



RAPORT KWARTALNY

SAKANA S. A.

Za okres od 01.10.2020 do 31.12.2020

SPIS TREŚCI

List Przewodni

1. Oświadczenie Zarządu.
2. Wstęp do sprawozdania.
3. Informacje ogólne o Spółce.
4. Organy Spółki.
5. Informacja na temat Grupy Kapitałowej Emitenta na ostatni dzień okresu objętego raportem kwartalnym.
6. Dane finansowe za okres od 01.01.2020 r. do 31.12.2020 r.
 - 6.1 Dane finansowe jednostkowe.
 - 6.2 Dane finansowe skonsolidowane.
 - 6.3 Wybrane dane finansowe podmiotów wyłączonych z konsolidacji.
 - 6.4 Podstawa sporządzenia sprawozdania finansowego oraz zasady przyjęte przy sporządzaniu raportu.
7. Zwięzła charakterystyka istotnych dokonań lub niepowodzeń Emitenta w okresie, którego dotyczy raport, wraz z opisem najważniejszych czynników i zdarzeń, w szczególności o nietypowym charakterze, mających wpływ na osiągnięte wyniki.
8. Informacje na temat aktywności jaką w okresie objętym raportem Emitent podjął w obszarze rozwoju prowadzonej działalności, w szczególności poprzez działania nastawione na wprowadzenie rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie.
9. Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości realizowania publikowanych prognoz wyników.
10. Informacja o strukturze akcjonariatu emitenta, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających, na dzień sporządzania raportu, co najmniej 5% głosów na walnym zgromadzeniu.

Szanowni Państwo,

niniejszym przekazujemy raport kwartalny za IV kwartał 2020.

Wszystkich zainteresowanych zapraszamy do odwiedzenia naszej strony www.sakana.pl na których znajdziecie Państwo dodatkowe informacje na temat spółki i prowadzonej działalności.

Z poważaniem,

Zarząd Sakana S.A.

**Oświadczenie Zarządu Sakana S.A. dotyczące rzetelności danych
zawartych w sprawozdaniu za okres od 01.10.2020 – 31.12.2020**

Zarząd Spółki Sakana S.A., oświadcza, że zgodnie z jego najlepszą wiedzą sprawozdanie finansowe za IV Q2020 sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Spółkę oraz odzwierciedla w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Spółki, jej wynik finansowy oraz że sprawozdanie z działalności zawiera prawdziwy obraz sytuacji Spółki.

Anas Salahadin Adi – Prezes Zarządu

Warszawa, dn. 12 luty 2021 r.

2. Wstęp do sprawozdania

Stosownie do art. 52 ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz. U. z 2002 r., nr 76, poz. 694 ze zm.) Zarząd Spółki SAKANA S.A. przedstawia sprawozdanie finansowe za okres od 01 stycznia 2020 roku do 30 września 2020 roku, na które składa się:

1. Jednostkowe sprawozdanie finansowe za okres od 01 stycznia 2020 roku do 31 grudnia 2020 roku, na które składa się:
 - Bilans wykazujący po stronie aktywów i pasywów sumę **4 678 242,14 PLN**
 - Rachunek zysków i strat wykazuje zysk netto w kwocie **970 437,34 PLN**
 - Zestawienie zmian w kapitale własnym za okres od 01 stycznia 2020 roku do 31 grudnia 2020 roku wykazujący zwiększenie kapitału własnego o kwotę **970 437,34 PLN**
 - Rachunek przepływów pieniężnych za okres od 01 stycznia 2020 roku do 31 grudnia 2020 roku wykazujący zwiększenie stanu środków pieniężnych o kwotę **814 499,14 PLN**
2. Skonsolidowane sprawozdanie finansowe za okres od 01 stycznia 2020 roku do 31 grudnia 2020 roku, na które składa się:
 - Bilans wykazujący po stronie aktywów i pasywów sumę **4 425 710,60 PLN**
 - Rachunek zysków i strat wykazuje zysk netto w kwocie **806 142,88 PLN**
 - Zestawienie zmian w skonsolidowanym kapitale własnym za okres od 01 stycznia 2020 roku do 31 grudnia 2020 roku wykazujące zwiększenie stanu skonsolidowanego kapitału własnego o kwotę **806 142,88 PLN**
 - Skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych za okres od 01 stycznia 2020 roku do 31 grudnia 2020 roku wykazujący zwiększenie stanu środków pieniężnych o kwotę **971 469,83 PLN**

Niniejsze sprawozdanie finansowe sporządzone zostało zgodnie z zasadami opisanymi w ustawie z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości.

Anas Salahadin Adi – Prezes Zarządu

Warszawa, dn. 12 luty 2021 r.

3. Informacje ogólne o Spółce.

Firma: Sakana S.A.

Forma prawna: Spółka Akcyjna

Siedziba: ul. Franciszka Klimczaka 1, 02-797 Warszawa

Telefon: + 48 22 636 01 07

Faks: +48 22 636 01 15

Adres internetowy: www.sakanasa.pl / www.sakana.pl

e-mail : biuro@sakana.pl

KRS: 0000298107

REGON: 141289468

NIP: 1132703905

Sakana S.A. zarządza siecią restauracji franczyzowych, zarządza markami własnymi, tj. SAKANA SUSHI BAR, SAKANA SUSHI AND STICKS oraz prowadzi działalność cateringową oraz eventową. Obecnie sieć składa się z punktów będących własnością spółki, restauracji prowadzonych na zasadzie licencji franczyzowych oraz spółek zależnych.

W skład sieci na dzień sporządzania raportu wchodzi - 7 lokali gastronomicznych prowadzonych jako lokale partnerskie, agencyjne oraz własne:

1. Warszawa, ul. Burakowska 5/7
2. Warszawa, ul. Nowogrodzka 49
3. Katowice, ul. Mielęckiego 6
4. Kraków, ul. 3 Maja 9
5. Warszawa, ul. Moliera 4.6
6. Poznań, ul. Za bramką 12 A
7. Warszawa, ul. Przczołkowa 221/B.1.2.

4. Organy Spółki

SAKANA S.A., zwana dalej „Spółką”, powstała na mocy Umowy Spółki z dnia 9 stycznia 2008r. sporządzonej w formie aktu notarialnego w kancelarii notarialnej przy ul. Łuckiej 2/4/6 lok. 35, w dniu 9 stycznia 2008 roku (Repetytorium A nr 229/2008).

Organami Spółki według jej statutu są:

- Walne Zgromadzenie
- Rada Nadzorcza
- Zarząd

Zgodnie z umową spółki i statutem Zarząd składa się z jednej do czterech osób. Rada Nadzorcza powołuje i odwołuje Członków Zarządu, w tym Prezesa, na okres wspólnej kadencji, a także określa wysokość i zasady ich wynagrodzenia. Wspólna kadencja Członków Zarządu wynosi pięć lat. Zarząd uprawniony jest do zawierania umów lub dokonywania czynności prawnych, których wartość netto nie przekracza kwoty 2.000.000,00 (dwa miliony) złotych bez dodatkowej uchwały Rady Nadzorczej.

Na dzień 31 grudnia 2020 r. Zarząd Spółki sprawował jednoosobowo:

- Pani Anas Salahadin Adi – Prezes Zarządu od dnia 21 sierpnia 2019 r.

Rada Nadzorcza składa się z 5 (pięciu) Członków powoływanych i odwoływanych przez Walne Zgromadzenie. Członkowie Rady Nadzorczej powoływani są na okres dwóch lat. Członków Rady Nadzorczej powołuje się na okres wspólnej kadencji.

Na dzień sporządzania raportu aktualny skład Rady jest następujący:

- Pan Aleksander Diakonow
- Pan Marcin Rylski
- Pan Tomasz Romanik
- Pan Daniel Jarzab
- Pan Khadi Abdel Samad

Na dzień sporządzania sprawozdania Członek Rady Nadzorczej Pan Daniel Jarzęb posiada 45% udziałów w nowoutworzonej spółce (akt zawiązania spółki podpisany 7 września 2020 r.), w której SAKANA S.A. nabyła 50% udziałów, pod firmą 3K Food Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Warszawie, której celem jest organizacja, uruchomienie i prowadzenie restauracji pod marką Sakana we Wrocławiu. Planowane otwarcie restauracji to koniec 3 kw. 2021 r. Pozostali członkowie Rady Nadzorczej, a także Prezes Zarządu nie posiadają dodatkowych udziałów lub akcji w podmiotach powiązanych z SAKANA S.A.

