia. Wspólna kadencja Członków Zarządu wynosi pięć lat. Zarząd uprawniony jest do zawierania umów lub dokonywania czynności prawnych, których wartość netto nie przekracza kwoty 2.000.000,00 (dwa miliony) złotych bez dodatkowej uchwały Rady Nadzorczej.

#### **Na dzień 31 grudnia 2023 Zarząd Spółki sprawowała Pani Katarzyna Skórczyńska.**

Do dnia 30 października 2023 r. Prezesem Zarządu był Pan Anas Adi (od 21.08.2019 r.).

Rada Nadzorcza składa się z 5 (pięciu) Członków powoływanych i odwoływanych przez Walne Zgromadzenie. Członkowie Rady Nadzorczej powoływani są na okres dwóch lat. Członków Rady Nadzorczej powołuje się na okres wspólnej kadencji.

Radę Nadzorczą na dzień 31 grudnia 2023 roku stanowiły następujące osoby:

- Pan Marcin Ryłski
- Pan Tomasz Romanik
- Pan Aleksander Diakonow
- Pani Sylwia Adi

- Pan Khadi Abdel Samad

Zmiany w składzie RN w roku 2023: BRAK

Na dzień sporządzenia sprawozdania przedstawiciele Zarządu jak również Rady Nadzorczej nie posiadali dodatkowych udziałów lub akcji w podmiotach powiązanych z SAKANA S.A. Spółka nie zawierała żadnych umów mogących powodować ograniczenia w zbyciu lub dysponowaniu przez akcjonariuszy akcjami.

**TKM Investment Sp. z o. o.**

Organami Spółki zgodnie z Umową Spółki są:

- Zgromadzenie Wspólników
- Zarząd

Zarząd składa się od 1 (jednej) do 3 (trzech) osób. Zarząd powołuje i odwołuje Zgromadzenie Wspólników na okres dwóch lat, a także określa wysokość i zasady wynagrodzenia. Zarząd uprawniony jest do zaciągania pożyczek lub kredytów, obciążania majątku Spółki lub zaciągania innych zobowiązań, których wartość netto nie przekracza kwoty 100 000,00 (słownie: sto tysięcy) Euro obliczanej według średniego kursu NBP z dnia zaciągania danego zobowiązania bez dodatkowej uchwały Zgromadzenia Wspólników.

Na dzień 31 grudnia 2023 Zarząd Spółki sprawował:

- Maciej Wolski – Prezes Zarządu od 2.11.2022 roku

**SAKANA RESTAURANT Sp. z o.o.**

Organami Spółki według Umowy Spółki są:

- Zgromadzenie Wspólników
- Zarząd

Zarząd może składać się od jednego do pięciu członków. Zarząd powołuje i odwołuje Zgromadzenie Wspólników na okres czterech lat.

Na dzień 31 grudnia 2023 roku Zarząd Spółki sprawuje Prezes Zarządu – Pani Katarzyna Skórczyńska (od sierpnia 2019 roku).

**K6 Sp. z o.o.**

Organami Spółki według Umowy Spółki są:

- Zgromadzenie Wspólników
- Zarząd

Zarząd może składać się z 1 (jednego) albo większej liczby członków. Zarząd powołuje i odwołuje Zgromadzenie Wspólników. Zarząd jest uprawniony do rozporządzania prawem lub zaciągnięciem zobowiązania do świadczenia o wartości nieprzekraczającej 50.000,00 zł.

Na dzień 31 grudnia 2023 roku Zarząd Spółki sprawuje Prezes Zarządu – Pan Piotr Kubiesa powołany 28 maja 2021 roku.

**UMI Sp. z o.o.**

Organami Spółki według Umowy Spółki są:

- Zgromadzenie Wspólników

- Zarząd

Zarząd może składać się z 1 (jednego) albo większej liczby członków. Zarząd powołuje i odwołuje Zgromadzenie Wspólników. Zarząd jest uprawniony do rozporządzania prawem lub zaciągnięciem zobowiązania do świadczenia o wartości nieprzekraczającej 100.000,00 zł.

Na dzień 31 grudnia 2023 roku Zarząd Spółki sprawuje Prezes Zarządu – Pani Katarzyna Skórczyńska powołana 13.09.2022 roku.

#### **STM Sp. z o.o.**

Organami Spółki według Umowy Spółki są:

- Zgromadzenie Wspólników
- Zarząd

Zarząd może składać się od jednego do pięciu członków. Zarząd powołuje i odwołuje Zgromadzenie Wspólników na okres czterech lat.

Na dzień 31 grudnia 2023 roku Zarząd Spółki sprawuje:

- Bożena Ousta – Prezes Zarządu

#### **Tokyo-Barcelona Sp. z o. o.**

Organami Spółki są:

- Zgromadzenie Wspólników
- Zarząd

Zgodnie z umową spółki i statutem Zarząd jest upoważniony do podpisywania i składania oświadczeń w imieniu Spółki. W przypadku Zarządu jednoosobowego upoważniony jest jedyny członek zarządu samodzielnie, a w przypadku Zarządu dwuosobowego dwóch członków zarządu działających łącznie.

Na dzień 31 grudnia 2023 r. Zarząd Spółki sprawuje:

- Katarzyna Skórczyńska – Prezes Zarządu (od lipca 2020 roku)

#### **Tokyo-Barcelona Sp. z o. o. Sp. k.**

Organami Spółki są:

Komplementariusz: Tokyo-Barcelona Sp. z o.o.

oraz Komandytariusze:

- SAKANA S.A.
- Braulio Penaloza
- Alejandro Cano Lobete

#### **Park Club Restauracja Sp. z o. o.**

Organami Spółki są:

- Zgromadzenie Wspólników
- Zarząd

Zgodnie z umową spółki Zarząd jest upoważniony do podpisywania i składania oświadczeń w imieniu Spółki. W przypadku zarządu jednoosobowego oświadczenia w imieniu spółki składa członek zarządu. w

przypadku zarządu składającego się z dwóch lub większej liczby osób do składania oświadczeń w imieniu spółki jest wymagane współdziałanie dwóch członków zarządu albo jednego członka zarządu łącznie z prokurentem.

Na dzień 31 grudnia 2023 r. Zarząd Spółki sprawuje Pan Michał Żurek – Prezes Zarządu.

#### **Park Club Restauracja Sp. z o. o. Sp. k.**

Organami Spółki są:

Komplementariusz: Park Club Restauracja Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością  
oraz Komandytariusze:

- SAKANA S.A.
- Barbara Żurek
- Marcin Żurek
- Michał Żurek

#### **K7 Sp. z o.o.**

Organami Spółki według Umowy Spółki są:

- Zgromadzenie Wspólników
- Zarząd

Zarząd może składać się z 1 (jednego) albo większej liczby członków. Zarząd powołuje i odwołuje Zgromadzenie Wspólników. Zarząd jest uprawniony do rozporządzania prawem lub zaciągnięciem zobowiązania do świadczenia o wartości nieprzekraczającej 50.000,00 zł.

