



CENIĄ NAS ZA CHARAKTER

PYCHA

SUSHI BY SAKANA

W A R S Z A W A

P O Z N A N

W R O C L A W

K R A K O W

SAKANA
SUSHI
BAR
SUSHI

RAPORT ROCZNY

SAKANA S.A.



Za okres od 1.01.2008 do 31.12.2008

SPIS TREŚCI

List Przewodni

Oświadczenie Zarządu

1. Wstęp do sprawozdania
2. Informacje ogólne
 - 2.1. Informacja podstawowa
 - 2.2. Informacje o zmianach w sytuacji majątkowej spółki
3. Informacje o działalności Spółki
 - 3.1 Informacje ogólne
4. Opis podstawowych ryzyk
5. Strategia Spółki
6. Informacje o zmianach w Radzie Nadzorczej i składzie Zarządu
7. Informacje o badaniu sprawozdania finansowego Spółki
8. Opinia Niezależnego Biegłego Rewidenta
9. Wprowadzenie do sprawozdania finansowego
10. Rachunek Zysków i Strat
11. Bilans
12. Zestawienie zmian w kapitale własnym
13. Cash flow

Szanowni Państwo !

W imieniu Sakana S.A. przekazujemy niniejszym raport za 2008 – pierwszy rok działalności jako spółka akcyjna notowana na rynku New Connect.

Zarząd Sakana S.A. pragnie na wstępie podziękować Akcjonariuszom , Partnerom i Współpracownikom za zaufanie i wsparcie jakim obdarzyli spółkę.

Rok 2008 obfitował w wiele istotnych wydarzeń dla spółki. W maju Sakana S.A. zadebiutowała na rynku NewConnect jako czterdziesta dziewiąta firma. Niezwłocznie po otrzymaniu środków pochodzących z emisji Zarząd podjął inicjatywy w celu realizacji przedstawionych planów.

Pierwsza połowa roku 2008 poświęcona była na intensywne działania w zakresie wyszukiwania i pozyskania lokali na rozbudowę swojego głównego brandu „Sakana Sushi Bar”. Jednocześnie trwały prace związane z przygotowaniem i opracowaniem nowego pilotażowego projektu gastronomicznego. Uruchomienie nowej marki przewidywane na koniec drugiej połowy 2008 roku w wyniku analizy ogólnej sytuacji rynkowej oraz priorytetów jakie spółka określiła w prospekcie zostało to odłożone na rok 2009. W efekcie prowadzonych negocjacji i działań w drugiej połowie roku sfinalizowane zostały umowy na lokale dla marki „Sakana Sushi Bar” i spółka przystąpiła do realizacji inwestycji.

Jesteśmy przekonani, że dotychczas wypracowana marka, podjęte projekty, oraz zaangażowanie wszystkich pracowników Sakana S.A. tworzą dobre podstawy do wzrostu wartości firmy i przyczynią się do jej dalszego rozwoju.

Wszystkich zainteresowanych zapraszamy do odwiedzenia naszej strony www.sakana.pl oraz www.sakanasa.pl na której znajdziecie Państwo dodatkowe informacje na temat spółki i prowadzonej działalności.

Jeszcze raz pragniemy podziękować za zaufanie i zapewnić, że wszelkie nasze starania zmierzają do powiększenia wartości Spółki.

Z poważaniem,

Zarząd Sakana S.A.

OŚWIADCZENIE ZARZĄDU

dotyczące rzetelności danych zawartych w sprawozdaniu za okres od 01.01.2008 – 31.12.2008

Zarząd Spółki Sakana S.A., oświadcza, że zgodnie z jego najlepszą wiedzą roczne sprawozdanie finansowe zostało sporządzone w sposób rzetelny i odzwierciedlający prawdziwą sytuację finansową Sakana S.A. oraz w sposób zgodny z obowiązującymi przepisami prawa. Sprawozdanie przedstawia ponadto opisy podstawowych ryzyk i zagrożeń związanych z działalnością spółki.

Tomasz Romanik – Prezes Zarządu

Marcin Ryłski – V-ce Prezes Zarządu

Warszawa 08.04.2008



1. WSTĘP DO SPRAWOZDANIA

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU

Stosownie do art. 52 ustawy z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości (Dz.U.2002, nr 76, poz. 694 ze zm.) Zarząd Spółki SAKANA S.A. przedstawia sprawozdanie finansowe za okres od 01 stycznia 2008 do 30 czerwca 2008, na które składa się:

- Bilans wykazujący po stronie aktywów i pasywów sumę 5 184 940, 19 PLN
- Sprawozdanie Zarządu w okresie od 1.01.2008 do 31.12.2008.

Sprawozdanie finansowe sporządzone zostało zgodnie z opisanymi zasadami ustawy z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości oraz rzetelnie i jasno przedstawia sytuację majątkową i finansową oraz wynik finansowy Spółki.

Sprawozdanie finansowe zostało opracowane przez „Biurowo NETW-MARK -Wojciech Jakubowski”, podmiot prowadzący księgi rachunkowe Spółki SAKANA S.A.

Warszawa, dnia 30.03.2009 r.



2. INFORMACJE OGÓLNE

2.1 INFORMACJA PODSTAWOWA

Firma:	Sakana S.A.
Forma prawna:	Spółka Akcyjna
Siedziba:	Al. Solidarności 61, 03-402 Warszawa
Telefon:	+ 48 22 201 63 40
Faks:	+48 22 201 63 42
Adres internetowy:	www.sakanasa.pl
KRS:	0000298107
REGON:	141289468
NIP:	1132703905

SAKANA S.A., zwana dalej „Spółką”, powstała na mocy Umowy Spółki z dnia 9 stycznia 2008r. sporządzonej w formie aktu notarialnego w kancelarii notarialnej przy ul. Łuckiej 2/4/6 lok. 35, w dniu 9 stycznia 2008 roku (Repetitorium A nr 229/2008).

Przedmiotem działalności Spółki są m.in.: restauracje i inne stałe placówki gastronomiczne (PKD 56.10A), hotele i podobne obiekty zakwaterowania (PKD 55.10Z), pozostała usługowa działalność gastronomiczna (PKD 56.29Z).



2. INFORMACJE OGÓLNE

2.2 INFORMACJE O ZMIANACH W SYTUACJI MAJATKOWEJ SPÓŁKI

W okresie 01.01. – 31.12.2008 miały miejsce następujące zdarzenia mogące w przyszłości wpływać na sytuację majątkową SAKANA S.A.

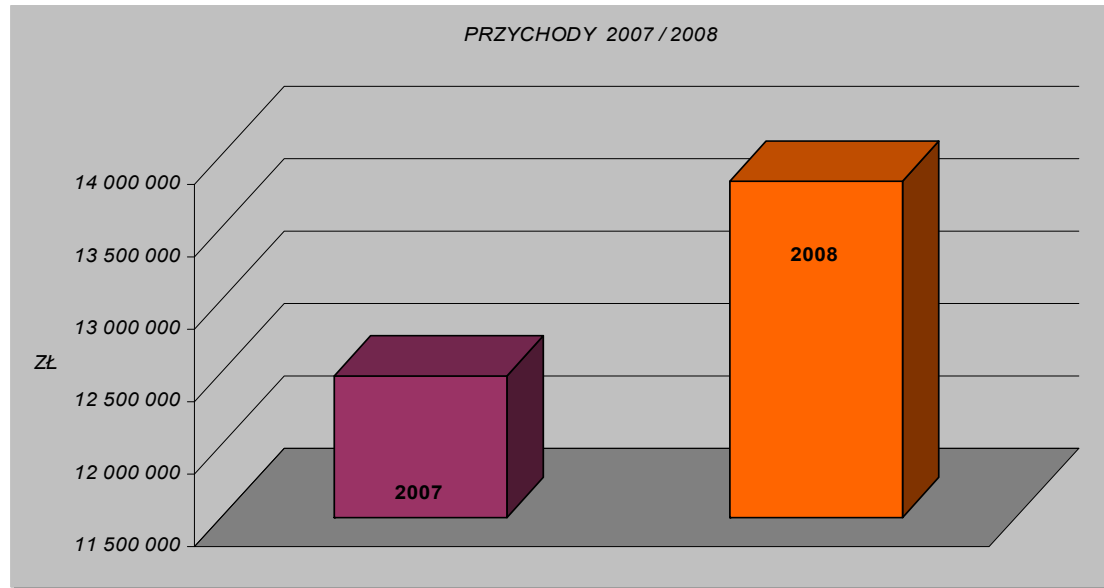
Spółka udzieliła gwarancji bankowych w związku z zawartymi umowami na nowe lokale w kwocie 52.480,45 EUR oraz złożyła depozyty w formie gotówkowej (kaucje) na powyższe umowy łącznie w kwocie 131.100 PLN. W związku z realizacją nowego projektu przez wydzieloną spółkę celową udzieliła pożyczki w kwocie 175.516, 59 PLN na potrzeby realizacji omawianego przedsięwzięcia. Ponadto Spółka jest stroną umowy kredytu, na kwotę 250.000 złotych zawartą z Polbankiem EFG, na okres od dnia 24 sierpnia 2006 roku do 24 sierpnia 2011 roku. Tytułem zabezpieczenia spłaty kredytu inwestycyjnego Emitent poddał się egzekucji w trybie art. 97 ust. 1-2 ustawy z dnia 29 sierpnia 1997 roku Prawo Bankowe, wyraził zgodę na wystawienie przez Bank bankowego tytułu egzekucyjnego do kwoty 500.000,00 PLN, w przypadku nie wywiązania się z zobowiązań oraz udzielił pełnomocnictwa Bankowi do rachunku bankowego. Zarząd w chwili obecnej ocenia, iż nie występują żadne okoliczności, które wskazywałyby na niewykonywanie lub nienależyte wykonywanie zobowiązań wynikających z umowy kredytowej.