Spółka nie zawierała żadnych umów mogących powodować ograniczenia w zbyciu lub dysponowaniu przez akcjonariuszy akcjami.

Przedmiotem działalności Spółki są:

- Dzierżawa własności intelektualnej i podobnych produktów, z wyłączeniem prac chronionych prawem autorskim (PKD 77.40.Z),
- restauracje i inne stałe placówki gastronomiczne (PKD 56.10A),
- pozostała, usługowa działalność gastronomiczna (PKD 56.29.Z),
- wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi (PKD 68.20.Z),

Podstawową działalnością Sakana S.A. jest:

- działalność franczyzowa polegająca na rozbudowie sieci restauracji Sakana w oparciu o licencje na zasadach franczyzy
- prowadzenie i rozwój sieci restauracji własnych pod marką Sakana

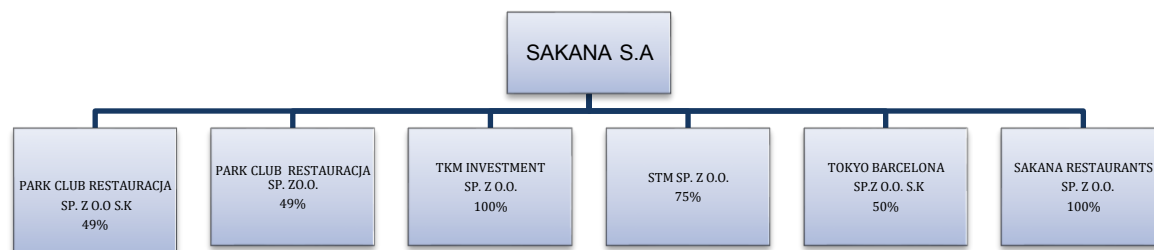
Zatrudnienie w Sakana S.A. w przeliczeniu na pełne etaty na dzień 31 grudnia 2020 r. – 0 etatów

Średnie zatrudnienie w przeliczeniu na pełne etaty w okresie od 1 października 2020 r. do 31 grudnia 2020 r. – 0 etatów

5. Informacja na temat Grupy Kapitałowej Emitenta na ostatni dzień okresu objętego raportem kwartalnym.

W ramach sieci na dzień 31.12.2020 r. SAKANA S.A. operuje poprzez spółki powiązane lub licencjonowane, w których prowadzona jest działalność gastronomiczna.

Sakana S.A. posiada udziały w następujących podmiotach zgodnie z przedstawionym poniżej wykresem:



SAKANA S.A. posiada również 50% udziałów (o wartości 2.500,00 zł.) w nowoutworzonej spółce pod nazwą 3K Food Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie (KRS 0000866360). Spółka została zawiązana 7.09.2020 r. i jej celem jest organizacja, uruchomienie i prowadzenie restauracji pod marką Sakana we Wrocławiu. Aktualnie Spółka jest w fazie organizacji, a uruchomienie restauracji jest planowane w 2021 r.

Sakana Sushi Bar to restauracje o profilu japońskim, z ofertą skierowaną do klientów ceniących zdrowy styl życia i odżywiania, świadomych zdrowotnych walorów japońskiej kuchni. Dynamicznie rozwijający się rynek sushi w Polsce, do którego w dużym stopniu przyczyniły się restauracje Sakana Sushi Bar, stał się ciekawą alternatywą dla tradycyjnej kuchni europejskiej - szeroko oferowanej na rynku polskim. Charakterystyczny, spójny wystrój lokali, rozpoznawalna, silna marka i konsekwentna polityka wizerunkowa leżą u podstaw filozofii działania sieci.

TKM INVESTMENT Sp. z o. o.

Siedziba Spółki mieści się w Warszawie, przy ul. Przyczółkowa 221 lok. B.1.2, 02-962 Warszawa.

W dniu 15.11.2003 r. postanowieniem Sądu Rejonowego w Warszawie XII wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Spółka została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego – Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS 0000179737.

Spółce został nadany numer NIP: 113-25-203-46 oraz REGON: 015599264.

W ramach strategii Sakana S.A. spółka zależna została dedykowana do realizacji celowego projektu polegającego na uruchomieniu restauracji pod marką Sakana Sushi and Sticks w Warszawie w centrum handlowym VisaVis. Lokal działa od 16 października 2019 r.

Wysokość kapitału podstawowego 494.000,00 zł. Udział SAKANA S. A. w kapitale podstawowym wynosi 100 %.

Na dzień 31 grudnia 2020 roku SAKANA SA posiadała 100% udziałów w spółce TKM INVESTMENT Sp. z o.o.

STM Sp. z o.o.

Siedziba Spółki mieści się w Warszawie, przy ul. Zgoda 5/8.

W dniu 10.08.2012 r. postanowieniem Sądu Rejonowego w Warszawie XIII wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Spółka została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego – Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS 0000428650.

Spółce został nadany numer NIP: 1132857784 oraz REGON: 146254693.

Obecnie spółka jest operatorem restauracji w Poznaniu funkcjonującej w ramach nowego brandu należącego do Sakana S.A – Sakana Sushi and Sticks.

Wysokość kapitału podstawowego 5.000,00 zł. Udział SAKANA S. A. w kapitale podstawowym wynosi 75% (nominalna wartość udziałów SAKANA S. A. wynosi 5.000,00 zł).

Na dzień sporządzenia raportu Sakana S.A. posiada 75 % udziałów w spółce STM Sp. z o.o., na dzień publikacji wpisu nie ujawniono w KRS.

Tokyo - Barcelona Sp. z o. o.

Siedziba Spółki mieści się w Warszawie, przy ul. Moliera 4/6.

W dniu 26 października 2017 r. postanowieniem Sądu Rejonowego w Warszawie XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Spółka została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego – Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS 0000700799.

Spółce został nadany numer NIP: 5252727508 oraz REGON: 368601800.

Spółka TOKYO-BARCELONA Sp. z o. o. jest podmiotem zarządzającym restauracją przy ul. Moliera w Warszawie działającą pod marką Sakana Sushi and Sticks

Wysokość kapitału podstawowego Spółki wynosi 6.000,00 zł. Udział SAKANA S. A. w kapitale podstawowym wynosi 50 % (nominalna wartość udziałów SAKANA S. A. wynosi 3.000,00 zł).

Sakana S.A. na dzień 31.12.2020 posiada 50% udziałów w Tokyo-Barcelona Sp. z o.o.

Tokyo - Barcelona Sp. z o. o. Sp. k.

Siedziba Spółki mieści się w Warszawie, przy ul. Moliera 4/6

W dniu 10 listopada 2017 r. postanowieniem Sądu Rejonowego w Warszawie XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Spółka została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego – Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS 0000703396

Spółce został nadany numer NIP: 5252728749 oraz REGON: 368733714.

Spółka TOKYO-BARCELONA Sp. z o. o. Sp. k. prowadzi działalności gastronomiczną przy ul. Moliera 4/6, pod marką Sakana Sushi and Sticks należącą do Sakana S.A. w Warszawie.

Sakana S.A. posiada w niej 50% udziałów.

SAKANA RESTAURANT SP. Z O.O. z siedzibą w Warszawie przy ul. Burakowskiej 5/7, 01-066 Warszawa wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000525797, REGON 147467103, NIP 5252596673, o kapitale zakładowym w wysokości 5.000,00 zł

Spółka celowa dedykowana do zarządzania i prowadzenia restauracji w Warszawie przy ul. Burakowskiej pod marką należącą do Sakana S.A – Sakana Sushi Bar.

Na dzień sporządzenia raportu Sakana S.A. posiada 100% udziałów w spółce Sakana Restaurant Sp. z o.o.

PARK CLUB RESTAURACJA SP. Z.O.O.

PARK CLUB RESTAURACJA spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Katowicach pod adresem: 40-085 Katowice, ulica Mickiewicza nr 21, wpisanej do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000707092, o nadanych numerach REGON 368902513 i NIP 6342915125

Sakana S.A. posiada 49% udziałów, jest to spółka celowa dedykowana do prowadzenia i zarządzania działalnością gastronomiczną pod marką Sakana Sushi and Sticks, należącą do Sakana S.A. w Krakowie przy ul. 3 Maja 9.