Na dzień 31 grudnia 2023 roku Zarząd Spółki sprawował Prezes Zarządu – Pan Bartosz Leszczyński powołany 2 lutego 2023 roku. 20 maja 2024 nastąpiła zmiana na stanowisku Prezesa, aktualnie jest nią Pani Yana. Shavlo.

#### **Informacja o strukturze akcjonariatu i udziałowcach spółek wchodzących w skład Grupy**

1. Struktura akcjonariatu **SAKANA S.A.** na dzień 31.12.2023 r.:

<b>Akcjonariusz</b>	<b>Ilość akcji/głosów</b>	<b>% akcji i głosów po emisji</b>
Anas Adi	9 483 000	39,19%
IT Payment Solutions Sp. z o.o.	9 483 000	39,19%
Marcin Rylski	1 654 077	6.84 %
Tomasz Romanik	1639837	6.78 %
Pozostali	1 939 086	8.00 %
<b>RAZEM</b>	<b>24 199 000</b>	<b>100.00%</b>

2. Struktura udziałowców TKM Investment Sp. z o. o. na dzień 31.12.2023 r.:

<b>Udziałowiec</b>	<b>Ilość udziałów</b>	<b>% ilość udziałów</b>
--------------------	-----------------------	-------------------------

SAKANA S.A.	988	100,00%
<b>RAZEM</b>	<b>988</b>	<b>100%</b>

## 3. Struktura udziałowców STM Sp. z o. o. na dzień 31.12.2023 r.:

Udziałowiec	Ilość udziałów	% ilość udziałów
SAKANA S.A.	100	100%
<b>RAZEM</b>	<b>100</b>	<b>100%</b>

## 4. Struktura udziałowców SAKANA RESTURANT Sp. z o. o. na dzień 31.12.2023 r.:

Udziałowiec	Ilość udziałów	% ilość udziałów
SAKANA S.A.	100	100%
<b>RAZEM</b>	<b>100</b>	<b>100%</b>

## 5. Struktura udziałowców K6 Sp. z o. o. na dzień 31.12.2023 r.:

Udziałowiec	Ilość udziałów	% ilość udziałów
<b>SAKANA S.A.</b>	<b>70</b>	<b>70%</b>
Anna Nowakowska	30	30%
<b>RAZEM</b>	<b>100</b>	<b>100%</b>

## 6. Struktura udziałowców UMI Sp. z o.o. na dzień 31.12.2023 r.

Udziałowiec	Ilość udziałów	% ilość udziałów
SAKANA S.A.	80	80%
Katarzyna Skórczyńska	20	20%
<b>RAZEM</b>	<b>100</b>	<b>100%</b>

## 7. Struktura udziałowców K7 Sp. z o.o. na dzień 31.12.2023 r.

Udziałowiec	Ilość udziałów	% ilość udziałów
SAKANA S.A.	35	35%
Katarzyna Skórczyńska	65	65%
<b>RAZEM</b>	<b>100</b>	<b>100%</b>

## 8. Struktura udziałowców K8 Sp. z o.o. w organizacji na dzień 31.12.2023 r. (aktualnie Sakana SA nie posiada udziałów tej spółki, umowa sprzedaży 20.05.2024 r.)

Udziałowiec	Ilość udziałów	% ilość udziałów
SAKANA S.A.	50	50%
Katarzyna Skórczyńska	50	50%
<b>RAZEM</b>	<b>100</b>	<b>100%</b>

## 9. Struktura udziałowców Tokyo-Barcelona Sp. z o. o. na dzień 31.12.2023 r.:

Udziałowiec	Ilość udziałów	% ilość udziałów
SAKANA S.A.	60	50%
BRAULIO ANTONIO PENALOZA CÁCERES	30	25%
ALEJANDRO CANO LOBETE	30	25%
<b>RAZEM</b>	<b>120</b>	<b>100%</b>

10. Struktura wspólników Tokyo-Barcelona Sp. z o. o. Sp. k. na dzień 31.12.2023 r.:

Wspólnik	Wartość wkładów
SAKANA S.A.	554 801,00
TOKYO-BARCELONA SP. Z O.O.	1 000,00
BRAULIO ANTONIO PENALOZA CÁCERES	277 400,50
ALEJANDRO CANO LOBETE	277 400,50
<b>RAZEM</b>	

11. Struktura udziałowców Park Club Restauracja Sp. z o. o. na dzień 31.12.2023 r.:

Udziałowiec	Ilość udziałów	% ilość udziałów
SAKANA S.A.	49	49%
Barbara Żurek	21	21%
Marcin Żurek	15	15%
Michał Żurek	15	15%
<b>RAZEM</b>	<b>100</b>	<b>100%</b>

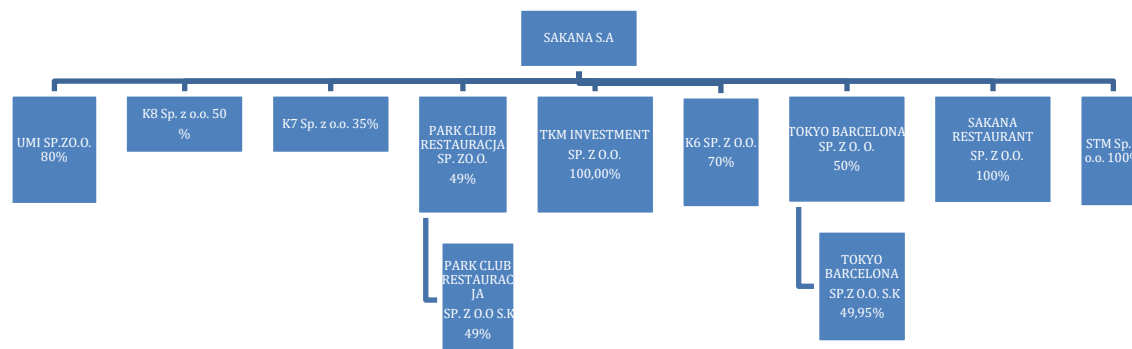
12. Struktura wspólników Park Club Restauracja Sp. z o. o. Sp. k. na dzień 31.12.2023 r.:

Wspólnik	Wartość wkładów
SAKANA S.A.	1 000,00
Park Club Restauracja Sp. z o. o.	1 000,00
Barbara Żurek	1 000,00
Marcin Żurek	1 000,00
Michał Żurek	1 000,00
<b>RAZEM</b>	

Powyższe dane dotyczące liczby posiadanych akcji, udziałów oraz wkładów przez poszczególne osoby oraz członków organów Spółki zostały przedstawione z zachowaniem należytej staranności na podstawie wiedzy Zarządu Spółki według stanu na dzień 31.12.2023, jednakże mogą one nie uwzględniać ewentualnych transakcji, o których Spółka nie została poinformowana.