3. INFORMACJE O DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI

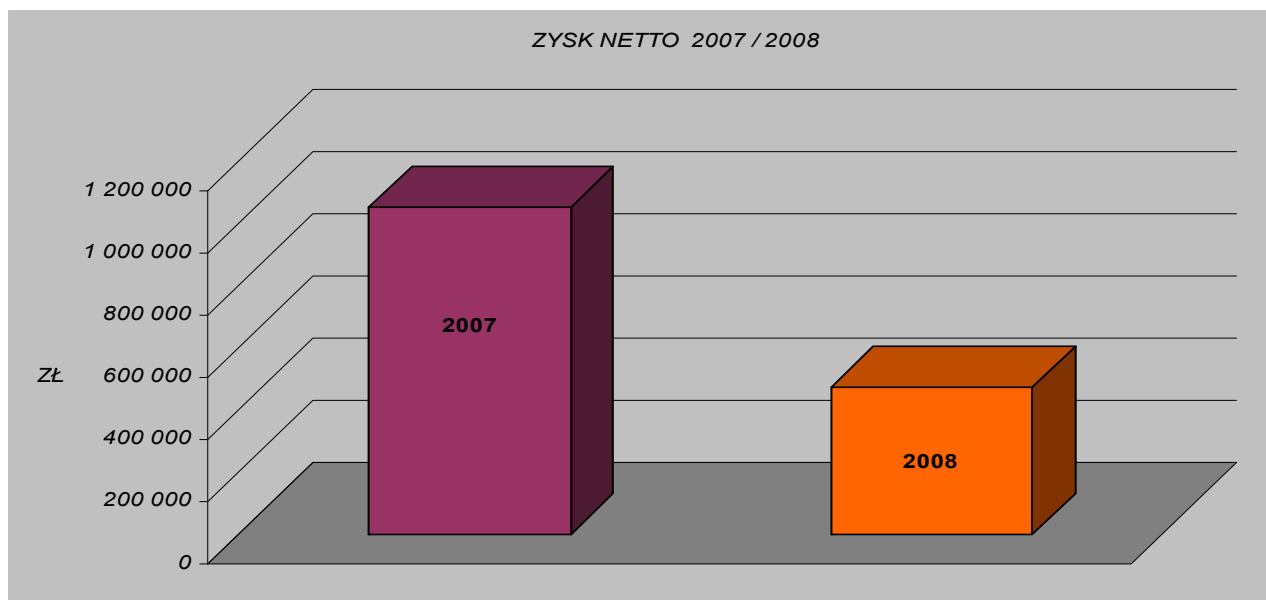
3.1 INFORMACJE OGÓLNE

W okresie objętym sprawozdaniem miały miejsce kluczowe wydarzenia mające wpływ na ostateczne wyniki finansowe. Spółka wypracowała większe przychody nie otwierając nowych punktów wynoszące 13 823 330, 00 (słownie: trzynaście milionów osiemset dwadzieścia trzy tysiące trzysta trzydzieści złotych) w stosunku do roku, 2007 kiedy przychody wyniosły 12 479 502, 51 (słownie: dwanaście milionów czterysta siedemdziesiąt dziewięć tysięcy pięćset dwa złotych) Zwiększenie przychodów w porównaniu do roku 2007 zawdzięczamy w dużej mierze efektowi synergii w wyniku zakończonego procesu połączenia oraz prowadzeniu konsekwentnej polityki marketingowej i zarządczej w restauracjach należących do Sakana S.A.



Skutki ogólno rynkowej sytuacji i kryzysu ekonomicznego były zauważalne w ostatnim kwartale roku 2008, gdzie odnotowano ogólny spadek przychodów, co jednak nie wpłynęło na wzrost sprzedaży w ujęciu rok do roku.

Jednocześnie Sakana S.A. rozpoczęła nowe inwestycje związane z realizacją planów rozbudowy sieci, co wiąże się z istotnymi nakładami wpływającymi na wysokość kosztów operacyjnych. W szczególności należy podkreślić fakt, iż ekskluzywny charakter prowadzonej działalności narzuca konieczność pozyskiwania, utrzymania oraz wyszkolenia wysoce wykwalifikowanej kadry pracowników do nowych restauracji.



Powyższe czynniki zadecydowały o wypracowaniu niższego zysku z działalności, który wyniósł odpowiednio za rok 2008: 471 879, 73 zł (słownie: czterysta siedemdziesiąt jeden tysięcy osiemset siedemdziesiąt dziewięć złotych). Długotrwałe procesy szkoleniowe wpłynęły na wysokość kosztów wynagrodzenia w szczególności w drugiej połowie roku, w której w sposób istotny nastąpił przyrost zatrudnienia. Prowadzone inwestycje i konieczność efektywnego zarządzania posiadaną siecią punktów spowodowały konieczność rozbudowy aparatu administracyjnego w tym powiększenia biura spółki w centrali, głównie na potrzeby działu finansów, księgowości oraz kontrolingu, co w opinii Zarządu wpłynie na skuteczniejsze i bardziej elastyczne zarządzanie spółką od strony finansowej. W związku z omawianą reorganizacją firma ponosiła i będzie ponosić nakłady na nowoczesne systemy informatyczne dla księgowości i departamentu kontroli. Tworzenie zaplecza administracyjnego znajduje uzasadnienie w opinii Zarządu w związku z planowanymi w przyszłości inwestycjami i dalszą rozbudową sieci. Zdaniem Zarządu omawiane działania powinny przyczynić się do polepszenia wyników po zakończeniu rozpoczętych procesów inwestycyjnych. W drugiej połowie roku spółka poniosła także nakłady tzw. odtworzeniowe na dotychczasowe lokale dla podtrzymania wysokiej jakości

oferty i standardu w posiadanych restauracjach. Zarząd w ramach działalności operacyjnej podejmował wysiłki na rzecz utrzymania poziomu kosztu zatowarowania przy wysoce niesprzyjających warunkach rynkowych – istotna aprecjacja euro w drugiej połowie roku. Należy podkreślić, że większość towarów dostarczanych do restauracji pochodzi z importu.

W roku 2008 spółka podpisała istotne umowy realizując zamierzenia związane z rozbudową sieci. Kolejno sfinalizowano lokalizacje w Warszawie, Katowicach, Gdańsku oraz Częstochowie, która ma być pierwszym lokalem spółki usytuowanym w centrum handlowym. W opinii Zarządu dywersyfikacja lokalizacji poprzez rozpoczęcie inwestycji w kategorii - centra handlowe, otwiera drogę do poszerzenia kręgu klientów na ofertę Sakany i rozbudowę istniejącego portfolio.

Spółka odstąpiła od umowy najmu na lokal w Gdańsku, w związku z nieziszczeniem się warunków określonych w umowie z winy Wynajmującego. Pozostałe lokalizacje realizowane są zgodnie z przyjętymi harmonogramami inwestycyjnymi oraz zgodnie z obowiązującymi przepisami. Realizacja omawianych przedsięwzięć wpływa na część kosztów operacyjnych prowadzonej działalności. Pozostałe ponoszone koszty inwestycyjne, pozostające w bezpośrednim związku z prowadzonymi projektami przez spółkę będą amortyzowane w przyszłych okresach.

Zdaniem Zarządu w najbliższym czasie nie ma zagrożeń, które mogłyby zmienić stan finansowy spółki. Zarząd uważa, iż dla poprawy wyników firmy kluczowe jest zakończenie obecnie prowadzonych inwestycji i konsekwentne realizowanie polityki marketingowej firmy. W chwili obecnej nie istnieją zagrożenia dla właściwego wywiązywania się przez SAKANA S.A. z zaciągniętych zobowiązań oraz dla wykonywania przyjętych zamierzeń inwestycyjnych.



4. OPIS PODSTAWOWYCH RYZYK

Ryzyko związane ze zdolnością do znalezienia oraz zapewnienia odpowiedniej lokalizacji restauracji

Sukces restauracji zarządzanych przez Spółkę w istotny sposób zależy od ich lokalizacji. Nie można zapewnić, że obecna lokalizacja restauracji pozostanie atrakcyjna, ani że Spółka będzie w stanie znaleźć i zapewnić miejsca dla nowych restauracji, które będą odpowiadać modelowi biznesowemu Spółki. Nie można również wykluczyć, że przyszła lokalizacja restauracji przyniesie wyniki porównywalne z uzyskiwanymi obecnie lub od nich lepsze. Spółka pozyskuje powierzchnie na swoje lokale gastronomiczne w budynkach już istniejących, zlokalizowanych w miejscach będących w centrum życia rozrywkowego i kulturalnego miast oraz nowo-budowanych centrach handlowych. W naturalny sposób w rywalizacji o takie lokale, Spółka spotyka się z konkurencją innych sieci restauracyjnych. W opinii Zarządu Spółki, dobra lokalizacja restauracji jest głównym czynnikiem wpływającym na powodzenie przedsięwzięcia. Pozyskanie powierzchni pod lokal gastronomiczny może być związane także z długotrwałymi procedurami administracyjnymi, na których prowadzenie Spółka ma ograniczony wpływ. W tym miejscu należy podkreślić, iż od roku 2001 Spółka otworzyła 5 restauracji, co wskazuje, iż posiada know-how wymagany do pozyskania lokalizacji dla działalności jej restauracji. Zgodnie ze strategią ekspansji, Spółka planuje otwarcie nowych restauracji w miastach, w których prowadzi już działalność oraz w nowych miejscach. Strategia Spółki obejmuje również plany rozwoju na nowych rynkach, dlatego też, nowe restauracje otwierane w ramach realizacji strategii ekspansji mogą być lokalizowane na rynkach, na których Spółka do tej pory nie działała bądź działała na niewielką skalę. Na rynkach tych mogą występować inne warunki konkurencji, inne preferencje konsumentów oraz inne zwyczaje wydawania

pieniędzy niż te, które występują na rynkach, na których Spółka jest już obecna. W związku z tym nowe restauracje mogą nie cieszyć się takim powodzeniem jak restauracje już istniejące na rynku.