Na dzień sporządzenia raportu Sakana S.A. posiada 49% udziałów w spółce PARK CLUB RESTAURACJA Sp. z o.o.

PARK CLUB RESTAURACJA SP. Z.O.O. S.K.

z siedzibą w Katowicach (40 – 085), ul. A. Mickiewicza 21, zarejestrowana w rejestrze przedsiębiorców prowadzonym przez Sąd Rejonowy Katowice – Wschód w Katowicach VIII Wydział Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0000728963, NIP: 6342928932, REGON: 380081490.

Sakana S.A. posiada 49% udziałów, jest operatorem restauracji działającej pod marką Sakana Sushi and Sticks w Krakowie przy ul. 3 Maja 9.

Sakana S.A. wyłączyła z konsolidacji Spółki: Tokyo-Barcelona Sp. z o. o., TOKYO-BARCELONA Sp. z o. o. Sp. k., PARK CLUB RESTAURACJA Sp. z o. o. oraz PARK CLUB RESTAURACJA Sp. z o. o. Sp. K. na mocy art. 57 ustawy o rachunkowości z powodu występowania ograniczeń w sprawowaniu kontroli nad jednostką, które wyłączają swobodne dysponowanie jej aktywami netto, w tym wypracowanym przez tę jednostkę zyskiem netto oraz które wyłączają sprawowanie kontroli nad organami kierującymi tą jednostką.

6. Dane finansowe za okres od 01.01.2020 r. do 31.12.2020 r.

6.1 Dane finansowe jednostkowe

Bilans SAKANA S.A.

Sporządzony na dzień 31.12.2020 roku

AKTYWA		Na dzień 31.12.2020	Na dzień 31.12.2019
A	Aktywa trwałe	3 420 036,95	3 681 846,37
I.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych		
2.	Wartość firmy		
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne		
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	1 230 279,93	1 431 532,47
1.	Środki trwałe	1 230 279,93	1 431 532,47
	a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego)	0,00	0,00
	b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	1 041 995,99	1 113 557,24
	c) urządzenia techniczne i maszyny	48 604,61	77 625,20
	d) środki transportu	0,00	0,00
	e) inne środki trwałe	139 679,33	240 350,03
2.	Środki trwałe w budowie		
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie		
III.	Należności długoterminowe	1 103 121,02	1 163 893,90
1.	Od jednostek powiązanych	950 002,24	827 002,24
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	81 616,44	276 213,44
3.	Od pozostałych jednostek	71 502,34	60 678,22
IV.	Inwestycje długoterminowe	1 064 001,00	1 064 001,00

1.	Nieruchomości	0,00	0,00
2.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	1 064 001,00	1 064 001,00
	a) w jednostkach powiązanych	502 750,00	502 750,00
	- udziały lub akcje	502 750,00	502 750,00
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
	b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	561 251,00	561 251,00
	- udziały lub akcje	561 251,00	561 251,00
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
	c) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
4.	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	22 635,00	22 419,00
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	22 635,00	22 419,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
B.	Aktywa obrotowe	1 258 205,19	572 744,15
I.	Zapasy	0,00	0,00
1.	Materiały	0,00	0,00
2.	Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00
3.	Produkty gotowe	0,00	0,00
4.	Towary	0,00	0,00
5.	Zaliczki na dostawy	0,00	0,00
II.	Należności krótkoterminowe	415 312,56	544 086,35

1.	Należności od jednostek powiązanych	148 756,92	246 823,37
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	148 756,92	152 368,49
	- do 12 miesięcy	148 756,92	152 368,49
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) inne		94 454,88
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	66 167,83	66 167,83
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	66 167,83	66 167,83
	- do 12 miesięcy	66 167,83	66 167,83
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) inne		
3.	Należności od pozostałych jednostek	200 387,81	231 095,15
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	121 441,24	123 151,48
	- do 12 miesięcy	121 441,24	123 151,48
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	54 118,61	83 361,71
	c) inne	24 827,96	24 581,96
	d) dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00
III.	Inwestycje krótkoterminowe	841 278,30	26 779,16
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	841 278,30	26 779,16
	a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
	b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
	c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	841 278,30	26 779,16
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	841 278,30	26 779,16

	- inne środki pieniężne		
	- inne aktywa pieniężne		
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 614,33	1 878,64
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
D.	Udziały (akcje) własne	0,00	0,00
	Aktywa razem	4 678 242,14	4 254 590,52

		Na dzień 31.12.2020	Na dzień 31.12.2019
PASYWA			
A.	Kapitał (fundusz) własny	3 781 522,82	2 811 085,48
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	2 419 900,00	2 419 900,00
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	2 294 742,23	2 294 742,23
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	1 909 424,38	1 909 424,38
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:		
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej		
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	225 017,56	225 017,56
	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	225 017,56	225 017,56
	- na udziały (akcje) własne	0,00	0,00
V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-2 128 574,31	-2 501 138,06
VI.	Zysk (strata) netto	970 437,34	372 563,75
VII.	Odpis z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)		
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	896 719,32	1 443 505,04
I.	Rezerwy na zobowiązania	22 725,00	23 571,00
1.	Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	22 725,00	23 571,00
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
	- długoterminowa		

	- krótkoterminowa		
3.	Pozostałe rezerwy	0,00	0,00
	- długoterminowe		
	- krótkoterminowe	0,00	0,00
II.	Zobowiązania długoterminowe	56 435,39	70 593,39
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Wobec pozostałych jednostek	56 435,39	70 593,39
	a) kredyty i pożyczki		
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
	c) inne zobowiązania finansowe	56 435,39	70 593,39
	d) zobowiązania wekslowe		
	e) inne		
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	817 558,93	1 349 340,65
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	6 620,70
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	6 620,70
	- do 12 miesięcy	0,00	6 620,70
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) inne		
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) inne		
3.	Wobec pozostałych jednostek	809 145,75	1 334 306,77
	a) kredyty i pożyczki	458 902,62	820 403,26
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
	c) inne zobowiązania finansowe	24 710,03	26 347,89
	d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	247 072,72	406 702,70
	- do 12 miesięcy	247 072,72	406 702,70

	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
	e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	0,00	0,00
	f) zobowiązania wekslowe		
	g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	77 800,38	71 958,56
	h) z tytułu wynagrodzeń		
	i) inne	660,00	8 894,36
4.	Fundusze specjalne	8 413,18	8 413,18
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
1.	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
	- długoterminowe		
	- krótkoterminowe		
	Pasywa razem	4 678 242,14	4 254 590,52

Rachunek Zysków i Strat SAKANA S.A.

(wariant porównawczy)				za okres	za okres
		za okres 01.01 - 31.12.2020	za okres 01.01 - 31.12.2019	za okres 01.10 - 31.12.2020	za okres 01.10 - 31.12.2019
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	1 952 894,57	2 172 811,25	648 263,23	440 054,89
	- od jednostek powiązanych	1 660 003,00	1 532 000,00	566 000,00	336 000,00
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów			0,00	0,00
II.	Przychody netto ze sprzedaży usług	1 952 894,57	2 172 811,25	648 263,23	440 054,89
III.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie-wartość dodatnia, zmniejszenie-wartość ujemna)				
IV.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki				
V.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów				
B.	Koszty działalności operacyjnej	863 715,24	1 533 705,43	170 395,67	499 371,84
I.	Amortyzacja	144 369,49	247 553,59	31 917,66	137 704,20
II.	Zużycie materiałów i energii	45 009,90	224 918,37	4 896,82	63 028,83

III.	Usługi obce	664 318,62	866 456,22	132 975,17	296 456,07
IV.	Podatki i opłaty, w tym:	2 252,00	10 406,36	81,00	863,36
	- podatek akcyzowy				
V.	Wynagrodzenia	5 842,75	158 564,05	0,00	524,87
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	1 138,17	9 776,14	0,00	102,24
	- emerytalne	570,25	4 898,08	0,00	51,22
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	784,31	16 030,70	525,02	692,27
VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów				
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	1 089 179,33	639 105,82	477 867,56	-59 316,95
D.	Pozostałe przychody operacyjne	1,39	16 882,04	0,73	16 880,57
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych				
II.	Dotacje				
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych				
IV.	Inne przychody operacyjne	1,39	16 882,04	0,73	16 880,57
E.	Pozostałe koszty operacyjne	56 885,62	208 377,99	0,59	15 687,18
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych			0,00	0,00
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych			0,00	0,00
III.	Inne koszty operacyjne	56 885,62	208 377,99	0,59	15 687,18
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	1 032 295,10	447 609,87	477 867,70	-58 123,56
G.	Przychody finansowe	2 214,25	31 869,47	0,00	31 869,47
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	a) od jednostek powiązanych, w tym:				
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale				
	b) od jednostek pozostałych, w tym:				
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale				
II.	Odsetki, w tym:	2 214,25	31 869,47	0,00	31 869,47
	- od jednostek powiązanych	2 214,25	26 005,69	0,00	
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:				
	- w jednostkach powiązanych				
IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych				
V.	Inne				
H.	Koszty finansowe	10 021,01	96 047,59	2 187,16	92 964,02
I.	Odsetki, w tym:	10 021,01	96 047,59	2 187,16	92 964,02
	- dla jednostek powiązanych				