**4. Schemat organizacyjny Grupy Kapitałowej Sakana i charakterystyka działalności spółek wchodzących w skład grupy.**



**SAKANA S.A.**

Sakana stworzyła sieć restauracji o profilu japońskim, z ofertą skierowaną do klientów ceniących zdrowy styl życia i odżywiania, świadomych walorów japońskiej kuchni. Marka Sakana przyczyniła się do dynamicznego rozwoju rynku gastronomicznego sushi w Polsce. Lokale marki Sakana charakteryzują się spójnym wystrojem, jednolitą identyfikacją wizualną marki, ale przede wszystkim najwyższą jakością potraw i wysoko wykwalifikowanym personelem. Marka restauracji Sakana jest rozpoznawalnym brandem w całej Polsce. Konsekwentna polityka wizerunkowa leży u podstaw filozofii działania sieci. W oparciu o koncepcje lokali Sakana stworzony został oryginalny system franczyzowy, stanowiący podstawową działalność Spółki. Spółka prowadzi działania i prace mające na celu rozbudowę oferty restauracji, poszukuje nowych możliwości i czerpie inspiracje od wiodących, najlepszych restauracji na świecie. Podstawową działalnością Spółki jest działalność franczyzowa.

**TKM Investment Sp. z o. o.**

W ramach nowej strategii Sakana S.A. spółka uruchomiła i prowadzi restaurację pod marką Sakana Sushi and Sticks w Warszawie w centrum handlowym VisaVis. Restaurację uruchomiono 16 października 2019 r.

**SAKANA RESTAURANT Sp. z o. o.**

Spółka celowa dedykowana do zarządzania i prowadzenia restauracji w Warszawie przy ul. Burakowskiej pod marką Sakana Sushi Bar.

**K6 Sp. z o.o.**

Spółka celowa dedykowana do zarządzania i prowadzenia restauracji w Katowicach przy ul. Gawronów 6/4 pod marką Sakana Sushi and Sticks.

**UMI Sp. z o.o.**

Spółka celowa dedykowana do zarządzania i prowadzenia restauracji w Gdańsku w nowej inwestycji FoodHall Montownia, będzie to pierwszy lokal marki znajdujący się w food hall.

**Tokyo-Barcelona Sp. z o.o.**

Głównym celem działalności Spółki TOKYO-BARCELONA Sp. z o. o. jest utworzenie konceptu polegającego na prowadzeniu działalności gastronomicznej łączącej kuchnię japońską z kuchnią hiszpańską i latynoamerykańską.

**Tokyo-Barcelona Sp. z o.o. Sp. k.**

Spółka TOKYO-BARCELONA Sp. z o. o. Sp. k. prowadzi działalności gastronomiczną pod marką Sakana Sushi and Sticks należącą do Sakana S.A. w Warszawie na ul. Moliera 4/6.

**PARK CLUB RESTAURACJA Sp. z o.o.**

Jest to spółka celowa dedykowana do zarządzania działalnością gastronomiczną pod marką Sakana Sushi and Sticks w Krakowie.

**PARK CLUB RESTAURACJA Sp. z o.o. Sp. k.**

Jest to spółka celowa dedykowana do prowadzenia działalności gastronomicznej pod marką Sakana Sushi and Sticks, należąca do Sakana S.A. w Krakowie przy ul. 3 – maja 9

**STM Sp. z o.o.**

Spółka była operatorem restauracji w Poznaniu. W okresie od lipca 2021 r. do grudnia 2023 działalność spółki była zawieszona. Od stycznia 2024 r. STM Sp. z o.o. jest operatorem restauracji Sakana Sushi Bar w Katowicach, przy ul. Mielęckiego 6.

**5. Zdarzenia istotne wpływające na działalność grupy kapitałowej, jakie nastąpiły w okresie obrotowym a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego.**

W roku 2023 Grupa Kapitałowa osiągnęła przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi w wysokości 16.038.425,03 zł, o 3,7 mln złotych większe niż w roku 2022 (12,3 mln zł.)

Zysk Grupy na koniec 2022 roku wyniósł 102.681,69 zł (408,6 tys. w 2022 r.)

Grupa zanotowała w 2023 roku oraz 2024 do dnia wydania sprawozdania następujące zdarzenia.:

- ➔ 30 stycznia 2023 roku Sakana S.A. wraz z inwestorem prywatnym zawiązała spółki K7 i K8 Sp. z o.o. W K7 Sp. z o.o. objęła 35 udziałów za kwotę 1.750,00 zł., a w K8 Sp. z o.o. 50% udziałów za kwotę 2.500,00 zł.
- ➔ 21 marca 2023 roku Sakana S.A. podpisała dwuletnią umowę z biegłym rewidentem na badanie jednostkowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych za lata 2022 i 2023.
- ➔ 19 kwietnia 2023 roku spółka K7 Sp. z o.o. uruchomiła nową restaurację Sakana Sushi Bar w Warszawie, w Browarach Warszawskich pod adresem Grzybowska 56.
- ➔ 22 czerwca 2023 roku spółka UMI Sp. z o.o. uruchomiła restaurację Sakana Sushi Bar w Montowni Gdańsk
- ➔ 30 października 2023 r. nastąpiła zmiana na stanowisku Prezesa Zarządu Sakana SA, Pan Anas Adi złożył rezygnację. Nowym Prezesem została Pani Katarzyna Skórczyńska.
- ➔ 21 grudnia 2023 r. Sakana SA wypłaciła dywidendę z kapitału zapasowego w wysokości 0,02 zł. na akcję, w łącznej kwocie 483.980,00 zł.
- ➔ W grudniu 2023 operator restauracji Sakana Sushi Bar w Katowicach, ul. Mielęckiego 6, firma Mayaku Magdalena Bugla, złożyła rezygnację ze współpracy. Zarząd Sakana SA zdecydował, że prowadzenie restauracji przejmie spółka zależna STM Sp. z o.o. od dnia 1 stycznia 2024 r.
- ➔ 18 maja 2024 r. Sakana SA podpisała umowę sprzedaży swoich udziałów w spółce K8 Sp. z o.o. podmiotowi niepowiązanemu. Tym samym Sakana zrezygnowała z realizacji projektu gastronomicznego Fuzja w Łodzi.

- ➔ Zarząd Sakana SA zdecydował się na dzień bilansowy tj. 31.12.2023 r. ująć w ciężar kosztów operacyjnych działalności pożyczek udzielonych podmiotom powiązanym STM Sp. z o.o. i K6 Sp. z o.o. na łączną kwotę 1 689 805,76 zł.