Ryzyko związane z wpływem czynników niezależnych od Spółki na jej strategię rozwoju

Spółka zamierza kontynuować strategię, której celem jest umocnienie pozycji Spółki, jako czołowego dostawcy usług gastronomicznych w segmencie restauracji sushi. Realizacja tej strategii w dużej mierze zależy od zdolności Spółki do otwierania nowych restauracji i sprawnego zarządzania już istniejącymi. Pomimo, że Zarząd dołożył należytej staranności przy sporządzaniu strategii Spółki, nie można zapewnić czy w przyszłości (a) Spółka będzie w stanie uzyskać w terminie od właściwych organów wszystkie wymagane zgody i pozwolenia, (b) Spółka będzie w stanie uzyskiwać założone poziomy czynszów, (c) nie dojdzie do zasadniczych negatywnych zmian w zakresie liczby osób korzystających z restauracji, (d) zmiany regulacji prawnych oraz zmiany ogólnej sytuacji ekonomicznej nie wpłyną negatywnie na działalność Spółki, (e) nie wystąpią inne zdarzenia, które były podstawą do zdefiniowania opisanych w tym rozdziale Dokumentu Informacyjnego „Czynników ryzyka”.

Ryzyko zmiany gustów klientów

Gusta konsumentów podlegają ciągłym zmianom. W chwili obecnej Polska, a w szczególności największe miasta, odnotowują szczególną modę na kuchnię japońską. Nie da się jednak wykluczyć, iż gusta konsumentów ulegną zmianie co może spowodować spadek wyników Spółki. Strategia rozwoju Spółki obejmuje również rozwój poprzez restauracje serwujące dania innych kuchni niż kuchnia japońska, co w przyszłości może zmniejszyć negatywny skutek potencjalnych zmian gustów konsumentów.

Ryzyko związane z istnieniem konkurencji

Spółka działa w segmencie restauracji typu „premium”. W segmencie tym Spółka spotyka się z konkurencją. Ewentualna niezdolność Spółki do podjęcia efektywnej walki konkurencyjnej lub też podjęcie błędnych założeń tego konkurowania może w niekorzystny sposób wpłynąć na działalność i ostatecznie

wyniki Spółki. Ponadto od kilku lat w branży, w której działa Spółka, obserwuje się wzrost konkurencji, powstaje dużo nowych restauracji. Dodatkowo wejście Polski do Unii Europejskiej zliberalizowało nasz rynek i spowodowało, iż cieszy się on jeszcze większym zainteresowaniem ze strony międzynarodowych sieci usług gastronomicznych. Osiągnięcie założonych przez Spółkę celów jest uzależnione od utrzymania przez Spółkę zdolności skutecznego konkurowania. Niezdolność do efektywnej walki z konkurencją w tym segmencie może w niekorzystny sposób wpłynąć na działalność, sytuację i wyniki działalności Spółki. Nawet w sytuacji, gdy Spółka będzie w stanie stawić czoło konkurencji, zmiana preferencji klientów oraz ich zwyczajów żywieniowych może zmusić Spółkę do zmiany jednej lub większej liczby jej koncepcji. Jeżeli Spółka dokona zmiany koncepcji restauracji, może stracić klientów, którym nie będzie odpowiadać nowa koncepcja i nowe menu, i może nie być w stanie pozyskać dostatecznie dużej liczby nowych klientów, aby zrekompensować poniesione w ten sposób straty. Dodatkowo na sytuację Spółki może niekorzystnie wpłynąć zachowanie konkurencji przejawiające się w takiej zmianie koncepcji lub cen, która w sposób bezpośredni będzie powodować niekorzystne skutki dla Spółki.

Ryzyko związane z wpływem czynników pozostających poza kontrolą Spółki na strategię rozwoju Spółki, której podstawą jest otwieranie nowych restauracji

Spółka zamierza realizować strategię, której celem jest osiągnięcie przyspieszonego i jednocześnie kontrolowanego rozwoju. Realizacja tej strategii w dużej mierze zależy od zdolności Spółki w zakresie otwierania nowych restauracji i w zakresie zarządzania tymi restauracjami w sposób przynoszący zyski, a także od zdolności Spółki do udanego wprowadzenia nowych koncepcji na rynkach, na których Spółka jest już obecna. Spółka przewiduje, że osiągnięcie planowanego poziomu wyniku operacyjnego przez nowe restauracje zajmie kilka miesięcy od momentu otwarcia. Spowodowane jest to m.in. typowymi dla nowych restauracji trudnościami, np. brakiem znajomości rynku oraz potrzebą zatrudnienia i przeszkolenia odpowiedniej liczby pracowników. Spółka nie gwarantuje, że będzie w stanie osiągnąć swoje cele dotyczące ekspansji ani że nowe restauracje będą przynosić zyski. Spółka nie gwarantuje również, że którakolwiek z restauracji otwartych przez Spółkę osiągnie wyniki podobne do tych, jakie osiągają restauracje już działające. Sukces planowanej ekspansji będzie zależał od wielu czynników, z których wiele leży poza kontrolą Spółki, w tym:

- możliwości znalezienia oraz zapewnienia dostępnych i odpowiednich lokalizacji restauracji;
- możliwości uzyskania w terminie wymaganych przez właściwe organy zgód i pozwoleń;

- zdolności Spółki w zakresie negocjowania zadowalających warunków najmu;
- zdolności Spółki w zakresie zatrudniania, szkolenia i zatrzymania wykwalifikowanego personelu, zwłaszcza menedżerów;
- opóźnień w otwieraniu nowych restauracji;
- ogólnej sytuacji ekonomicznej;
- ryzyka kursowego w związku z zawartymi umowami najmu;

Ryzyko związane ze zmianami w dostępności i kosztami produktów spożywczych

Wyniki Spółki uzależnione są w pewnym zakresie od umiejętności przewidywania i reagowania na zmiany kosztów zaopatrzenia. Ewentualne niedobory lub przerwy w dostawach produktów spożywczych spowodowane czynnikami takimi jak: niekorzystne warunki pogodowe, epidemie, zmiany przepisów prawa czy też wycofanie niektórych produktów spożywczych, mogą mieć negatywny wpływ na działalność i wyniki Spółki. Chociaż większość umów o zaopatrzenie podlega negocjacom, a Spółka posiada partnerów, z którymi łączy ją długoletnia współpraca, niewykonanie przez dostawcę zobowiązań może spowodować znaczące krótkoterminowe zakłócenia w łańcuchu dostaw Spółki, co z kolei może mieć niekorzystny wpływ na działalność i wyniki operacyjne Spółki.

Należy także dodać, iż w obecnych warunkach makroekonomicznych spółka narażona jest na dużą zmienność cen dostaw produktów spowodowaną głównie zmianami kursowymi, gdyż większość produktów jest importowana.

Ryzyko związane z umowami najmu i ich przedłużeniem

Wszystkie restauracje Spółki działają w wynajmowanych obiektach. Większość umów najmu są to umowy długoterminowe – okres obowiązywania umów wynosi od 5 lub 10 lat od daty rozpoczęcia najmu. Wiele umów najmu przyznaje Spółce prawo do przedłużenia okresu obowiązywania umowy, pod warunkiem przestrzegania przez Spółkę warunków najmu. Niezależnie od przestrzegania takich warunków, nie ma gwarancji, że Spółka będzie w stanie przedłużać okres obowiązywania umów najmu na warunkach zadowalających z punktu widzenia praktyki handlowej. W wypadku braku takiej możliwości, potencjalna utrata głównych lokalizacji restauracji może mieć niekorzystny wpływ na wyniki operacyjne Spółki i jej działalność. Ponadto, w pewnych

okolicznościach Spółka może podjąć decyzję o zamknięciu danej restauracji, a rozwiązanie odnośnej umowy najmu na efektywnych kosztowo warunkach może okazać się niemożliwe. Również taka sytuacja może mieć negatywny wpływ na działalność i wyniki operacyjne Spółki.