II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:				
	- w jednostkach powiązanych				
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych				
IV.	Inne				
I.	Zysk (strata) brutto (F+G-H)	1 024 488,34	383 431,75	475 680,54	-119 218,11
J.I	Podatek dochodowy - bieżący	55 113,00	0,00	55 113,00	0,00
J.II	Podatek dochodowy - odroczony	-1 062,00	10 868,00	0,00	5 562,00
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)				
L.	Zysk (strata) netto (I-J-K)	970 437,34	372 563,75	420 567,54	-124 780,11

Zestawienie zmian w kapitale własnym SAKANA S.A.

Wyszczególnienie:	01.01.2020 - 31.12.2020	01.01.2019 - 31.12.2019
I. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	2 811 085,48	2 038 521,73
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
- korekty błędów		
I.a. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	2 811 085,48	2 038 521,73
1. Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu	2 419 900,00	2 019 900,00
1.1. Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	0,00	400 000,00
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	400 000,00
- podwyższenie kapitału - emisja akcji	0,00	400 000,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00
- z tytułu		
1.2. Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	2 419 900,00	2 419 900,00
2. Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu	2 294 742,23	2 294 742,23
2.1. Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	0,00	0,00
a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
- emisji akcji powyżej wartości nominalnej		
- podziału zysku (ustawowo)		
- podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)		
- z tytułu		

b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
- pokrycia straty		
- z tytułu		
2.2. Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	2 294 742,23	2 294 742,23
3. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu	0,00	0,00
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
3.1 Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
a) zwiększenie (z tytułu)		
- z tytułu		
b) zmniejszenie (z tytułu)		
- z tytułu		
3.2. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0,00	0,00
4. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu	225 017,56	225 017,56
4.1. Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	0,00	0,00
a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
- podział zysku	0,00	0,00
- dopłaty wspólników		
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
- z tytułu		
4.2. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	225 017,56	225 017,56
5. Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	-2 501 138,06	-1 325 728,73
5.1. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	0,00	0,00
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
- korekty błędów		
5.2 Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	0,00
a) zwiększenie (z tytułu)		
- podziału zysku z lat ubiegłych		
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
- podział zysku z lat ubiegłych na kapitał zapasowy	0,00	0,00
- podziału zysku z lat ubiegłych na kapitał rezerwowy	0,00	0,00
- podziału zysku z lat ubiegłych na kapitał rezerwowy (wypłata dywidendy)	0,00	0,00
- podziału zysku z lat ubiegłych na dywidendę	0,00	0,00
5.3 Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
5.4 Strata z lat ubiegłych na początek okresu	-2 501 138,06	-1 325 728,73

- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
- korekty błędów		
5.5 Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	-2 501 138,06	-1 325 728,73
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	-1 175 409,33
- przeniesienie straty z lat ubiegłych do pokrycia	0,00	-1 175 409,33
b) zmniejszenie (z tytułu)	372 563,75	0,00
- pokrycie zyskiem	372 563,75	
5.6 Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	-2 128 574,31	-2 501 138,06
5.7 Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	-2 128 574,31	-2 501 138,06
6. Wynik netto	970 437,34	372 563,75
a) zysk netto	970 437,34	372 563,75
b) strata netto		
c) odpisy z zysku		
II. Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	3 781 522,82	2 811 085,48
III. Kapitał (fundusz) własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	3 781 522,82	2 811 085,48

Rachunek przepływów pieniężnych SAKANA S.A.

		01.01.2020 - 31.12.2020	01.01.2019 - 31.12.2019
A.	PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (I +/- II)	1 033 550,52	310 029,73
I.	Zysk (strata) netto	970 437,34	372 563,75
II.	II. Korekty razem:	63 113,18	-62 534,02
1	Amortyzacja	144 369,49	247 553,59
2	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00
3	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	7 806,76	64 178,12
4	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	56 883,05	0,00
5	Zmiany stanu rezerw	-846,00	6 056,00
6	Zmiana stanu zapasów	0,00	0,00
7	Zmiana stanu należności	23 494,79	-83 132,03

8	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	-168 643,22	-373 430,58
9	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	48,31	76 240,88
10	Inne korekty		
III.	III. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II)	1 033 550,52	310 029,73
B.	Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej	168 266,13	-1 144 565,07
I.	Wpływy	291 669,13	214 000,00
1	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00
2	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3	Z aktywów finansowych, w tym :	291 669,13	214 000,00
	a) w jednostkach powiazanych	96 669,13	214 000,00
	b) w pozostałych jednostkach, w tym:	195 000,00	0,00
	- zbycie aktywów finansowych	0,00	0,00
	- dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00
	- spłaty udzielonych pożyczek długoterminowych	195 000,00	0,00
	- odsetki	0,00	0,00
	- inne wpływy z aktywów finansowych	0,00	0,00
4	Inne wpływy inwestycyjne		
II.	Wydatki	123 403,00	1 358 565,07
1	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	485 884,25
2	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3	Na aktywa finansowe, w tym	123 403,00	872 680,82
	a) w jednostkach powiazanych	123 000,00	703 000,00
	b) w pozostałych jednostkach, w tym:	403,00	169 680,82
	- nabycie aktywów finansowych	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki długoterminowe	403,00	169 680,82
	Inne wydatki inwestycyjne	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	168 266,13	-1 144 565,07
C.	Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej	-387 317,51	624 951,92
I.	Wpływy	5 000,00	750 000,00

1	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00	400 000,00
2	Kredyty i pożyczki	5 000,00	350 000,00
3	Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
4	Inne wpływy finansowe		
II.	Wydatki	392 317,51	125 048,08
1	Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00
2	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00
3	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00
4	Spłaty kredytów i pożyczek	366 500,64	55 000,00
5	Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
6	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00
7	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	15 795,86	54 617,80
8	Odsetki	10 021,01	15 430,28
9	Inne wydatki finansowe	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	-387 317,51	624 951,92
D.	Przepływy pieniężne netto, razem (A.III+/-B.III+/-C.III)	814 499,14	-209 583,42
E.	Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:	814 499,14	-209 583,42
	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych		
F.	Środki pieniężne na początek okresu	26 779,16	236 362,58
G.	Środki pieniężne na koniec okresu (F+/-D), w tym:	841 278,30	26 779,16
	- o ograniczonej możliwości dysponowania	8 413,18	8 413,18

6.2 Dane finansowe skonsolidowane

Bilans Grupy Kapitałowej

AKTYWA		Na dzień 31.12.2020	Na dzień 31.12.2019
A	Aktywa trwałe	2 300 393,23	2 726 635,85
I.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych		
2.	Wartość firmy		
3.	Inne wartości niematerialne i prawne		
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne		
II.	Wartości firmy jednostek podporządkowanych	0,00	0,00
1.	Wartość firmy - jednostki zależne	0,00	0,00
2.	Wartość firmy- jednostki współzależne		
III.	Rzeczowe aktywa trwałe	1 533 388,45	1 776 074,19
1.	Środki trwałe	1 501 214,97	1 705 800,71
2.	Środki trwałe w budowie	0,00	38 100,00
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	32 173,48	32 173,48
IV.	Należności długoterminowe	183 118,78	366 891,66
1.	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	276 213,44
3.	Od pozostałych jednostek	183 118,78	90 678,22
V.	Inwestycje długoterminowe	561 251,00	561 251,00
1.	Nieruchomości	0,00	0,00
2.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	561 251,00	561 251,00
4.	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
VI.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	22 635,00	22 419,00
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	22 635,00	22 419,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe		