## **6. Perspektywy rozwoju działalności Grupy Kapitałowej**

### **Założenia strategii rozwoju Spółki SAKANA S.A. w 2023 roku i latach kolejnych**

Realizowana strategia, pozostaje bez zmian i generalnie polega na rozwoju sieci poprzez uruchamianie restauracji w atrakcyjnych lokalizacjach i przekazaniu ich w zarządzanie do struktur celowych, oraz utrzymaniu i rozwoju restauracji, które wchodzi w skład Grupy. Przychody Sakana S.A. opierają się wyłącznie o działalność licencyjną, franczyzową i agencyjną, i przyszłych dywidend z tytułu udziałów posiadanych w poszczególnych przedsięwzięciach realizowanych przez spółki celowe.

Model ten pozwolił znacząco zmniejszyć ryzyko prowadzenia działalności operacyjnej i zwiększył możliwość pozyskiwania kapitału do poszczególnych projektów od inwestorów indywidualnych i partnerów dedykowanych do poszczególnych projektów. Trudny okres związany z pandemią koronawirusa spowodował konieczność podjęcia wzmożonych działań przystosowawczych umożliwiających prowadzenie działalności gastronomicznej w rygorze sanitarnym i „lock downach”. Sakana jako Grupa, poradziła sobie z tym kryzysem, a pozyskane doświadczenia i zmiany w sposobie realizacji usług, pozostanie już z nami na zawsze. Rozwój sieci nie będzie następował „lawinowo”, ale rozważnie. Aspekty związane z bezpieczeństwem i przestrzeganiem nowych regulacji sanitarnych stanowią obecnie fundamentalny element organizacji restauracji. Edukacja klientów i stworzenie komfortowych warunków powrotu do normalnej działalności stanie się zaś osią komunikacji marketingowej i PR. Spółka mając na względzie wyżej opisane realia realizuje konsekwentnie politykę mającą na celu promocje oferty dań na wynos i cateringu. W kolejnych okresach strategia spółki będzie kłaść jeszcze większy nacisk na promocję i reklamę w mediach społecznościowych. Istotnym elementem dla Sakana jest ciągle podnoszenie jakości, w tym aspekcie istotna jest kwestia opakowań. Spółka pracuje nad wdrożeniem nowych rozwiązań w tym zakresie, mających na celu podniesienie atrakcyjności oferty. W ramach optymalizacji procesów w restauracjach spółka będzie wprowadzać rozwiązania mające na celu uproszczenie procedur związanych z obsługą zamówień on-line, promocją własnych kiosków wirtualnych, należących do poszczególnych restauracji. W zakresie menu spółka prowadzi kompleksowe działania polegające na opracowywaniu i wdrażaniu nowych receptur do swojej oferty, która uwzględnia obecne potrzeby rynkowe konsumentów, tj. np. dania i opakowania nadające się do transportu i komfortowego korzystania poza lokalem. W nowych restauracjach oraz tam, gdzie taka możliwość istnieje, spółka rozważa dostosowanie techniczne zaplecza, tak by wydajniej i sprawniej świadczyć oferowane usługi. Większość badań wskazuje, że po okresie pandemii ilość zamówień w dostawie będzie nadal wysoka, co oznacza, że strategia budowy i rozwoju restauracji Sakana będzie opierała się na odpowiednim projektowaniu i dostosowywaniu zaplecza restauracji. Kuchnia azjatycka wg wszelkich badań zyskuje na popularności w Polsce i na świecie, dlatego też poszukiwanie nowych produktów i conceptów, które spółka Sakana S.A. mogłaby wprowadzić na rynek stanowiąc będzie w nadchodzącym czasie jeden z dodatkowych elementów strategii spółki

## **7. Aktualna sytuacja finansowa Grupy Sakana, po dniu bilansowym**

W I Q 2024 roku spółka SAKANA S.A. osiągnęła przychody netto ze sprzedaży w wysokości 534 486,39 zł

W I Q 2024 roku spółka TKM INVESTMENT Sp. z o.o. osiągnęła przychody netto ze sprzedaży w wysokości 1 790 503,52 zł

W I Q 2024 roku spółka STM Sp. z o. o. osiągnęła przychody ze sprzedaży w wysokości 485 370,75 zł

W I Q 2024 roku spółka SAKANA RESTAURANT Sp. z o. o. osiągnęła przychody ze sprzedaży w wysokości 1 704 841,00 zł.

W I Q 2024 roku spółka UMI Sp. z o. o. osiągnęła przychody ze sprzedaży w wysokości 377 876,11 zł.

W I Q 2024 roku spółka K6 Sp. z o. o. osiągnęła przychody ze sprzedaży w wysokości 486 657,98 zł.

### **8. Istotne informacje o stanie majątkowym i sytuacji Grupy Kapitałowej Sakana**

Rok 2023 Grupa Kapitałowa zamknęła zyskiem netto w kwocie 102 681,69 zł

Przychody skonsolidowane Grupy Kapitałowej w roku 2023 wyniosły 16 038 425,03 zł

Wartość majątku trwałego na koniec roku 2023 wynosiła 2 958 379,93 zł Na kwotę tę składa się:

1. Rzeczowe aktywa trwałe wraz z wartościami niematerialnymi i prawnymi, które stanowią kwotę 1 937 55,32 zł
2. Należności długoterminowe w kwocie 270 952,44 zł,
3. Inwestycje długoterminowe w kwocie 749 572,17 zł

Kapitał Własny Grupy na koniec roku 2023 zmniejszył się względem roku 2022 o 381 298,31 zł.

<b>Wskaźniki rentowności</b>	<b>Za 2023 rok</b>	<b>Za 2022 rok</b>
1. Rentowność majątku (wynik netto: suma aktywów x 100) %	2,16	10,07
2. Rentowność kapitału własnego (wynik netto: kapitał własny x 100) %	8,33	25,32
3. Rentowność netto sprzedaży (wynik netto: przychody ze sprzedaży x 100) %	0,64	3,32
4. Rentowność brutto sprzedaży (wynik ze sprzedaży: przychody ze sprzedaży x 100) %	0,22	4,27

<b>Wskaźniki płynności finansowej</b>	<b>Na dzień 31-12-2023 r.</b>	<b>Na dzień 31-12-2022 r.</b>
5. Wskaźnik I (aktywa obrotowe: zobowiązania krótkoterminowe)	0,83	1,17
6. Wskaźnik II (aktywa obrotowe(-) zapasy (-)krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe.): zobowiązania krótkoterminowe)	0,77	1,13

Wskaźniki płynności finansowej	Na dzień 31-12-2023 r.	Na dzień 31-12-2022 r.
7. Wskaźnik III (inwestycje krótkoterminowe: zobowiązania krótkoterminowe)	0,42	0,78