Ryzyko związane z regulacjami wydawanymi przez stosowne władze

Spółka podlega polskim przepisom prawa oraz innym regulacjom normującym jej działalność. W szczególności prowadzenie każdej z restauracji Spółki, w której sprzedawany jest alkohol, wymaga uzyskania zezwolenia na sprzedaż alkoholu, a prowadzenie każdej z restauracji Spółki podlega regulacjom wydawanym przez stosowne władze, w tym dotyczących kontroli napojów alkoholowych, palenia papierosów, bezpieczeństwa i higieny pracy, dostępności obiektów dla osób niepełnosprawnych oraz bezpieczeństwa pożarowego. Trudności związane z uzyskaniem lub niemożność uzyskania stosownych zezwoleń lub ich utrata, a także konieczność dostosowania się do zmieniających się regulacji mogą niekorzystnie wpłynąć na działalność, sytuację i wyniki prowadzonej przez Spółkę działalności. Spółka podlega przepisom prawa pracy, normującym takie kwestie jak minimalne wynagrodzenie oraz warunki pracy. Wielu pracowników Spółki zajmujących się obsługą klientów oraz przygotowaniem potraw opłacanych jest zgodnie ze stawkami ustalonymi według minimalnego wynagrodzenia. W związku z tym podwyższenie minimalnego wynagrodzenia zwiększa koszty pracy i może niekorzystnie wpłynąć na działalność, sytuację i wyniki prowadzonej przez Spółkę działalności.

Ryzyko związane z konsumpcją produktów rybnych i innych produktów spożywczych

Preferencje konsumentów mogą zmienić się w związku z powstaniem wątpliwości co do walorów zdrowotnych ryb, będących głównym składnikiem w menu restauracji Spółki. Takie niekorzystne informacje mogą negatywnie wpłynąć na popyt na produkty oferowane przez Spółkę, co może spowodować spadek liczby klientów w restauracjach Spółki. Mniejsza liczba klientów wynikająca z niepewności co do skutków zdrowotnych korzystania z restauracji Spółki oraz z niekorzystnych informacji rozpowszechnianych w środkach masowego przekazu, może negatywnie wpłynąć na działalność, sytuację i wyniki prowadzonej przez Spółkę działalności.

Ryzyko ekonomiczne i polityczne dotyczące Polski

Przychody i koszty Spółki zależą od całej gamy czynników kształtowanych tak przez ogólną sytuację ekonomiczną Polski, jak i przez warunki ekonomiczne specyficzne dla danych regionów Polski. Czynniki te obejmują m.in.: wzrost i spadek PKB, inflację, bezrobocie, stawki podatków, kształtowanie się kursów walutowych, stóp procentowych oraz sytuację demograficzną. Wszelkie przyszłe niekorzystne zmiany dotyczące każdego z wymienionych czynników mogą wpłynąć na działalność i na wyniki działalności Spółki.

Ryzyko zmiennego otoczenia prawnego

W pewnym stopniu niekorzystnym czynnikiem dla działalności Emitenta mogą być zmieniające się przepisy prawa lub różne jego interpretacje zwłaszcza, że w dalszym ciągu przepisy prawa polskiego dostosowywane są do rozporządzeń i dyrektyw unijnych. Zmiany te mogą mieć wpływ na otoczenie prawne działalności gospodarczej, w tym działalności Spółki. Wejście w życie nowej, istotnej dla obrotu gospodarczego regulacji, może wiązać się z problemami interpretacyjnymi, niejednorodnym orzecznictwem sądów, niekorzystnymi interpretacjami przyjmowanymi przez organy administracji publicznej itd.

Ryzyko niestabilnej polityki podatkowej

Istnieje ryzyko, że przyszłe zmiany przepisów podatkowych w Polsce bądź też interpretacji przepisów przez organy podatkowe będą miały poważny wpływ na opodatkowanie Spółki oraz możliwość wypłaty dywidend. Polskie prawo podatkowe nie przewiduje w odpowiednim stopniu formalnych procedur regulujących nakładanie zobowiązań podatkowych w danym okresie. Złożone deklaracje i zapłacone podatki mogą podlegać kontroli organów podatkowych raz bądź wielokrotnie w okresie pełnych pięciu lat kalendarzowych. Przyjęcie przez urzędy podatkowe odmiennych interpretacji obowiązujących przepisów podatkowych może mieć istotny negatywny wpływ na działalność i wyniki operacyjne Spółki. Polski system podatkowy charakteryzuje się częstymi zmianami przepisów, wiele z nich nie zostało sformułowanych w sposób dostatecznie precyzyjny i brak jest ich jednoznacznej wykładni. Interpretacje przepisów podatkowych ulegają częstym zmianom, a zarówno praktyka organów skarbowych, jak i orzecznictwo sądowe w sferze opodatkowania nie są jednolite. W związku z rozbieżnymi interpretacjami przepisów podatkowych, w przypadku spółki z obszaru Polski, zachodzi większe ryzyko niż w przypadku spółki

działającej w bardziej stabilnych systemach podatkowych. Działalność spółki i jej ujęcie podatkowe w deklaracjach i zeznaniach podatkowych mogą zostać uznane przez organy podatkowe za niezgodne z przepisami podatkowymi. Jednym z elementów ryzyka wynikającego z unormowań podatkowych są przepisy odnoszące się do upływu okresu przedawnienia zobowiązań podatkowych, co wiąże się z możliwością weryfikacji prawidłowości naliczenia zobowiązań podatkowych za dany okres. Deklaracje podatkowe określające wielkość zobowiązania podatkowego i wysokości dokonanych wpłat mogą być weryfikowane w drodze kontroli przez organy skarbowe w ciągu pięciu lat od końca roku, w którym minął termin płatności podatku. W przypadku przyjęcia przez organy podatkowe interpretacji przepisów podatkowych odmiennej od będącej podstawą wyliczenia zobowiązania podatkowego przez spółkę. Sytuacja ta może mieć istotny wpływ na działalność, sytuację finansową i perspektywy rozwoju. Czynnikiem zmniejszającym powyższe ryzyko jest możliwość skorzystania, na podstawie przepisów Ordynacji podatkowej, z pisemnej wiążącej interpretacji przepisów prawa podatkowego wydawanej w indywidualnej sprawie.



5. STRATEGIA SPÓŁKI

Przewidywany rozwój spółki.

Działalność Zarządu dotyczy w głównej mierze trzech głównych nurtów rozwoju spółki.

Pierwszy dotyczy umacniania pozycji istniejących lokali.

Promocja istniejących lokali następować będzie poprzez liczne akcje promocyjne prowadzone w lokalach Sakana, a także artykuły, reklamy w prasie, Internecie i radio. Sakana Sushi Bar nadal kieruje swoją ofertę do grupy ludzi w wieku powyżej 25 lat, ceniących zdrowy styl życia i odżywiania co ma bezpośredni wpływ na utrwalanie wizerunku marki Sakana i jej aktywność w mediach.

Poza działaniami reklamowymi następować będzie optymalizacja kosztów prowadzenia lokali ,w szczególności poprzez zmniejszenie kosztów zatowarowania. Dzięki kolejnym otwieranym lokalom zwiększają się możliwości negocjacji cen zatowarowania i optymalizacji sprzedaży.

Drugie zadanie, realizowane przez Zarząd, dotyczy zakończenia projektu nowo powstałych restauracji oraz ich rozwój. Działania Zarządu koncentrować się będą w tym przypadku na utrzymaniu, jakości oferowanych produktów, dotarciu do istniejących i potencjalnych gości Sakany.

Zakończenie projektów sushi barów w Katowicach i Warszawie pod marką Sakana jest częścią realizacji planów Spółki związanych z efektywnym wydaniem środków pozyskanych z emisji akcji w maju 2008 r. Oba lokale spełniać będą wszystkie wymagane prawem przepisy dot. nowo powstających obiektów gastronomicznych, w tym norm koniecznych do uzyskania i wdrożenia procedur HACCP , w którego trakcie są obecne lokale sieci Sakana.

Na koniec roku 2009, planowane jest również otwarcie pierwszego lokalu w centrum handlowym w Częstochowie. Dywersyfikacja działalności Sakana, znacząco zwiększy możliwość rozwoju Spółki, poszerzając tym samym grono adresatów produktów gastronomicznych oferowanych przez firmę. Uruchomienie projektu w centrum handlowym wiąże się z kreacją nowej marki firmy Sakana. Projekt ten jest szczególnie istotny ze względu na możliwość dalszego rozwoju przedsiębiorstwa poprzez zawieranie umów franchisingowych.

Wartym podkreślenia jest fakt promocji i utrwalania marki Sakana wśród osób będących odbiorcami produktów oferowanych przez sieć Sakana. Firma wzięła i bierze udział w wielu przedsięwzięciach reklamowych, medialnych tj. reklama w prasie, radiu, produkt placement w projekcjach kinowych i telewizyjnych, organizacja imprez promocyjnych wewnątrz restauracji, reklama bezpośrednia cateringu itp.

Kolejnym krokiem w rozwoju przedsiębiorstwa jest wzięcie udziału w projekcie gastronomicznym umożliwiającym jego dalszy rozwój poprzez ofertę franchisingową. W tym celu spółka zdecydowała się na zakup udziałów w spółce celowej, która to posiada odpowiedni Know How na zorganizowanie i realizację projektu Wine Bar. W opinii Zarządu Sakany projekt ten jest niezwykle perspektywiczny ze względu na możliwość jego rozwoju w dużych jak i mniejszych miastach Polski (ok. 200-300 tys. Mieszkańców). Możliwość organizacji własnych punktów jak i punktów franchisingowych na przejrzystych zasadach rozliczania poprzez zatowarowanie w produkt (wino), czyni ten projekt atrakcyjnym biznesowo, szczególnie biorąc pod uwagę systematycznie rosnący wskaźnik spożycia wina w Polsce.