B.	Aktywa obrotowe	2 125 317,37	1 184 140,92
I.	Zapasy	26 559,58	19 790,09
1.	Materiały	26 559,58	5 621,95
2.	Półprodukty i produkty w toku		0,00
3.	Produkty gotowe		0,00
4.	Towary	0,00	14 168,14
5.	Zaliczki na dostawy		
II.	Należności krótkoterminowe	856 298,40	895 975,72
1.	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	66 167,83	66 167,83
3.	Należności od pozostałych jednostek	790 130,57	829 807,89
III.	Inwestycje krótkoterminowe	1 237 966,30	266 496,47
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	1 237 966,30	266 496,47
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	4 493,09	1 878,64
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
D.	Udziały (akcje) własne	0,00	0,00
	Aktywa razem	4 425 710,60	3 910 776,77

PASYWA		Na dzień 31.12.2020	Na dzień 31.12.2019
A.	Kapitał (fundusz) własny	2 193 440,31	1 387 297,43
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	2 419 900,00	2 419 900,00
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	2 294 742,23	2 294 742,23
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0,00	0,00
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	225 017,56	225 017,56
V.	Różnice kursowe z przeliczenia	0,00	0,00
VI.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-3 552 362,36	-3 304 571,38
VII.	Zysk (strata) netto	806 142,88	-247 790,98

VIII.	Odpis z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
B.	Kapitał mniejszości	-70 776,52	-70 776,52
C.	Ujemna wartość jednostek podporządkowanych	0,00	0,00
I.	Ujemna wartość firmy - jednostki zależne		
II.	Ujemna wartość firmy - jednostki współzależne		
D.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	2 303 046,81	2 594 255,86
I.	Rezerwy na zobowiązania	22 725,00	23 582,80
1.	Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	22 725,00	23 571,00
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
3.	Pozostałe rezerwy	0,00	11,80
II.	Zobowiązania długoterminowe	359 135,39	328 993,39
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Wobec pozostałych jednostek	359 135,39	328 993,39
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	1 921 186,42	2 241 679,67
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Wobec pozostałych jednostek	1 912 773,24	2 233 266,49
4.	Fundusze specjalne	8 413,18	8 413,18
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
1.	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
	Pasywa razem	4 425 710,60	3 910 776,77

Rachunek Zysków i Strat Grupy Kapitałowej

<i>RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT (wariant porównawczy)</i>		za okres 01.01 - 31.12.2020	za okres 01.01 - 31.12.2019	za okres 01.10 - 31.12.2020	za okres 01.10 - 31.12.2019
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	8 404 569,61	7 053 717,71	2 244 448,78	2 077 792,82
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	7 986 791,58	6 502 741,78	2 186 053,99	1 527 344,58
II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie-wartość dodatnia, zmniejszenie-wartość ujemna)				
III.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki				
IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	417 778,03	550 975,93	58 394,79	550 448,24
B.	Koszty działalności operacyjnej	7 463 569,29	6 869 223,10	2 265 373,46	2 276 782,63
I.	Amortyzacja	175 802,69	280 103,04	39 775,90	163 184,60
II.	Zużycie materiałów i energii	2 872 783,30	2 618 695,10	764 753,10	628 171,73
III.	Usługi obce	3 598 191,42	2 660 395,01	1 219 395,60	1 106 390,37
IV.	Podatki i opłaty, w tym:	13 118,92	17 445,06	181,00	1 313,36
V.	Wynagrodzenia	584 256,38	853 074,16	167 105,60	170 560,54
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	63 827,68	209 615,14	22 387,15	16 425,53
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	42 464,77	76 280,98	32 955,12	37 121,89
VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	113 124,13	153 614,61	18 819,99	153 614,61
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	941 000,32	184 494,61	-20 924,68	-198 989,81
D.	Pozostałe przychody operacyjne	23 838,14	19 769,99	6 333,33	17 466,93
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych			0,00	0,00
II.	Dotacje	15 714,18		0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych			0,00	0,00
IV.	Inne przychody operacyjne	8 123,96	19 769,99	6 333,33	17 466,93
E.	Pozostałe koszty operacyjne	88 875,50	349 790,35	31 303,59	156 738,45
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00		0,00	0,00
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00		0,00	0,00
III.	Inne koszty operacyjne	88 875,50	349 790,35	31 303,59	156 738,45
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	875 962,96	-145 525,75	-45 894,94	-338 261,33
G.	Przychody finansowe	0,00	5 863,78	0,00	5 863,78
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00		0,00	0,00
II.	Odsetki, w tym:		5 863,78	0,00	5 863,78
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:			0,00	0,00
IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych			0,00	0,00
V.	Inne			0,00	0,00

H.	Koszty finansowe	15 769,08	97 261,01	6 092,05	93 911,15
I.	Odsetki, w tym:	15 769,08	97 261,01	6 092,05	93 911,15
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:			0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych			0,00	0,00
IV.	Inne			0,00	0,00
I.	Zysk(strata) na sprzedaży całości lub części udziałów jednostek podporządkowanych	0,00	0,00	0,00	0,00
J.	Zysk (strata) z działalności gospodarczej (F+G-H+/-I)	860 193,88	-236 922,98	-51 986,99	-426 308,70
K.	Odpis wartości firmy	0,00	0,00	0,00	0,00
I.	Odpis wartości firmy - jednostki zależne			0,00	0,00
II.	Odpis wartości firmy - jednostki współzależne			0,00	0,00
L.	Odpis ujemnej wartości firmy	0,00	0,00	0,00	0,00
I.	Odpis wartości firmy - jednostki zależne			0,00	0,00
II.	Odpis wartości firmy - jednostki współzależne			0,00	0,00
M.	Zysk/strata z udziałów w jednostkach podporządkowanych wycenianych metodą praw własności	0,00	0,00	0,00	0,00
N.	Zysk (strata) brutto (J-K+L+/-M)	860 193,88	-236 922,98	-51 986,99	-426 308,70
O.	Podatek dochodowy	54 051,00	10 868,00	31 887,00	5 562,00
P.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)			0,00	0,00
R.	Zyski (straty) mniejszości			0,00	0,00
S.	Zysk (strata) netto (N-O-P+/-R)	806 142,88	-247 790,98	-83 873,99	-431 870,70

Zestawienie zmian w kapitale własnym Grupy Kapitałowej

Wyszczególnienie:	01.01.2020 - 31.12.2020	01.01.2019 - 31.12.2019
I. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	1 387 297,43	1 235 088,41
I.a. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	1 387 297,43	1 235 088,41
1. Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu	2 419 900,00	2 019 900,00
1.1. Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	0,00	400 000,00
1.2. Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	2 419 900,00	2 419 900,00
2. (uchylona)		
3. (uchylona)		

4. Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu	2 294 742,23	2 294 742,23
4.1. Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	0,00	0,00
4.2. Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	2 294 742,23	2 294 742,23
5. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu		
5.1 Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
5.2. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0,00	0,00
6. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu	225 017,56	225 017,56
6.1. Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	0,00	0,00
6.2. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	225 017,56	225 017,56
7. Różnice kursowe z przeliczenia		
8. Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	-3 304 571,38	-1 881 490,66
8.1. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	0,00	0,00
8.2 Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	0,00
8.3 Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
8.4 Strata z lat ubiegłych na początek okresu	-3 304 571,38	-1 881 490,66
8.5 Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	-3 304 571,38	-1 881 490,66
8.6 Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	-3 552 362,36	-3 304 571,38
8.7 Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	-3 552 362,36	-3 304 571,38
9. Wynik netto	806 142,88	-247 790,98
II. Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	2 193 440,31	1 387 297,43
III. Kapitał (fundusz)własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	2 193 440,31	1 387 297,43

Rachunek przepływów pieniężnych Grupy Kapitałowej /metoda pośrednia/

		01.01.2020 - 31.12.2020	01.01.2019 - 31.12.2019
A.	PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ		
I.	Zysk (strata) netto	806 142,88	-247 790,98
II.	II. Korekty razem:	274 829,83	254 020,94
1	Zyski (straty) mniejszości	0,00	0,00