W roku 2023 **Sakana S.A.** osiągnęła następujące wyniki finansowe:

- Przychody w wysokości 2 353 823,41 zł
- Strata netto w kwocie 1 384 238,73 zł

W roku 2023 **TKM Investment Sp. z o. o.** osiągnęła następujące wyniki i finansowe:

- Przychody w wysokości 5 898 213,23 zł
- Zysk netto w kwocie 316 347,01 zł

W roku 2023 **STM Sp. z o.o.** osiągnęła następujące wyniki i finansowe:

- Przychody w wysokości 0,00 zł
- Zysk netto w kwocie 121 293,91 zł

W roku 2023 **SAKANA RESTAURANT Sp. z o.o.** osiągnęła następujące wyniki i finansowe:

- Przychody w wysokości 7 210 389,44 zł
- Strata netto w kwocie 177 420,69 zł

W roku 2023 **K6 Sp. z o.o.** osiągnęła następujące wyniki i finansowe:

- Przychody w wysokości 1 572 029,95 zł
- Strata netto w kwocie 282 508,59 zł

W roku 2023 **UMI Sp. z o.o.** osiągnęła następujące wyniki i finansowe:

- Przychody w wysokości 860 895,03 zł
- Strata netto w kwocie 180 596,98 zł

**9. Informacje o podstawowych produktach, towarach lub usługach wraz z ich określeniem wartościowym i ilościowym oraz udziałem poszczególnych produktów, towarów i usług albo ich grup w sprzedaży ogółem, a także zmianach w tym zakresie w roku obrotowym**

Grupa Kapitałowa Sakana działa w obszarze branży Hotele – Restauracje – Catering (HoReCa) oraz franchising. Główną działalnością jest obecnie prowadzenie restauracji z segmentu Premium pod marką SAKANA SUSHI BAR. Usługi restauracyjne oferowane są na terenie Polski i stanowią główne źródło przychodów spółek wchodzących w skład Grupy. Sakana S.A. uzyskuje przychody z tytułu działalności licencyjnej, franczyzowej i agencyjnej.

Rodzaj działalności poszczególnych restauracji nie uległ zmianie co do głównie oferowanych produktów tj. kuchni japońskiej. W 2023 uruchomiono 2 nowe restauracje w Warszawie i w Gdańsku.

W ramach Grupy Kapitałowej i oferowanych systemów franczyzowych nadal będą rozwijane restauracje pod marką Sakana.

**10. Informacja o rynkach zbytu, z uwzględnieniem podziału na rynki krajowe i zagraniczne, oraz informacje o źródłach zaopatrzenia w materiały do produkcji, w towary i usługi, z określeniem uzależnienia od jednego lub więcej odbiorców i dostawców, a w przypadku, gdy udział jednego odbiorcy lub dostawcy osiąga co najmniej 10% przychodów ze sprzedaży ogółem – nazwa firmy**

**dostawcy lub odbiorcy jego udział w sprzedaży lub w zaopatrzeniu oraz jego formalne powiązanie z emitentem.**

Grupa Kapitałowa Sakana prowadzi działalność sprzedażową na obszarze całego kraju.

Spółki w ramach Grupy posiadają szerokie spektrum dostawców zarówno z Polski jak i z zagranicy. W zakresie produktów świeżych głównymi dostawcami są firmy z Polski, część zamówień może być realizowana przez filie zagranicznych przedsiębiorstw oferujących niedostępne w kraju produkty wykorzystywane w gastronomii. Struktura zaopatrzenia w artykuły wykorzystywane w gastronomii jest zmienna i uzależniona od okresowej dostępności produktów. Jednym z głównych dostawców produktów dla spółek należących do Grupy Kapitałowej jest spółka Kuchnie Świata S.A., której udział w dostawie produktów ogółem przekracza 10% całości dostaw.

**11. Informacja o zawartych umowach znaczących dla działalności Grupy Kapitałowej Emitenta w tym znanych członkom Grupy umowach zawartych pomiędzy akcjonariuszami /wspólnikami, umowach ubezpieczenia lub kooperacji.**

Grupa Kapitałowa Sakana nie posiada informacji o umowach zawartych pomiędzy akcjonariuszami/wspólnikami mającymi lub mogącymi mieć znaczny wpływ na działalność Grupy Kapitałowej Sakana.

**12. Informacje o istotnych transakcjach zawartych przez Grupę Kapitałowa Emitenta lub jednostkę od niej zależną z podmiotami powiązаныmi na innych warunkach niż rynkowe wraz z ich kwotami oraz informacjami określającymi charakter tych transakcji.**

W 2023 roku Grupa Kapitałowa Sakana nie zawarła z żadnym podmiotem transakcji na warunkach innych niż rynkowe.

**13. Umowy zawarte między Grupą Kapitałową Emitenta a osobami zarządzającymi przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołania lub zwolnienie następuje z powodu połączenia lub przejęcia emitenta.**

Umowy takie w Grupie Kapitałowej Sakana nie występują.

**14. Czynniki ryzyka i opis zagrożeń**

**Ryzyko związane ze zdolnością do znalezienia oraz zapewnienia odpowiedniej lokalizacji restauracji**

Sukces restauracji zarządzanych przez Spółkę w istotny sposób zależy od ich lokalizacji. Nie można zapewnić, że obecna lokalizacja restauracji pozostanie atrakcyjna, ani że Spółka będzie w stanie znaleźć i zapewnić miejsca dla nowych restauracji, które będą odpowiadać modelowi biznesowemu Spółki. Nie można również wykluczyć, że przyszła lokalizacja restauracji przyniesie wyniki porównywalne z uzyskiwanymi obecnie lub od nich lepsze. Spółka pozyskuje powierzchnie na swoje lokale gastronomiczne w budynkach już istniejących zlokalizowanych w miejscach będących w centrum życia rozrywkowego i kulturalnego miast oraz nowopowstałych centrach handlowych. W naturalny sposób w rywalizacji o takie lokale Spółka spotyka się z konkurencją innych sieci restauracyjnych. W opinii Zarządu Spółki, dobra lokalizacja restauracji jest głównym czynnikiem wpływającym na powodzenie przedsięwzięcia dla przychodów, ale również z punktu widzenia korzyści dla marki Sakana. Pozyskanie

powierzchni pod lokal gastronomiczny może być związane także z długotrwałymi procedurami administracyjnymi, na których prowadzenie Spółka ma ograniczony wpływ.