Uwzględniając ciężką sytuację rynkową, rosnące koszty prowadzenia działalności w tym koszty zatowarowania działania Zarządu koncentrować się będą na utrzymaniu pozycji restauracji premium w segmencie rynku sushi. Wprowadzenie nowego konceptu gastronomicznego Wine Bar, umożliwi zmniejszenie kosztów zatowarowania istniejących lokali poprzez zaopatrywanie w wino jak i rozwój punktów franchisingowych.

Ogólna sytuacja rynkowa powoduje konieczność koncentracji Zarządu na obecnie realizowanych projektach, zmuszając jednocześnie do powściągliwości w podejmowaniu decyzji dotyczących realizacji nowych punktów gastronomicznych.

Biorąc pod uwagę zwiększone ryzyko inwestycyjne w roku 2009 Spółka planuje wykorzystać modele biznesowe niewymagające dużego zaangażowania kapitałowego jak franchising. Wykorzystanie Know How Spółki dla dalszego rozwoju jej planów wskazuje na kierunek jej rozwoju na rok 2009.



6. INFORMACJA O ZMIANACH W RADZIE NADZORCZEJ I SKŁADZIE ZARZĄDU

Zarząd spółki na dzień 31.12.2008

Tomasz Romanik – Prezes Zarządu
Marcin Rylski – V-ce Prezes Zarządu

W omawianym okresie nie zasły żadne dodatkowe zmiany w składzie Zarządu.

Rada Nadzorcza na dzień 31.12.2008

Robert Bender – Przewodniczący Rady Nadzorczej
Wojciech Sękałski – Członek Rady Nadzorczej
Joanna Mizik – Członek Rady Nadzorczej
Agnieszka Rylska – Członek Rady Nadzorczej
Dominika Romanik – Członek Rady Nadzorczej

W omawianym okresie nie zasły żadne dodatkowe zmiany w składzie Rady Nadzorczej Spółki.



7. INFORMACJA O BADANIU SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Zgodnie z wymaganiami Giełdy Papierów Wartościowych (rynek New Connect) okresowe –roczne sprawozdanie finansowe Spółki podlega obowiązkowemu badaniu przez biegłego rewidenta.



8. OPINIA NIEZALEZNEGO BIEGŁEGO REWIDENTA

OPINIA NIEZALEŻNEGO BIEGŁEGO REWIDENTA

dla Akcjonariuszy Firmy SAKANA Spółka Akcyjna
z badania sprawozdania finansowego
SAKANA Spółka Akcyjna 03-402 Warszawa Al. Solidarności 61
za okres od 06 lutego 2008 roku do 31 grudnia 2008 roku

Przeprowadziliśmy badanie sprawozdania finansowego Firmy SAKANA Spółka Akcyjna Warszawa Al. Solidarności 61, na które składa się :

- (1) Wprowadzenie do sprawozdania finansowego,
- (2) Bilans sporządzony na dzień 31 grudnia 2008 roku, który po stronie aktywów i pasywów zamyka się sumą:
5.184.940,19 złotych

(3) Rachunek zysków i strat za okres od 06 lutego 2008 roku do 31 grudnia 2008 roku, wykazujący **zysk** w wysokości:

385.317,85 złotych

(4) Rachunek przepływów pieniężnych za okres obrotowy od 06 lutego 2008 roku do 31 grudnia 2008 roku wykazujący zwiększenie stanu środków pieniężnych o kwotę:

1.279.381,43 złotych

(5) Dodatkowe informacje i objaśnienia.

(6) Zestawienie zmian w kapitale własnym

(7) Sprawozdanie z działalności jednostki

Za sporządzenie tego sprawozdania finansowego odpowiada Zarząd jednostki. Naszym zadaniem było zbadanie i wyrażenie opinii o rzetelności, prawidłowości i jasności tego sprawozdania finansowego oraz prawidłowości ksiąg rachunkowych stanowiących podstawę tego sprawozdania.

Badanie sprawozdania finansowego przeprowadziliśmy stosownie do postanowień:

(1) Rozdziału 7 ustawy z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości (Dz.U. z 2002r Nr 76, poz.694 z późniejszymi zmianami),

(2) Norm wykonywania zawodu biegłego rewidenta wydanych przez Krajową Radę Biegłych Rewidentów w Polsce.

Badanie sprawozdania finansowego zaplanowaliśmy i przeprowadziliśmy w taki sposób, aby uzyskać racjonalną pewność, pozwalającą na wyrażenie opinii o sprawozdaniu.

Naszym zdaniem sprawozdanie finansowe sporządzone zostało we wszystkich istotnych aspektach, zgodnie z określonymi w powołanej wyżej ustawie zasadami rachunkowości, stosowanymi w sposób ciągły, na podstawie prawidłowo prowadzonych ksiąg rachunkowych.

Jest ono zgodne co do formy i treści z obowiązującymi przepisami prawa oraz wpisem do Krajowego Rejestru Sądowego i przedstawia rzetelnie i jasno wszystkie informacje istotne dla oceny rentowości oraz wyniku finansowego działalności gospodarczej za okres od dnia 06 lutego 2008 roku do 31 grudnia 2008 roku, to jest za okres działalności, jak i o sytuacji majątkowej i finansowej badanej jednostki na dzień 31 grudnia 2008 roku.

W związku z wyżej przedstawionymi ustaleniami wydajemy opinię o sporządzonym sprawozdaniu finansowym za okres od 06 lutego 2008 roku do 31 grudnia 2008 roku – bez zastrzeżeń.

Emil Biel

Biegły Rewident nr 9175/6401

Mieczysław Kurdziel

Biegły Rewident nr 2069

asystent

Emil Biel

Biegły Rewident nr 9175/6401

Prezes Zarządu

BIEL audyt sp. z o.o.

30 – 633 Kraków

Ul. Walerego Sławka 3a

podmiot uprawniony

do badania sprawozdań

finansowych/KIBR 3129

Kraków, dnia 20 maja 2009 roku.



9. WPROWADZENIE DO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

SAKANA Spółka Akcyjna

Al. Solidarności 61

03-402 Warszawa

NIP 1132703905

REGON 141289468

WPROWADZENIE DO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ZA 06.02.2008 - 31.12.2008 r.

SAKANA S.A. powstała w 2008 roku w wyniku połączenia trzech spółek: Seafood Group Spółka z o.o., DS Sakana Sp.z o.o. i TKM T.Romanik, M.Rylski Sp.J i jako sukcesor prawny przejęła całą infrastrukturę oraz zobowiązania i należności firm z których w wyniku połączenia powstała.

Spółka wpisana jest do Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS 0000298107. Wpisu dokonał Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego.

Podstawowym przedmiotem działalności firmy jest prowadzenie placówek gastronomicznych, restauracji.

Spółka uzyskała następujące zezwolenia na obrót detaliczny napojami alkoholowymi:

Nr. BZ-D-IX-6435/II/A-164/2007 z dnia 24.04.2007r

Nr. BZ-D-IX-6435/II/B-139/2007 z dnia 24.04.2007r

Nr. BZ-D-IX-6435/II/C-117/2007 z dnia 24.04.2007r wydane przez Prezydenta

m. st. Warszawy.

.....

Zgodnie z umową czas trwania działalności Spółki jest nieograniczony.

W okresie obrotowym członkami Zarządu Spółki byli:

- Tomasz Barnaba Romanik – Prezes Zarządu

- Marcin Leszek Rylski – Wiceprezes Zarządu

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone za okres od 06.02.2008 do 31.12.2008 r. natomiast dane porównawcze obejmują skonsolidowany bilans i rachunek wyników trzech Firm za okres od 01.01.2007r do 31.12.2007r.

Sprawozdanie finansowe na dzień 31.12.2008r zostało sporządzone przy założeniu kontynuacji działalności gospodarczej w dającej się przewidzieć przyszłości i nie istnieją żadne okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuowania działalności.

I. PRZYJĘTE ZASADY RACHUNKOWOŚCI

Zasady rachunkowości przyjęte przy sporządzeniu sprawozdania finansowego za 2008 rok są zgodne z ustawą o rachunkowości z dnia 29 września 1994 roku wraz z późniejszymi zmianami, według zasady kosztu historycznego.

1) Spółka sporządza porównawczy Rachunek Zysków i Strat. Koszty ujmowane są wg miejsc powstawania na kontach zespołu „5”. Księga Handlowa prowadzona jest w programie komputerowym „RAKS SQL” firmy RAKS Spółka z o.o. .

2) Środki trwałe oraz wartości niematerialne i prawne zostały wycenione według cen nabycia i pomniejszone o umorzenie oraz o odpisy z tytułu utraty ich wartości.

Odpisy amortyzacyjne są zgodne z przepisami prawa podatkowego.

Załącznik Nr.1 - Zestawienie zmian w stanie aktywów trwałych na dzień 31.12.2008r.

3) Środki pieniężne zostały wycenione według wartości nominalnej.

4) Towary i materiały w magazynach ewidencjonowane są wg cen zakupu. Wartość magazynów towarów handlowych i materiałów ustalona została na podstawie spisu z natury na dzień bilansowy .

5) Zobowiązania zostały wycenione według kwot wymagających zapłaty bez uwzględnienia odsetek.