2	Zysk (strata) z udziałów (akcji) w jednostkach wycenianych metodą praw własności	0,00	0,00
3	Amortyzacja	175 802,69	280 103,04
4	Odpisy wartości firmy	0,00	0,00
5	Odpisy ujemnej wartości firmy	0,00	0,00
6	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00
7	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	11 089,13	86 939,39
8	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	56 883,05	0,00
9	Zmiana stanu rezerw	-857,80	6 067,80
10	Zmiana stanu zapasów	-6 769,49	-9 587,94
11	Zmiana stanu należności	-31 036,83	-419 097,78
12	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	72 549,53	96 171,06
13	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-2 830,45	76 240,88
14	Inne korekty z działalności operacyjnej	0,00	137 184,49
III.	III. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II)	1 080 972,71	6 229,96
B.	Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
I.	Wpływy	195 000,00	0,00
1	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00
2	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3	Z aktywów finansowych, w tym :	195 000,00	0,00
4	Inne wpływy inwestycyjne	0,00	0,00
II.	Wydatki	3 403,00	878 335,55
1	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	3 000,00	608 654,73
2	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3	Na aktywa finansowe, w tym	403,00	269 680,82
4	Dywidendy i inne udziały w zyskach wypłacane udziałowcom (akcjonariuszom) mniejszościowym	0,00	0,00
5	Inne wydatki inwestycyjne	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	191 597,00	-878 335,55
C.	Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		

I. Wpływy		99 500,00	817 400,00
1	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00	400 000,00
2	Kredyty i pożyczki	62 300,00	417 400,00
3	Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
4	Inne wpływy finansowe	37 200,00	0,00
II. Wydatki		400 599,88	126 258,54
1	Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00
2	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00
3	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00
4	Spłaty kredytów i pożyczek	371 500,64	55 000,00
5	Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
6	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00
7	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	15 795,86	54 617,80
8	Odsetki	13 303,38	16 640,74
9	Inne wydatki finansowe	0,00	0,00
III. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)		-301 099,88	691 141,46
D. Przepływy pieniężne netto, razem (A.III+/-B.III+/-C.III)		971 469,83	-180 964,13
E. Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:		971 469,83	-180 964,13
	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych		
F. Środki pieniężne na początek okresu		266 496,47	447 460,60
G. Środki pieniężne na koniec okresu (F+/-D), w tym:		1 237 966,30	266 496,47
	- o ograniczonej możliwości dysponowania	8 413,18	8 413,18

6.3. Wybrane dane finansowe podmiotów wyłączonych z konsolidacji.

Sakana S.A. dokonała wyłączenia z konsolidacji Spółki Tokio-Barcelona Sp. z o. o., Spółki TOKYO-BARCELONA Sp. z o. o. Sp. k., PARK CLUB RESTAURACJA Sp. z o. o. oraz PARK CLUB

RESTAURACJA Sp. z o. o. Sp. K. na mocy art. 57 ustawy o rachunkowości z powodu występowania ograniczeń w sprawowaniu kontroli nad jednostką, które wyłączają swobodne dysponowanie jej aktywami netto,

w tym wypracowanym przez tę jednostkę zyskiem netto oraz które wyłączają sprawowanie kontroli nad organami kierującymi tą jednostką.

Podstawowe dane finansowe tych spółek za 4 kwartał 2020 są następujące:

Tokyo-Barcelona Sp. z o.o.				
Wybrane dane finansowe	01.01 - 31.12.2020	01.01 - 31.12.2019	01.10 - 31.12.2020	01.10 - 31.12.2019
Przychody ze sprzedaży	0,00	0,00	0,00	0,00
Zysk (strata) brutto	-276,27	-468,12	-50,37	-125,50
Zysk (strata) netto	-276,27	-468,12	-50,37	-125,50
Kapitał własny	-2 480,87	-2 204,60		
Kapitał podstawowy	6 000,00	6 000,00		
Tokyo-Barcelona Sp. z o.o. Sp .K.				
Wybrane dane finansowe	01.01 - 31.12.2020	01.01 - 31.12.2019	01.10 - 31.12.2020	01.10 - 31.12.2019
Przychody ze sprzedaży	2 044 957,14	2 523 623,99	504 153,44	679 592,00
Zysk (strata) brutto	-314 348,954	275 999,84	-152 292,794	12 736,00
Zysk (strata) netto	-314 348,954	275 999,84	-152 292,794	12 736,00
Kapitał własny	778 511,01	1 092 859,96		
Kapitał podstawowy	1 110 602,00	1 110 602,00		
Park Club Restauracja Sp. z o.o.				
Wybrane dane finansowe	01.01 - 31.12.2020	01.01 - 31.12.2019	01.10 - 31.12.2020	01.10 - 31.12.2019
Przychody ze sprzedaży	0,00	0,00	0,00	0,00
Zysk (strata) brutto	-3 697,35	-6 737,88	-1 470,53	-3 058,54
Zysk (strata) netto	-3 697,35	-6 737,88	-1 470,53	-3 058,54
Kapitał własny	-14 720,23	-11 022,88		
Kapitał podstawowy	5 000,00	5 000,00		

Park Club Restauracja Sp. z o.o. S.K.				
Wybrane dane finansowe	01.01 - 31.12.2020	01.01 - 31.12.2019	01.10 - 31.12.2020	01.10 - 31.12.2019
Przychody ze sprzedaży	1 819 871,93	1 715 474,2	416 369,53	584 286,05
Zysk (strata) brutto	-68 383,89	-306 177,4	-25 741,06	-39 759,28
Zysk (strata) netto	-68 383,89	-306 177,4	-25 741,06	-39 759,28
Kapitał własny	-1 486 798,45	-1 418 414,56		
Kapitał podstawowy	5 000,00	5 000,00		

6.4 Podstawa sporządzenia sprawozdania finansowego oraz zasady przyjęte przy sporządzaniu raportu

Zasady przyjęte przy sporządzaniu niniejszego raportu wynikają w szczególności z następujących regulacji prawnych:

- a) Załącznik Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu - „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w Alternatywnym Systemie Obrotu na rynku NewConnect”;
- b) Ustawa z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości;
- c) Krajowe standardy rachunkowości;
- d) Zasady (polityki) rachunkowości tworzone w oparciu o przepisy zawarte w punktach b i c.

SAKANA S.A. nie wprowadziła żadnych zmian w stosowanych zasadach (polityce) rachunkowości w stosunku do zasad stosowanych w roku 2017 ani w roku 2018.

Zgodnie z wymogami ustawy o rachunkowości z dnia 29 września 1994 r. (tekst jednolity z dnia 2 września 2009 r. (Dz. U. z 2009 r. nr 152, poz. 1223 ze zm.) Emitent prezentuje skonsolidowane sprawozdanie finansowe sporządzone metodą pełną, co do jednostek zależnych oraz metodą praw własności, co do jednostek stowarzyszonych, przedstawione w złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej). Aktywa i zobowiązania spółki zależnej na dzień włączenia jej do skonsolidowanego sprawozdania finansowego ujmowane są według wartości godziwej.

Różnica między wartością godziwą tych aktywów i zobowiązań oraz ceną nabycia udziałów/akcji jednostki zależnej powoduje powstanie wartości firmy lub ujemnej wartości firmy, które są wykazywane w odrębnej pozycji skonsolidowanego bilansu. Sprawozdania jednostkowe podmiotów objętych konsolidacją zostały sporządzone według jednolitej polityki rachunkowości, którą charakteryzuje:

- jednolity sposób prezentacji operacji gospodarczych,
- spójna polityka w zakresie wyceny aktywów i pasywów,
- zasada jednolitej waluty,
- zasada jednolitego dnia bilansowego.

W procesie konsolidacji wyłączeniu podlegają wzajemne należności i zobowiązania dotyczące usług, pożyczek oraz obroty z operacji dokonanych między jednostkami.

Poniżej przedstawione zostały, przyjęte i obowiązujące zasady (polityki) rachunkowości, w tym metody wyceny aktywów i pasywów (także amortyzacji), pomiaru wyniku finansowego oraz sposobu sporządzenia bilansu, rachunku zysków i strat, zestawienia zmian w kapitale własnym oraz rachunku przepływów pieniężnych w zakresie, w jakim ustawa pozostawia jednostce prawo wyboru.