**Ryzyko związane z wpływem czynników niezależnych od Spółki na jej strategię rozwoju**

Spółka zamierza kontynuować strategię, której celem jest umocnienie pozycji Spółki, jako czołowego dostawcy usług gastronomicznych w segmencie restauracji Sushi. Realizacja tej strategii w dużej mierze zależy od zdolności Spółki do otwierania nowych lokali, sprawnego zarządzania już istniejącymi restauracjami oraz od ogólnych tendencji panujących w gospodarce, mających bezpośredni wpływ na poziom konsumpcji. Pomimo, że Zarząd dołożył należytej staranności przy sporządzaniu strategii Spółki, nie można zapewnić czy w przyszłości:

- (a) Spółka będzie w stanie uzyskać planowane przychody
- (b) uzyskiwać zgody i pozwolenia niezbędne do prowadzenia działalności,
- (c) Spółka będzie w stanie uzyskiwać założone poziomy czynszów,
- (d) nie dojdzie do zasadniczych negatywnych zmian w zakresie liczby osób korzystających z restauracji,
- (e) zmiany regulacji prawnych oraz zmiany ogólnej sytuacji ekonomicznej nie wpłyną negatywnie na działalności Spółki

**Ryzyko zmiany preferencji klientów**

Gusta konsumentów podlegają ciągłym zmianom, kuchnia japońska nadal zachowuje swoją wysoką pozycję w preferencjach, szczególnie mieszkańców największych miast.

Nie da się jednak wykluczyć, iż preferencje konsumentów ulegną zmianie co może spowodować spadek wyników Spółki. Strategia rozwoju Spółki obejmuje również rozwój poprzez poszerzenie oferty restauracji serwujących dania innych kuchni niż kuchnia japońska, co w przyszłości może zmniejszyć negatywny skutek potencjalnych zmian gustów konsumentów.

**Ryzyko związane z istnieniem konkurencji**

Spółka działa w segmencie restauracji typu „Premium”, w którym istnieje duża konkurencja. Ewentualna niezdolność Spółki do podjęcia efektywnej walki konkurencyjnej lub też podjęcie błędnych założeń tego konkurowania może w niekorzystny sposób wpłynąć na działalność, i ostatecznie wyniki Spółki. Osiągnięcie założonych przez Spółkę celów jest uzależnione od utrzymania przez Spółkę zdolności skutecznego konkurowania. Niezdolność do efektywnej walki z konkurencją w tym segmencie może w niekorzystny sposób wpłynąć na działalność, sytuację i wyniki działalności Spółki. Nawet w sytuacji, gdy Spółka będzie w stanie stawić czoło konkurencji, zmiana preferencji klientów oraz ich zwyczajów żywieniowych może zmusić Spółkę do zmiany jednej lub większej liczby jej koncepcji. Jeżeli Spółka dokona zmiany koncepcji restauracji, może stracić klientów, którym nie będzie odpowiadać nowa koncepcja oraz nowe menu, i może nie być w stanie pozyskać dostatecznie dużej liczby nowych klientów, aby zrekompensować poniesione w ten sposób straty. Dodatkowo na sytuację Spółki może niekorzystnie wpłynąć zachowanie konkurencji przejawiające się w takiej zmianie koncepcji lub cen, która w sposób bezpośredni będzie powodować niekorzystne skutki dla Spółki.

**Ryzyko związane z wpływem czynników pozostających poza kontrolą Spółki na strategię rozwoju Spółki, której podstawą jest otwieranie nowych restauracji**

Spółka zamierza realizować strategię, której celem jest osiągnięcie przyspieszonego i jednocześnie kontrolowanego rozwoju. Realizacja tej strategii w dużej mierze zależy od zdolności Spółki w zakresie

otwierania nowych restauracji i w zakresie zarządzania tymi restauracjami w sposób przynoszący zyski, a także od zdolności Spółki do udanego wprowadzenia nowych koncepcji na rynkach, na których Spółka jest już obecna. Spółka przewiduje, że osiągnięcie planowanego poziomu wyniku operacyjnego przez nowe restauracje zajmie kilka miesięcy od momentu otwarcia. Spowodowane jest to m.in. typowymi dla nowych restauracji trudnościami, np. brakiem znajomości rynku oraz potrzebą zatrudnienia i przeszkolenia odpowiedniej liczby pracowników. Spółka nie gwarantuje, że będzie w stanie osiągnąć swoje cele dotyczące ekspansji ani że nowe restauracje będą przynosić zyski. Spółka nie gwarantuje również, że którakolwiek z restauracji otwartych przez Spółkę osiągnie wyniki podobne do tych, jakie osiągają restauracje już działające. Sukces planowanego rozwoju będzie zależał od wielu czynników, z których wiele leży poza kontrolą Spółki, w tym:

- możliwości znalezienia oraz zapewnienia dostępnych i odpowiednich lokalizacji restauracji;
- możliwości uzyskania w terminie wymaganych przez właściwe organy zgód i pozwoleń;
- zdolności Spółki w zakresie negocjowania zadowalających warunków najmu;
- zdolności Spółki w zakresie zatrudniania, szkolenia i zatrzymania wykwalifikowanego personelu, zwłaszcza menedżerów;
- opóźnień w otwieraniu nowych restauracji;
- ogólnej sytuacji ekonomicznej
- ryzyka kursowego w związku z zawartymi umowami najmu

#### **Ryzyko związane ze zmianami w dostępności i kosztami produktów spożywczych**

Wyniki Spółki uzależnione są w pewnym zakresie od umiejętności przewidywania i reagowania na zmiany kosztów zaopatrzenia. Ewentualne niedobory lub przerwy w dostawach produktów spożywczych spowodowane czynnikami takimi jak: niekorzystne warunki pogodowe, epidemie, zmiany przepisów prawa czy też wycofanie niektórych produktów spożywczych, mogą mieć negatywny wpływ na działalność i wyniki Spółki. Chociaż większość umów o zaopatrzenie podlega negocjacji, a Spółka posiada partnerów, z którymi łączy ją długoletnia współpraca, niewykonanie przez dostawcę zobowiązań może spowodować znaczące krótkoterminowe zakłócenia w łańcuchu dostaw Spółki, co z kolei może mieć niekorzystny wpływ na działalność i wyniki operacyjne Spółki. Należy także dodać, iż w obecnych warunkach makroekonomicznych spółka narażona jest na dużą zmienność cen dostaw produktów spowodowaną głównie zmianami kursowymi, gdyż większość produktów jest importowana.