- 6) Należności zostały wycenione w kwotach wymagających zapłaty bez uwzględnienia odsetek.
- 7) Aktywa wyrażone w walutach obcych na dzień sporządzenia bilansu zostały przeliczone na polskie złote według średniego kursu ustalonego dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski na ten dzień.
- 8) Pasywa wyrażone w walutach obcych na dzień sporządzenia bilansu zostały przeliczone na polskie złote według średniego kursu ustalonego dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski na ten dzień.
- 9) Różnice kursowe ewidencjonowane są w pozycji wyników za rok obrotowy.
- 10) Wynik finansowy ustalany jest zgodnie z polskimi przepisami o rachunkowości i wykazywany w rachunku zysków i strat sporządzonym zgodnie z załącznikiem do ustawy.
- 11) Podstawa opodatkowania ustalana jest zgodnie z polskimi przepisami podatkowymi: wynik wykazany w rachunku zysków i strat, z uwzględnieniem korekt dla celów podatkowych.
- 12) Przychody ze sprzedaży stanowią wartość produktów, towarów i usług, z wyłączeniem podatku od towarów.
- 13) Ponoszone koszty są ewidencjonowane w rachunku wyników w celu odniesienia do przychodów w okresie, którego dotyczą.
- 14) Zmiany w zasadach prowadzenia polityki księgowej: nie występują.

II. DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO BILANSU NA DZIEŃ 31.12.2008 R. ORAZ RACHUNKU ZYSKÓW I STRAT

- 1) Zmiany stanu wartości brutto aktywów trwałych oraz zmiany stanu umorzenia i amortyzacji w załączniku nr 1. Ewidencja środków trwałych prowadzona jest w programie komputerowym „RAKS SQL” firmy RAKS Spółka z o.o. .
- 2) Firma nie posiada gruntów jako użytkowanie wieczyste.
- 3) Zobowiązania wobec budżetu państwa lub jednostek samorządu terytorialnego:

Rodzaj zobowiązania	Stan na		Zmiana stanu
	początek okresu	koniec okresu	
Zobowiązania wobec budżetu państwa lub jednostek samorządu terytorialnego z tytułu uzyskania prawa własności budynków i budowli terytorialnego	0,00	0,00	0,00
Zobowiązania wobec budżetu państwa z tytułu podatków.	249 222,29	341 279,99	+ 92 057,70
W TYM:			
- podatek dochodowy od osób fizycznych	31 745,77	96 912,00	+ 65 166,23
- ZUS (ub. społ.,FP,FGŚP)	144 003,87	178 552,90	+ 34 549,03
- ubezpieczenie zdrowotne	21 182,56	44 683,09	+ 23 500,53
- podatek VAT	25 930,09	59,00	- 25 871,09
- podatek dochodowy od osób prawnych	4 693,00	0,00	- 4 693,00
-podatek dochodowy od dywidendy	21 073,00	21 073,00	0
- podatek z Urzędem Celnym	594,00	0	- 594,00

4) Kapitał podstawowy:

Kapitał podstawowy Spółki wynosi 606.000,00zł (sześćset sześć tysięcy złotych PLN) i dzieli się na 6.060.000,00 akcji na okaziciela serii A od numeru 1 do 6.060.000 o wartości nominalnej 0,10zł (dziesięć groszy) każda.

Akcje kolejnych emisji mogą być akcjami imiennymi lub akcjami na okaziciela.

Akt Notarialny Repertorium A Nr 193/2008 z dnia 09.01.2008r.

Kapitał podstawowy w 2008r został zwiększony o sprzedaż Akcji serii B o kwotę 67.300zł i wynosi **673.300,00** zł na dzień 31.12.2008r.

5) Kapitały zapasowe, rezerwowe i z aktualizacji wyceny:

Kapitał zapasowy powstał ze sprzedaży akcji powyżej wartości nominalnej i wynosi na dzień 31.12.2008r w kwocie **1.774.764.38zł.**(jeden milion siedemset siedemdziesiąt cztery tysiące siedemset sześćdziesiąt cztery 38/100 złotych)

Kapitał rezerwowy powstał z rozliczenia zysku Spółki Seafood za 2007r i został utworzony w kwocie **225 017,56zł.**

Załącznik Nr 2 – Zmiany w kapitale na dzień 31.12.2008r

6) Spółka nie tworzyła rezerw, nie udzielała gwarancji ani poręczeń.

7) Aktywa z tytułu podatku dochodowego występują w kwocie 98 560,00 PLN a rezerwy nie występują.

8) Odpisy aktualizujące wartość należności: występują.

9) Zobowiązania długoterminowe w kwocie **258 033,45zł**

składają się:

- długoterminowy kredyt o okresie spłaty 5 lat w kwocie **154 221,91zł**

- zobowiązania z tytułu leasingu finansowego długoterminowe w kwocie **103 810,54zł**

okres spłat powyżej 1 roku w kwocie 66 722,71zł

okres spłat powyżej 2 lat w kwocie 37 087,83zł

10) Rozliczenia międzyokresowe kosztów:

Załącznika Nr.3

Czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów - krótkoterminowe na dzień 31.12.2008r wynoszą

962 556,62zł.

11) Zobowiązania zabezpieczone na majątku trwałym: nie występują.

12) Zobowiązania warunkowe ciężące na jednostce: nie występują.

13) Firma w 2008 roku osiągnęła przychody ze sprzedaży towarów i usług na kraj w wysokości 12 615 679,31zł

14) Odpisy aktualizujące wartość aktywów niefinansowych: nie występują.

15) Informacje o działalności zaniechanej w roku obrotowym: nie występują.

16) Informacje o działalności przewidzianej do zaniechania: nie występują.

17) Pozycje różniące podstawę opodatkowania podatkiem dochodowym od osób prawnych od wyniku finansowego:

Wynik finansowy brutto (zysk) **510 733,85 zł**

Koszty:

- niezapłacone składki ZUS **116 015,35 zł**

- zapłacone składki ZUS za okres poprzedni **- 88 946,23 zł**

- wypłacone wynagrodzenia za okres poprzedni	- 229 253,67 zł
- niewypłacone wynagrodzenia	402 719,26 zł
- koszty reprezentacji	125 712,39 zł
- materiały	53 408,93 zł
- usługi obce	31 218,95 zł
- podatki	28 472,27 zł
- amortyzacja	43 510,52zł
- odsetki	22 606,02 zł
- koszty powołania S.A.	44 025,20zł
- pozostałe koszty operacyjne	125 674,04zł
- ujemne różnice kursowe	10 031,02zł

Przychody:

- różnice kursowe dot. wyceny bilansowej	- 3082,15 zł
--	--------------

<u>Podstawa opodatkowania</u>	1 192 845,75zł
- strata do odliczenia z 2005r	13 693,68zł
- strata do odliczenia z 2007r	328,83zł
Podstawa opodatkowania po odliczeniach	1 178 823,24zł

Podatek dochodowy **223 976,00 zł**

Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego **98 560,00 zł**

Wynik finansowy netto (zysk) **385 317,85 zł**

18) Zyski i straty nadzwyczajne: nie występują.

19) Pożyczki udzielone pracownikom: nie występują.

20) Kursy walut przyjęte do wyceny pozycji w walutach obcych:

Średni kurs NBP obowiązujący na dzień bilansowy tabela nr 254/A/NBP/2008 z dnia 31-12-2008r EURO 4,1724.

Sporządził: Biuro Netw – Mark

Wojciech Jakubowski

Warszawa, dnia 26-03-2009r



10. RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT ZA OKRES 06.02.2008 – 31.12.2008

Sakana Spółka Akcyjna

Al. Solidarności 61
03-402 Warszawa
NIP 1132703905

Rachunek Zysków i Strat

RZiS - wariant porównawczy		06.02.2008 – 31.12.2008	
WYSZCZEGÓLNIENIE		EUR*	PLN
I.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym	3 023 602,56	12 615 679,31
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
1.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	3 023 602,56	12 615 679,31
2.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	0,00	0,00
3.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00
4.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00
II.	Koszty działalności operacyjnej	2 842 028,90	11 858 081,37
1.	Amortyzacja	54 646,63	228 007,59

2.	Zużycie materiałów i energii	1 084 725,43	4 525 908,39
3.	Usługi obce	445 719,80	1 859 721,29
4.	Podatki i opłaty, w tym:	20 423,20	85 213,76
-	podatek akcyzowy	0,00	0,00
5.	Wynagrodzenia	932 185,95	3 889 452,65
6.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	154 388,92	644 172,35
7.	Pozostałe koszty rodzajowe	149 938,97	625 605,34
8.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00
III.	Zysk (strata) ze sprzedaży (I-II)	181 573,66	757 597,94
IV.	Pozostałe przychody operacyjne	17 060,44	71 182,99
1.	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	1 755,08	7 322,88
2.	Dotacje	6 196,02	25 852,26
3.	Inne przychody operacyjne	9 109,35	38 007,85
V.	Pozostałe koszty operacyjne	59 974,65	250 238,25
1.	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
2.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
3.	Inne koszty operacyjne	59 974,65	250 238,25
VI.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (III+IV-V)	138 659,45	578 542,68
VII.	Przychody finansowe	9 241,98	38 561,25
1.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00
-	od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Odsetki, w tym:	8 411,31	35 095,37
-	od jednostek powiązanych	0,00	0,00
3.	Zysk ze zbycia inwestycji	0,00	0,00
4.	Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00
5.	Inne	830,67	3 465,88
VIII.	Koszty finansowe	25 493,74	106 370,08
1.	Odsetki, w tym:	12 225,42	51 009,35
-	dla jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Strata ze zbycia inwestycji	0,00	0,00
3.	Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00
4.	Inne	13 268,32	55 360,73
IX.	Zysk (strata) na sprzedaży całości lub części udziałów jednostek podporządkowanych	0,00	0,00
X.	Zysk (strata) z działalności gospodarczej (VI+VII-VIII+/-IX)	122 407,69	510 733,85