Stosowane metody wyceny

Aktywa spółki wycenia się nie rzadziej niż na dzień bilansowy w sposób następujący:

- środki trwałe oraz wartości niematerialne i prawne – według cen nabycia lub kosztów wytworzenia, lub wartości przeszacowanej (po aktualizacji wyceny ST), pomniejszone o odpisy amortyzacyjne lub umorzeniowe, a także o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości,
- środki trwałe w budowie - w wysokości ogółu kosztów pozostających w bezpośrednim związku z ich nabyciem lub wytworzeniem, pomniejszonym o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości,
- udziały w innych jednostkach oraz inne inwestycje zaliczone do aktywów trwałych – według ceny nabycia pomniejszonej o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości lub według wartości godziwej. Odpisu wyrażającego trwałą utratę wartości inwestycji zaliczanych do aktywów trwałych dokonuje się nie później niż na koniec okresu sprawozdawczego.
- udziały w jednostkach podporządkowanych według zasad określonych dla udziałów w innych jednostkach, z tym, że udziały zaliczane do aktywów trwałych mogą być wyceniane metodą praw własności, z uwzględnieniem zasad wyceny określonych w art. 63 ustawy o rachunkowości.
- inwestycje krótkoterminowe - według ceny (wartości) rynkowej albo według ceny nabycia, zależnie od tego, która cena jest niższa a krótkoterminowe inwestycje, dla których nie istnieje aktywny rynek w inny sposób określonej wartości godziwej.
- rzeczowe składniki aktywów obrotowych – według cen nabycia lub kosztów wytworzenia nie wyższych od cen ich sprzedaży netto na dzień bilansowy,
- należne i udzielone pożyczki w kwocie wymagalnej zapłaty, z zachowaniem ostrożności.

Pasywa spółki wycenia się nie rzadziej niż na dzień bilansowy w sposób następujący:

- zobowiązania – w kwocie wymagalnej zapłaty, przy czym zobowiązania finansowe, których uregulowanie zgodnie z umową następuje drogą wydania aktywów finansowych innych niż środki pieniężne lub wymiany na instrumenty finansowe - według wartości godziwej
- rezerwy – w uzasadnionej, wiarygodnej oszacowanej wartości, przy czym rezerwy tworzy się na:
 - a) pewne lub o dużym stopniu prawdopodobieństwa przyszłe zobowiązania, których kwotę można w sposób wiarygodny oszacować, a w szczególności na straty z transakcji gospodarczych w toku, w tym z tytułu udzielonych gwarancji, poręczeń, operacji kredytowych, skutków toczącego się postępowania sądowego,
 - b) przyszłe zobowiązania spowodowane restrukturyzacją, jeżeli na podstawie odrębnych przepisów jednostka jest zobowiązana do jej przeprowadzenia lub zawarto w tej sprawie wiążące umowy, a plany restrukturyzacji pozwalają w sposób wiarygodny oszacować wartość tych przyszłych zobowiązań.
- kapitały (fundusze) własne oraz pozostałe aktywa i pasywa – w wartości nominalnej.

Wybrane metody ustalania wyniku finansowego

Na wynik finansowy spółki netto składają się:

- wynik działalności operacyjnej, w tym z tytułu pozostałych przychodów i kosztów operacyjnych,
- wynik operacji finansowych,
- wynik operacji nadzwyczajnych,
- obowiązkowe obciążenia wyniku finansowego z tytułu podatku dochodowego, którego podatnikiem jest jednostka i płatności z nim zrównanymi, na podstawie odrębnych przepisów.

Wynik działalności operacyjnej stanowi różnicę między przychodami netto ze sprzedaży produktów, usług, towarów, materiałów oraz zmiany stanu produktów i kosztem wytworzenia produktów na potrzeby własne jednostki z uwzględnieniem dotacji, opustów, rabatów i innych zwiększeń lub zmniejszeń bez podatku od towarów i usług oraz pozostałymi przychodami operacyjnymi, a kosztami działalności operacyjnej, w tym: amortyzacji, zużycia materiałów i energii, usług obcych, podatków i opłat, wynagrodzeń, ubezpieczeń społecznych i innych świadczeń, pozostałych kosztów rodzajowych, wartością sprzedaży towarów i materiałów oraz pozostałych kosztów operacyjnych.

Wynik działalności finansowej stanowi różnicę między przychodami finansowymi, w szczególności z tytułu dywidend (udziałów w zyskach), odsetek, zysków ze zbycia inwestycji, aktualizacji wartości inwestycji, dodatnich różnic kursowych, a kosztami finansowymi, w szczególności z tytułu odsetek, strat ze zbycia inwestycji, aktualizacji wartości inwestycji, ujemnych różnic kursowych.

Wynik zdarzeń nadzwyczajnych stanowi różnicę między zyskami nadzwyczajnymi, a stratami nadzwyczajnymi.

Przychody z wykonania niezakończonych usług, w okresie od dnia zawarcia umowy do dnia bilansowego – po odliczeniu przychodów, które wpłynęły na wynik finansowy w ubiegłych okresach sprawozdawczych – ustala się proporcjonalnie do stopnia jej zaawansowania. Stopień zaawansowania mierzy się udziałem kosztów poniesionych od dnia zawarcia umowy do dnia ustalenia przychodów w całkowitych kosztach wykonania usługi.

Zasady ustalania amortyzacji

Odpisów amortyzacyjnych lub umorzeniowych od środka trwałego dokonuje się drogą systematycznego, planowanego rozłożenia jego wartości początkowej na ustalony okres amortyzacji. Przy ustalaniu okresu amortyzacji i rocznej stawki amortyzacyjnej uwzględnia się okres ekonomicznej użyteczności środka trwałego. Na dzień przyjęcia środka trwałego do użytkowania spółka ustala okres i stawkę oraz metodę jego amortyzacji. Dla środków trwałych o niskiej jednostkowej wartości początkowej spółka dokonuje odpisów amortyzacyjnych lub umorzeniowych w sposób uproszczony, przez dokonanie jednorazowego odpisania wartości tego środka trwałego. Za niską jednostkową wartość początkową uznaje się kwotę określoną w ustawie z dnia 15 lutego 1992 r. o podatku dochodowym od osób prawnych (Dz. U. z 1992 r. nr 21 poz. 86, ze zm.), która pozwala na jednorazowe umorzenie środka trwałego.

Szczególne zasady wyceny składników majątku obrotowego i inwestycji długoterminowych

W przypadku, gdy ceny nabycia lub zakupu albo koszty wytworzenia jednakowych albo uznanych za jednakowe aktywów obrotowych i inwestycji długoterminowych, ze względu na podobieństwo ich rodzaju i przeznaczenie, są różne, wartość ich stanu końcowego wycenia się przyjmując wartość rozchodu po cenach (kosztach) tych składników aktywów, które jednostka najwcześniej nabyła (wytworzyła).

7. Okoliczności i zdarzenia istotnie wpływające na działalność emitenta, jego sytuację finansową i wyniki osiągnięte w okresie sprawozdawczym

Pandemia COVID-19 to zdarzenie o charakterze wyjątkowego gatunku, w historii branży gastronomicznej, niespotykane do tej pory. Okoliczności, w których obecnie prowadzona jest działalność stanowią poważne wyzwanie dla sektora. Według dostępnych danych branża generowała przychody na poziomie ok. 37 mld złotych, jednak w wyniku ograniczeń działalności, a w niektórych wypadkach konieczności zawieszenia działalności, w wielu lokalach zyski spadły nawet o 90%, szacuje się, że 30% lokali gastronomicznych może nie przetrwać kryzysu.

IIIQ2020 roku zakończył się zwiększeniem przychodów lokali działających pod marką Sakana, głównym czynnikiem odpowiedzialnym za wzrost było poluzowanie regulacji ograniczających działalność w związku z epidemią Covid19, jednak już z początkiem października zapadła decyzja rządu o ponownym

ograniczeniu działalności barów i restauracji. W związku z ograniczeniami lokale nie mogły prowadzić obsługi stacjonarnej gości, nawet w trybie stosowania specjalnych przepisów i procedur sanitarnych mających na celu zachowanie bezpieczeństwa i zdrowia.

Restauracje należące do marki Sakana nie są zlokalizowane w centrach handlowych, które zostały zamknięte praktycznie uniemożliwiając najemcom prowadzenie działalności gastronomicznej.