#### **Ryzyko związane z umowami najmu i ich przedłużeniem**

Wszystkie restauracje Spółki działają w wynajmowanych obiektach. Większość umów najmu są to umowy długoterminowe – okres obowiązywania umów wynosi od 5 lub 10 lat od daty rozpoczęcia najmu. Wiele umów najmu przyznaje Spółce prawo do przedłużenia okresu obowiązywania umowy, pod warunkiem przestrzegania przez Spółkę warunków najmu. Niezależnie od przestrzegania takich warunków, nie ma gwarancji, że Spółka będzie w stanie przedłużyć okres obowiązywania umów najmu na warunkach zadowalających z punktu widzenia praktyki handlowej. W wypadku braku takiej możliwości, potencjalna utrata głównych lokalizacji restauracji może mieć niekorzystny wpływ na wyniki operacyjne Spółki i jej działalność. Ponadto, w przyszłości, w pewnych okolicznościach Spółka może podjąć decyzję o zamknięciu danej restauracji, a rozwiązanie odnośnej umowy najmu na efektywnych kosztowo warunkach może okazać się niemożliwe. Również taka sytuacja może mieć negatywny wpływ na działalność i wyniki operacyjne Spółki.



**Ryzyko związane z regulacjami wydawanymi przez stosowne władze**

Spółka podlega polskim przepisom prawa oraz innym regulacjom normującym jej działalność. W szczególności prowadzenie każdej z restauracji Spółki, w której sprzedawany jest alkohol, wymaga uzyskania zezwolenia na sprzedaż alkoholu, a prowadzenie każdej z restauracji Spółki podlega regulacjom wydawanym przez stosowne władze, w tym dotyczących kontroli napojów alkoholowych, palenia papierosów, bezpieczeństwa i higieny pracy, dostępności obiektów dla osób niepełnosprawnych oraz bezpieczeństwa pożarowego. Trudności związane z uzyskaniem lub niemożność uzyskania stosownych zezwoleń lub ich utrata, a także konieczność dostosowania się do zmieniających się regulacji mogą niekorzystnie wpłynąć na działalność, sytuację i wyniki prowadzonej przez Spółkę działalności. Spółka podlega przepisom prawa pracy, normującym takie kwestie, jak minimalne wynagrodzenie oraz warunki pracy. Wielu pracowników Spółki zajmujących się obsługą klientów oraz przygotowaniem potraw opłacanych jest zgodnie ze stawkami ustalonymi według minimalnego wynagrodzenia. W związku z tym podwyższenie minimalnego wynagrodzenia zwiększa koszty pracy i może niekorzystnie wpłynąć na działalność, sytuację i wyniki prowadzonej przez Spółkę działalności.

W tym miejscu należy również dodać ryzyko związane z sytuacją epidemiologiczną w kraju i wprowadzanymi przez Rząd obostrzeniami w funkcjonowaniu restauracji. Wszelkie wprowadzane obostrzenia mają wpływ na działalność operacyjną restauracji ograniczając zakres działania lub całkowicie go uniemożliwiając, a także na obniżenie przychodów i wzrost kosztów wprowadzenia środków i procedur ochrony osobistej dla personelu i klientów.

**Ryzyko związane z konsumpcją produktów rybnych i innych produktów spożywczych**

Preferencje konsumentów mogą zmienić się w związku z powstaniem wątpliwości co do walorów zdrowotnych ryb, będących głównym składnikiem w menu restauracji Spółki. Takie niekorzystne informacje mogą negatywnie wpłynąć na popyt na produkty oferowane przez Spółkę, co może spowodować spadek liczby klientów w restauracjach Spółki. Mniejsza liczba klientów wynikająca z niepewności co do skutków zdrowotnych korzystania z restauracji Spółki oraz z niekorzystnych informacji rozpowszechnianych w środkach masowego przekazu może negatywnie wpłynąć na działalność, sytuację i wyniki prowadzonej przez Spółkę działalności.

**Ryzyko ekonomiczne i polityczne dotyczące Polski**

Przychody i koszty Spółki zależą od całej gamy czynników kształtowanych tak przez ogólną sytuację ekonomiczną Polski, jak i przez warunki ekonomiczne specyficzne dla danych regionów Polski. Czynniki te obejmują m.in.: wzrost i spadek PKB, inflację, bezrobocie, stawki podatków, kształtowanie się kursów walutowych, stóp procentowych oraz sytuację demograficzną. Wszelkie przyszłe niekorzystne zmiany dotyczące każdego z wymienionych czynników mogą wpłynąć na działalność i na wyniki działalności Spółki.

**Ryzyko zmiennego otoczenia prawnego**

W pewnym stopniu niekorzystnym czynnikiem dla działalności mogą być zmieniające się przepisy prawa lub różne jego interpretacje, zwłaszcza że w dalszym ciągu przepisy prawa polskiego dostosowywane są do rozporządzeń i dyrektyw unijnych.

Zmiany te mogą mieć wpływ na otoczenie prawne działalności gospodarczej, w tym działalności Spółki. Wejście w życie nowej, istotnej dla obrotu gospodarczego regulacji, może wiązać się z problemami interpretacyjnymi, niejednorodnym orzecznictwem sądów, niekorzystnymi interpretacjami przyjmowanymi przez organy administracji publicznej itd.

### **Ryzyko związane z toczącymi się postępowaniami**

Wg wiedzy Zarządu, nie są prowadzone żadne postępowania sądowe wobec podmiotów Grupy.

### **Ryzyko niestabilnej polityki podatkowej**

Istnieje ryzyko, że przyszłe zmiany przepisów podatkowych w Polsce bądź też interpretacji przepisów przez organy podatkowe będą miały poważny wpływ na opodatkowanie Spółki oraz możliwość wypłaty dywidend. Polskie prawo podatkowe nie przewiduje w odpowiednim stopniu formalnych procedur regulujących nakładanie zobowiązań podatkowych w danym okresie. Złożone deklaracje i zapłacone podatki mogą podlegać kontroli organów podatkowych raz bądź wielokrotnie w okresie pełnych pięciu lat kalendarzowych.

### **Ryzyko zmiany cen**

Spółka narażona jest na ryzyko zmian cen spowodowanych inflacją, w związku z zawartymi umowami najmu

zgodnie z którymi rewaloryzacja czynszu dokonywana jest co roku w oparciu o wskaźniki inflacji podawane przez główny urząd statystyczny oraz wskaźniki inflacji w strefie euro w przypadku umów zawartych w euro. Umowy najmu zawarte przez Sakana SA są refakturowane na podmioty prowadzące działalność gastronomiczną w przedmiotowych lokalach. Znaczące zmiany stałych obciążeń finansowych spowodowanych inflacją mogą mieć wpływ na wyniki uzyskiwane przez restauracje oraz zakłócić przepływ środków pieniężnych z tytułu opłat licencyjnych do Sakana SA. W zakresie kosztów operacyjnych dotyczących działalności Sakana S.A, tj. w szczególności w zakresie działań biura zarządu, działalności zarządzającej, nadzorującej, marketingowej wspierającej podmioty powiązane i prowadzące działalność pod marką Sakana koszty są stałe i ryzyko zmiany cen ograniczone. Zmiana cen produktów, paliw oraz energii ma bezpośredni wpływ na podmioty prowadzące działalność restauracyjną, na nich spoczywa ciężar udźwignięcia wyższych kosztów i ich bieżącej analizy, pod kątem podjęcia decyzji biznesowych. Zmiana cen produktów, warunki wysokiej inflacji wpływają na zmiany cen usług oraz produktów oferowanych przez restauracje, co stwarza ryzyko spadku popytu na usługi i produkty oferowane w wyższych cenach. Sakana SA wspiera swoje lokale, monitoruje wyniki, elastycznie podchodzi do wysokości opłat z tytułu licencji. W przypadku długotrwałego spadku przychodów w restauracjach związanego z zmianą popytu na usługi i produkty oferowane przez restauracje istnieje ryzyko zakłócenie lub utraty przychodów z tytułu opłat licencyjnych.