XI.	Wynik zdarzeń nadzwyczajnych (X.1 - X.2)	0,00	0,00
1.	Zyski nadzwyczajne	0,00	0,00
2.	Straty nadzwyczajne	0,00	0,00
XII.	Odpis wartości firmy jednostek podporządkowanych	0,00	0,00
1.	Odpis wartości firmy - jednostki zależne	0,00	0,00
2.	Odpis wartości firmy - jednostki współzależne	0,00	0,00
3.	Odpis wartości firmy - jednostki stowarzyszone	0,00	0,00
XIII.	Odpis ujemnej wartości firmy jednostek podporządkowanych	0,00	0,00
1.	Odpis ujemnej wartości firmy - jednostki zależne	0,00	0,00
2.	Odpis ujemnej wartości firmy - jednostki współzależne	0,00	0,00
3.	Odpis ujemnej wartości firmy - jednostki stowarzyszone	0,00	0,00
XIV.	Zysk (strata) brutto (X+/-XII+XIII)	122 407,69	510 733,85
XV.	Podatek dochodowy	30 058,48	125 416,00
1.	część bieżąca	53 680,38	223 976,00
2.	część odroczone	-23 621,90	-98 560,00
XVI.	Pozostałe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00
XVII.	Udział w zyskach (stratach) netto jednostek podporządkowanych wycenianych metodą praw własności	0,00	0,00
XVIII.	Zyski (straty) mniejszości	0,00	0,00
XIX.	Zysk (strata) netto (XIV-XV-XVI+/-XVII+/-XVIII)	92 349,21	385 317,85

* kurs z dnia 31.12.2008 r. (tabela 254/A/NBP/2008 – 1 EUR = 4,1724 PLN)

Warszawa, dnia 26.03.2008 r.

Wojciech Jakubowski
sporządzający sprawozdanie

Marcin Ryłski
V-ce Prezes Zarządu

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT ZA OKRES 01.01.2008 – 31.12.2008 SAKANA S.A.

Sakana Spółka Akcyjna

Al. Solidarności 61
03-402 Warszawa
NIP 1132703905

Rachunek Zysków i Strat

RZiS - wariant porównawczy		01.01.2008 – 31.12.2008	
WYSZCZEGÓLNIENIE		EUR*	PLN
I.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym	3 313 040,69	13 823 330,98
-	od jednostek powiązanych	0,00	0,00
1.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	3 289 415,24	13 724 756,16
2.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	0,00	0,00
3.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00
4.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	23 625,45	98 574,82
II.	Koszty działalności operacyjnej	3 103 061,96	12 947 215,74
1.	Amortyzacja	60 029,12	250 465,49
2.	Zużycie materiałów i energii	1 184 756,33	4 943 277,31
3.	Usługi obce	496 134,41	2 070 071,23
4.	Podatki i opłaty, w tym:	24 623,70	102 739,94
-	podatek akcyzowy	0,00	0,00
5.	Wynagrodzenia	993 203,24	4 144 041,20
6.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	163 648,95	682 808,86
7.	Pozostałe koszty rodzajowe	160 958,10	671 581,58
8.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	19 708,11	82 230,13
III.	Zysk (strata) ze sprzedaży (I-II)	209 978,73	876 115,24
IV.	Pozostałe przychody operacyjne	22 531,58	94 010,75
1.	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	1 755,08	7 322,88
2.	Dotacje	6 196,02	25 852,26
3.	Inne przychody operacyjne	14 580,48	60 835,61
V.	Pozostałe koszty operacyjne	70 357,56	293 559,90

1.	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
2.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
3.	Inne koszty operacyjne	70 357,56	293 559,90
VI.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (III+IV-V)	162 152,74	676 566,09
VII.	Przychody finansowe	10 268,90	42 845,97
1.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00
-	od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Odsetki, w tym:	8 411,31	35 095,37
-	od jednostek powiązanych	0,00	0,00
3.	Zysk ze zbycia inwestycji	0,00	0,00
4.	Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00
5.	Inne	1 857,59	7 750,60
VIII.	Koszty finansowe	27 293,72	113 880,33
1.	Odsetki, w tym:	13 990,63	58 374,50
-	dla jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Strata ze zbycia inwestycji	0,00	0,00
3.	Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00
4.	Inne	13 303,09	55 505,83
IX.	Zysk (strata) na sprzedaży całości lub części udziałów jednostek podporządkowanych	0,00	0,00
X.	Zysk (strata) z działalności gospodarczej (VI+VII-VIII+/-IX)	145 127,92	605 531,73
XI.	Wynik zdarzeń nadzwyczajnych (X.1 - X.2)	0,00	0,00
1.	Zyski nadzwyczajne	0,00	0,00
2.	Straty nadzwyczajne	0,00	0,00
XII.	Odpis wartości firmy jednostek podporządkowanych	0,00	0,00
1.	Odpis wartości firmy - jednostki zależne	0,00	0,00
2.	Odpis wartości firmy - jednostki współzależne	0,00	0,00
3.	Odpis wartości firmy - jednostki stowarzyszone	0,00	0,00
XIII.	Odpis ujemnej wartości firmy jednostek podporządkowanych	0,00	0,00
1.	Odpis ujemnej wartości firmy - jednostki zależne	0,00	0,00
2.	Odpis ujemnej wartości firmy - jednostki współzależne	0,00	0,00
3.	Odpis ujemnej wartości firmy - jednostki stowarzyszone	0,00	0,00
XIV.	Zysk (strata) brutto (X+/-XI-XII+XIII)	145 127,92	605 531,73
XV.	Podatek dochodowy	32 032,40	133 652,00
1.	część bieżąca	55 654,30	232 212,00

2.	część odroczone	-23 621,90	-98 560,00
XVI.	Pozostałe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00
XVII.	Udział w zyskach (stratach) netto jednostek podporządkowanych wycenianych metodą praw własności	0,00	0,00
XVIII.	Zyski (straty) mniejszości	0,00	0,00
XIX.	Zysk (strata) netto (XIV-XV-XVI+/-XVII+/-XVIII)	113 095,52	471 879,73

* kurs z dnia 31.12.2008 r. (tabela 254/A/NBP/2008 – 1 EUR = 4,1724 PLN)

Warszawa, dnia 26.03.2008 r.

Wojciech Jakubowski
sporządzający sprawozdanie

Marcin Rylski
V-ce Prezes Zarządu

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

SAKANA Spółka Akcyjna
Al. Solidarności 61
03-402 Warszawa
NIP 1132703905

RZiS - wariant porównawczy		Stan na 31.12.2007	01.01.2008 - 05.02.2008	06.02.2008 - 31.12.2008	Stan na 31.12.2008
I.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym	12 479 502,51	1 207 651,67	12 615 679,31	13 823 330,98
	- od jednostek powiązanych				0,00
1.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	11 042 439,74	1 109 076,85	12 615 679,31	13 724 756,16
2.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)				0,00
3.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki				0,00
4.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	1 437 062,77	98 574,82		98 574,82
II.	Koszty działalności operacyjnej	11 239 417,63	1 089 134,37	11 858 081,37	12 947 215,74
1.	Amortyzacja	76 705,10	22 457,90	228 007,59	250 465,49

2.	Zużycie materiałów i energii	4 597 651,39	417 368,92	4 525 908,39	4 943 277,31
3.	Usługi obce	1 696 930,78	210 349,94	1 859 721,29	2 070 071,23
4.	Podatki i opłaty, w tym:	18 561,11	17 526,18	85 213,76	102 739,94
	- podatek akcyzowy				0,00
5.	Wynagrodzenia	2 557 010,40	254 588,55	3 889 452,65	4 144 041,20
6.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	528 451,18	38 636,51	644 172,35	682 808,86
7.	Pozostałe koszty rodzajowe	455 228,82	45 976,24	625 605,34	671 581,58
8.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	1 308 878,85	82 230,13		82 230,13
III.	Zysk (strata) ze sprzedaży (I-II)	1 240 084,88	118 517,30	757 597,94	876 115,24
IV.	Pozostałe przychody operacyjne	67 926,52	22 827,76	71 182,99	94 010,75
1.	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych			7 322,88	7 322,88
2.	Dotacje			25 852,26	25 852,26
3.	Inne przychody operacyjne	67 926,52	22 827,76	38 007,85	60 835,61
V.	Pozostałe koszty operacyjne	67 617,57	43 321,65	250 238,25	293 559,90
1.	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych				0,00
2.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych				0,00
3.	Inne koszty operacyjne	67 617,57	43 321,65	250 238,25	293 559,90
VI.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (III+IV-V)	1 240 393,83	98 023,41	578 542,68	676 566,09
VII.	Przychody operacyjne	21,45	4 284,72	38 561,25	42 845,97
1.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:				0,00
	- od jednostek powiązanych				0,00
2.	Odsetki, w tym:	1,46		35 095,37	35 095,37
	- od jednostek powiązanych				0,00
3.	Zysk ze zbycia inwestycji				0,00
4.	Aktualizacja wartości inwestycji				0,00
5.	Inne	19,99	4 284,72	3 465,88	7 750,60
VIII.	Koszty finansowe	59 605,12	7 510,25	106 370,08	113 880,33
1.	Odsetki, w tym:	52 892,92	7 365,15	51 009,35	58 374,50