Większość lokali już przed wprowadzeniem obostrzeń odczuwała obniżenie obrotów. Jedną z oczywistych konsekwencji tak drastycznych zmian jest skala zwolnień w branży. Kluczowym aspektem zatem w zaistniałej sytuacji rynkowej dla przetrwania lokali i zabezpieczenia dalszego funkcjonowania jest przestawienie oferty stacjonarnej na dowóz lub sprzedaż dań na wynos. Spółka mając na względzie wyżej opisane realia od początku pandemii realizuje konsekwentnie politykę mającą na celu promocje oferty dań na wynos i cateringu. Doświadczenia zebrane podczas pandemicznego okresu pozwoliły zdobyć dodatkową wiedzę i wdrożyć działania mające na celu utrzymanie stałych gości oraz pozyskanie nowych. Produkty oferowane w restauracjach Sakana nadają się do przewozu i sprzedaży w dostawie, a jakość i rozpoznawalność marki oraz koordynacja przez spółkę działań marketingowych poszczególnych restauracji z poziomu lokalnego i ogólnopolskiego pozwalają na osiągnięcie zadawalających rezultatów. Zmiana formuły biznesowej wprowadzona w spółce pozwala na elastyczne zarządzanie zasobami ludzkimi i działalnością poszczególnych restauracji. W omawianym okresie żadna restauracja działająca pod marka Sakana nie zawiesiła działalności, a spadki obrotów w stosunku do okresu przed pandemią nie przekroczyły co do zasady poziomu 30%. W związku z powyższym spółki należące do sieci nie mogły się ubiegać o wsparcie w ramach państwowych subwencji dla sektora. Należy przy tym podkreślić, że spadek obrotów w poszczególnych restauracjach w stosunku do okresu przed pandemicznego ma istotny wpływ na wyniki finansowe i działalność operacyjną. Zarząd spółki Sakana S.A. w związku z powyższą sytuacją podjął decyzje zmieniające w uzasadnionych przypadkach wysokość opłat z tytułu licencji i podnajmu wyposażenia restauracji, na czas obostrzeń i spadku przychodów. Pomimo opisanej sytuacji spółka na koniec IVQ zdołała uzyskać pozytywne wyniki finansowe oraz wzrost zysku netto na koniec IVQ do kwoty 940,5 tys. zł.

Jako główne czynniki odpowiedzialne za wzrost zysku należy wskazać wcześniejsze uruchomienie nowych lokalizacji, wstrzymanie okresowe procesów inwestycyjnych lub ich spowolnienie, wdrożenie nowej polityki biznesowej i zakończenie zmian organizacyjnych oraz skuteczne prowadzenie działań promocyjnych i zarządczych w elastycznym modelu franczyzowym stworzonym dla sieci.

Jednocześnie należy jednak wskazać na istniejące czynniki ryzyka, w tym w szczególności fakt, iż na dzisiaj nie wiadomo jak długo będą trwały ograniczenia wynikające z trwającej pandemii Covid19 i jaki będą miały wpływ na zachowania konsumentów. Wielu ekspertów wskazuje, iż nawet jeśli lokale gastronomiczne zostaną ponownie całkowicie otwarte, to strach przed wychodzeniem z domu i puste ulice mogą z nami zostać na dłużej. W tym zakresie w ocenie spółki konieczne jest wprowadzenie odpowiednich procedur sanitarnych oraz przepisów ustalonych na szczeblu rządowym w porozumieniu z przedstawicielami branży, mających na celu ustalenie warunków prowadzenia działalności w sytuacji zmiennego zagrożenia epidemiologicznego. Obecnie istnieje wiele barier w prowadzeniu biznesu a niepewność dotycząca ogólnej sytuacji i brak jasnych regulacji nie pozwala na długoterminowe planowanie. Utrzymywanie się przez dłuższy czas takiej sytuacji niewątpliwie będzie miało wpływ na emitenta i spółki należące do sieci. Jako istotną okoliczność wpływającą na działalność emitenta należy również odnotować swoistego rodzaju postawę klientów na rynku w Polsce wskazującą na przywiązanie do marki. Wg danych z raportu „Rynek gastronomiczny w Polsce 2020” 40% użytkowników gastronomii wspierało swoje ulubione lokale podczas lockdownu – zamawiało posiłki, kupowało vouchery do późniejszego wykorzystania, co pozwoliło na przetrwanie. Ponad połowa Polaków była zadowolona z wprowadzenia przez restauracje dostaw, a jedna trzecia z nich regularnie korzystała z tej opcji. Popularność trendu delivery jest niewątpliwa i spółka w ramach prowadzonej strategii ma zamiar wykorzystywać trend dla rozwoju własnej działalności. Podsumowując należy stwierdzić, iż wprowadzone regulacje powodują znaczące ograniczenia w prowadzeniu działalności operacyjnej przez spółki będące operatorami restauracji pod marką Sakana. Jednak działania podjęte w związku z ograniczeniami podobnie jak w pierwszej fali epidemii, a także rekomendacje wydane do spółek celowych w zakresie zmian dotyczących prowadzenia działań w zakresie marketingu oraz oferty produktowej, pozwoliły na zminimalizowanie negatywnych skutków, a w niektórych wypadkach przyniosły wręcz pozytywne rezultaty. Zarząd na koniec IVQ20220 uwzględniając wszelkie wydarzenia i okoliczności ocenia sytuację spółki jako stabilną. W ramach działań rozwojowych spółka informowała o podjętej umowie raportem z dnia 2020-09-11 dotyczącej uruchomienia lokalu w Wrocławiu. Działania zmierzające do otwarcia restauracji przebiegają zgodnie z planowanym harmonogramem. Uruchomienie restauracji przewiduje się na koniec IIIQ2021.

W zakresie pozostałych ogólnorynkowych czynników mających wpływ na działalność emitenta należy wskazać konsekwencje związane z wprowadzeniem nowej stawki VAT obowiązującej od początku lipca, oznaczającej wyższe ceny owoców morza, co nie pozostaje bez wpływu na politykę cenową oraz marżę przedsiębiorstw.

8. Informacje na temat aktywności jaką w okresie objętym raportem Emitent podjął w obszarze rozwoju prowadzonej działalności, w szczególności poprzez działania nastawione na wprowadzenie rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie

Pomimo niepewnej sytuacji gastronomii związanej z pandemią COVID-19, Emitent rozpoczął realizację projektu otwarcia restauracji pod marką Sakana we Wrocławiu. Na chwilę obecną została utworzona spółka (3K Food Sp. z o.o. w organizacji), w której Sakana S.A. ma 50% udziałów, której celem jest organizacja, uruchomienie i prowadzenie nowej restauracji. Wstępnie ustalono uruchomienie restauracji pod koniec IIIQ2021, co oczywiście jest uzależnione od sytuacji epidemiologicznej w kraju i obostrzeń nałożonych na branżę gastronomiczną.

W związku z panującym zagrożeniem epidemiologicznym w restauracjach należących do sieci wdrożone zostały szczególne procedury mające na celu ochronę zdrowia pracowników jak i gości. Zmianie uległy także warunki pracy i podejście do bezpieczeństwa żywności w kuchni. Kucharze, kelnerzy i pracownicy obsługi muszą nosić maseczki zasłaniające nos i usta, a także często zmieniać rękawiczki. Miejsca wydania dań na wynos są dezynfekowane po każdym kliencie. Spółka i należące do niej restauracje utrzymują z gośćmi kontakt poprzez social media, pokazując im stosowane rozwiązania wprowadzone w lokalach dla ich bezpieczeństwa oraz informują o nowościach w ofercie. Dostawy i dowozy stały się kluczowym elementem działalności, dlatego też restauracje należące do sieci zawierają umowy z nowymi dostawcami i akceleratorami zamówień zgodnie z zaleceniami co do strategii mającej na celu poszerzanie zasięgu dostaw i dotarcie do nowych klientów poprzez platformy internetowe z ofertą cateringową Sakany. W ramach oferty gościom zapewnia się możliwość płatności bezgotówkowej i bezdotykowego odbioru dostaw.

W okresie sprawozdawczym Emitent nie podejmował działań nastawionych na wprowadzenie rozwiązań o szczególnym stopniu innowacyjności.

9. Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości realizowania publikowanych prognoz

Emitent nie przekazywał do publicznej wiadomości prognoz wyników finansowych.

10. Informacja o strukturze akcjonariatu Emitenta, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających, na dzień sporządzania raportu, co najmniej 5% głosów na walnym zgromadzeniu

Struktura akcjonariatu **SAKANA S.A.** na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania:

Akcjonariusz	Ilość akcji/głosów	% akcji i głosów po emisji
Anas Adi	18 966 000	78.38 %
Marcin Ryłski	1 654 077	6.84 %
Tomasz Romanik	1 639 837	6.78 %
Pozostali	1 939 086	8,00%
RAZEM	24 199 000	100.00%