### **Ryzyko kredytowe**

Spółka na dzień bilansowy nie posiada zobowiązań kredytowych w związku z powyższym nie jest narażona na ryzyko kredytowe rozumiane jako brak możliwości wywiązania się z zawartych umów kredytowych.

Na przychód spółki składają się przychody z tytułu licencji, dzierżawy wyposażenia i podnajmu lokalu. Spółka narażona jest na ryzyko związane z utratą przychodów z w/w tytułów, lub na ryzyko związane z opóźnieniami płatności, które mogą narazić spółkę na opóźnienia w regulowaniu własnych zobowiązań wynikających z zawartych umów najmu, umów zakupu usług i dostaw, umów leasingu oraz umów kredytowych.

Spółka narażona jest na ryzyko związane z brakiem lub opóźnieniami w spłacie udzielonych pożyczek do spółek operujących restauracjami. Udzielone pożyczki na uruchomienie, rozwój i prowadzenie działalności mają na celu pokrycie kosztów bieżącej działalności, czynszu, wynagrodzeń, zakupu wyposażenia i pokrycia nakładów inwestycyjnych, marketingowych w pierwszym okresie działalności restauracji. Zwrot pożyczek zakładany jest w okresie 4-5 lat i istnieje ryzyko przedłużenia spłaty w przypadku wystąpienia opóźnień w spłacie, lub w przypadku zawieszenia działalności, lub zakończenia działalności restauracji przed spłatą pożyczki, ryzyko utraty udzielonych pożyczek.

Obecnie dwie pożyczki zostały spisane w koszty w związku z brakiem możliwości jej spłaty przez spółki zależne STM Sp. z o.o. i K6 Sp. z o.o. (prawie 1,7 mln zł.).

**Ryzyko związane z płynnością, tj. zakłóceń przepływów pieniężnych oraz utraty płynności finansowej**

Główne ryzyko związane z instrumentami finansowymi w Spółce dotyczy płynności. Ryzyko płynności jest to ryzyko napotkania trudności w realizacji zobowiązań finansowych. Proces zarządzania ryzykiem płynności w Spółce polega na prognozowaniu przyszłych przepływów pieniężnych, analizie poziomu aktywów płynnych w relacji do przepływów pieniężnych, monitorowaniu wskaźników płynności opartych na pozycjach bilansowych oraz utrzymywaniu dostępu do różnych źródeł finansowania. Celem Spółki jest zachowanie równowagi pomiędzy ciągłością a elastycznością finansowania, poprzez zarządzanie należnościami i zobowiązaniami oraz korzystanie z innych źródeł finansowania, takich jak leasing, kredyty.

**Ryzyko związane z powiązaniem rodzinnymi pomiędzy członkami organów Spółki**

Brak powiązań rodzinnych na dzień 31.12.2023 i na dzień sporządzenia sprawozdania.

**15. Oświadczenie o stosowaniu ładu korporacyjnego.**

Zgodnie z § 5 ust. 6.3. Załącznika Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Obrotu (wg stanu prawnego na dzień 30 kwietnia 2018r.) - Zarząd Spółki oświadcza, że Spółka stosuje zasady ładu korporacyjnego, o których mowa w dokumencie "Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect" określone w Załączniku do Uchwały Nr 293/2010 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 31 marca 2010r. poza wymienionymi w poniższej tabeli.

ZASADA	TAK/NIE/NIE	UWAGI
Spółka powinna prowadzić przejrzystą i efektywną politykę informacyjną, zarówno z wykorzystaniem tradycyjnych metod, jak i z użyciem nowoczesnych technologii oraz najnowszych narzędzi komunikacji zapewniających szybkość, bezpieczeństwo oraz szeroki i interaktywny dostęp do informacji. Spółka korzystając w jak najszerszym stopniu z tych metod, powinna zapewnić odpowiednią komunikację z inwestorami i analitykami, wykorzystując w tym celu również nowoczesne metody komunikacji internetowej, umożliwiać transmitowanie obrad walnego zgromadzenia z wykorzystaniem sieci Internet, rejestrować przebieg obrad i upubliczniać go na stronie internetowej.	TAK	Z wyłączeniem transmitowania obrad walnego zgromadzenia z wykorzystaniem sieci Internet rejestrowania przebiegu obrad upubliczniania go na stronie internetowej. W ocenie Zarządu koszty związane z techniczną obsługą transmisji oraz rejestracji posiedzeń walnego zgromadzenia przy wykorzystaniu sieci Internet, nie znajdują uzasadnienia.
Spółka prowadzi korporacyjną stronę i zamieszcza na niej: a. opublikowane prognozy wyników finansowych na bieżący rok obrotowy, wraz z założeniami do tych prognoz oraz korektami do tych prognoz (w przypadku gdy emitent publikuje prognozy).	NIE	Spółka nie publikowała prognoz finansowych.
b) kalendarz zaplanowanych dat publikacji finansowych raportów okresowych, dat walnych zgromadzeń, a także spotkań z inwestorami i analitykami oraz konferencji prasowych,	NIE	Spółka nie publikuje Kalendarza planowanych działań, wszystkie informacje nt. dat publikacji raportów, dat walnych zgromadzeń są zawarte w raportach bieżących publikowanych na NC. Spółka nie organizowała spotkań z inwestorami

Naruszenia zasad dobrych praktyk Spółek notowanych na NC w roku 2023:

Spółka nie opublikowała raportów rocznych jednostkowego i skonsolidowanego za rok 2022 w terminie 31 maja 2023 r. w związku z przedłużającym się badaniem tych sprawozdań (raport EBI nr 5/2023 z dnia 29 maja 2023 r.). Raporty zostały opublikowane dnia 8 czerwca 2023 r. Na Spółkę została nałożona kara pieniężna uchwałą Zarządu Giełdy nr 633 z dnia 26 czerwca 2023 r. w wysokości 10 tysięcy złotych. (Raport EBI nr 20/2023 z dnia 29 grudnia 2023 roku).