- dla jednostek powiązanych				0,00
2. Strata ze zbycia inwestycji				0,00
3. Aktualizacja wartości inwestycji				0,00
4. Inne	6 712,20	145,10	55 360,73	55 505,83
IX. Zysk (strata) na sprzedaży całości lub części udziałów jednostek podporządkowanych				0,00
X. Zysk (strata) z działalności gospodarczej (VI+VII-VIII+/-IX)	1 180 810,16	94 797,88	510 733,85	605 531,73
XI. Wynik zdarzeń nadzwyczajnych (X.1 - X.2)	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Zyski nadzwyczajne				0,00
2. Straty nadzwyczajne				0,00
XII. Odpis wartości firmy jednostek podporządkowanych	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Odpis wartości firmy - jednostki zależne				0,00
2. Odpis wartości firmy - jednostki współzależne				0,00
3. Odpis wartości firmy - jednostki stowarzyszone				0,00
XIII. Odpis ujemnej wartości firmy jednostek podporządkowanych	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Odpis ujemnej wartości firmy - jednostki zależne				0,00
2. Odpis ujemnej wartości firmy - jednostki współzależne				0,00
3. Odpis ujemnej wartości firmy - jednostki stowarzyszone				0,00
XIV. Zysk (strata) brutto (X+/-XI-XII+XIII)	1 180 810,16	94 797,88	510 733,85	605 531,73
XV. Podatek dochodowy	131 136,00	8 236,00	125 416,00	133 652,00
1. część bieżąca	131 136,00	8 236,00	223 976,00	232 212,00
2. część odroczone			-98 560,00	-98 560,00
XVI. Pozostałe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)				0,00
XVII. Udział w zyskach (stratach) netto jednostek podporządkowanych wycenianych metodą praw własności				0,00
XVIII. Zyski (straty) mniejszości				0,00
XIX. Zysk (strata) netto (XIV-XV-XVI+/-XVII+/-XVIII)	1 049 674,16	86 561,88	385 317,85	471 879,73



11. BILANS

BILANS SAKANA S.A. NA DZIEŃ 31-12-2008R.

Sakana Spółka Akcyjna

Al. Solidarności 61
03-402 Warszawa
NIP 1132703905

Bilans na dzień 31.12.2008

Bilans - Aktywa WYSZCZEGÓLNIENIE		31-12-2008	
		EUR*	PLN
A.	AKTYWA TRWAŁE	356 467,21	1 487 323,77
I.	Wartości niematerialne i prawne, w tym:	430,09	1 794,50
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00
2.	Wartość firmy	0,00	0,00
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	430,09	1 794,50
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
II.	Wartość firmy jednostek podporządkowanych*)	0,00	0,00
1.	Wartość firmy - jednostki zależne	0,00	0,00
2.	Wartość firmy - jednostki współzależne	0,00	0,00
3.	Wartość firmy - jednostki stowarzyszone	0,00	0,00
III.	Rzeczowe aktywa trwałe	242 320,93	1 011 059,86

1.	Środki trwałe:	239 723,85	1 000 223,80
a)	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	0,00	0,00
b)	budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	145 934,65	608 897,72
c)	urządzenia techniczne i maszyny	38 250,28	159 595,48
d)	środki transportu	32 862,98	137 117,48
e)	inne środki trwałe	22 675,95	94 613,12
2.	Środki trwałe w budowie	239,67	1 000,00
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	2 357,41	9 836,06
IV.	Należności długoterminowe	0,00	0,00
1.	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Od pozostałych jednostek	0,00	0,00
V.	Inwestycje długoterminowe	42 303,65	176 507,75
1.	Nieruchomości	0,00	0,00
2.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	42 303,65	176 507,75
a)	w jednostkach zależnych i współzależnych wycenianych metodą konsolidacji pełnej lub proporcjonalnej	0,00	0,00
-	udziały lub akcje	0,00	0,00
-	inne papiery wartościowe	0,00	0,00
-	udzielone pożyczki	0,00	0,00
-	inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
b)	w jednostkach zależnych, współzależnych i stowarzyszonych wycenianych metodą praw własności	0,00	0,00
-	udziały lub akcje	0,00	0,00
-	inne papiery wartościowe	0,00	0,00
-	udzielone pożyczki	0,00	0,00
-	inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
c)	w pozostałych jednostkach	42 303,65	176 507,75
-	udziały lub akcje	0,00	0,00
-	inne papiery wartościowe	0,00	0,00
-	udzielone pożyczki	30 320,14	126 507,75
-	inne długoterminowe aktywa finansowe	11 983,51	50 000,00
4.	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
VI.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	71 412,53	297 961,66
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	23 621,90	98 560,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	47 790,64	199 401,66

B. AKTYWA OBROTOWE	886 208,52	3 697 616,42
I. Zapasy	43 986,72	183 530,17
1. Materiały	43 387,54	181 030,17
2. Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00
3. Produkty gotowe	0,00	0,00
4. Towary	0,00	0,00
5. Zaliczki na dostawy	599,18	2 500,00
II. Należności krótkoterminowe	166 009,94	692 659,87
1. Należności od jednostek powiązanych	2 996,60	12 503,00
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty	0,00	0,00
- do 12 miesięcy	0,00	0,00
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) inne	2 996,60	12 503,00
2. Należności od pozostałych jednostek	163 013,34	680 156,87
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty	22 624,35	94 397,84
- do 12 miesięcy	22 624,35	94 397,84
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) z tyt. podatków, dotacji, ceł i ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	41 495,78	173 137,00
c) inne	88 951,69	371 142,03
d) dochodzone na drodze sądowej	9 941,52	41 480,00
III. Inwestycje krótkoterminowe	445 515,71	1 858 869,76
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	445 515,71	1 858 869,76
a) w jednostkach zależnych i niebędących spółkami handlowymi jednostkach powiązanych	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
b) w jednostkach stowarzyszonych i będących spółkami handlowymi jednostkach współzależnych	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
c) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00

- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
d) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	445 515,71	1 858 869,76
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	130 183,81	543 178,91
- inne środki pieniężne	299 587,77	1 250 000,00
- inne aktywa pieniężne	15 744,14	65 690,85
2. Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	230 696,15	962 556,62
Aktywa razem:	1 242 675,72	5 184 940,19

* kurs z dnia 31.12.2008 r. (tabela 254/A/NBP/2008 – 1 EUR = 4,1724 PLN)

Warszawa, dnia 26.03.2008 r.

Wojciech Jakubowski
sporządzający sprawozdanie

Marcin Rylski
V-ce Prezes Zarządu

Sakana Spółka Akcyjna

Al. Solidarności 61
03-402 Warszawa
NIP 1132703905

Bilans na dzień 31.12.2008

Bilans - Pasywa		31-12-2008	
		EUR*	PLN
WYSZCZEGÓLNIENIE			
A.	KAPITAŁ WŁASNY	709 202,96	2 959 078,43
I.	Kapitał podstawowy	161 369,95	673 300,00
II.	Należne wpłaty na kapitał zakładowy (wielkość ujemna)	0,00	0,00
III.	Akcje (udziały) własne (wielkość ujemna)	0,00	0,00
IV.	Kapitał zapasowy	425 358,16	1 774 764,38
V.	Kapitał z aktualizacji wyceny	0,00	0,00

VI	Pozostałe kapitały rezerwowe	53 930,01	225 017,56
VII.	Różnice kursowe z przeliczenia jednostek podporządkowanych¹⁾	0,00	0,00
1.	dodatnie różnice kursowe	0,00	0,00
2.	ujemne różnice kursowe	0,00	0,00
VIII.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-23 804,37	-99 321,36
IX.	Zysk (strata) netto	92 349,21	385 317,85
X.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
XI.	KAPITAŁY MNIEJSZOŚCI	0,00	0,00
XII.	UJEMNA WARTOŚĆ FIRMY JEDNOSTEK PODPORZĄDKOWANYCH	0,00	0,00
1.	Ujemna wartość firmy - jednostki zależne	0,00	0,00
2.	Ujemna wartość firmy - jednostki współzależne	0,00	0,00
3.	Ujemna wartość firmy - jednostki stowarzyszone	0,00	0,00
B.	ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	533 472,76	2 225 861,76
I.	Rezerwy na zobowiązania	0,00	0,00
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
a)	długoterminowa	0,00	0,00
b)	krótkoterminowa	0,00	0,00
3.	Pozostałe rezerwy	0,00	0,00
a)	długoterminowe	0,00	0,00
b)	krótkoterminowe	0,00	0,00
II.	Zobowiązania długoterminowe	61 842,93	258 033,45
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Wobec pozostałych jednostek	61 842,93	258 033,45
a)	kredyty i pożyczki	36 962,64	154 222,91
b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
c)	inne zobowiązania finansowe	24 880,29	103 810,54
d)	inne	0,00	0,00
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	471 629,83	1 967 828,31
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
-	do 12 miesięcy	0,00	0,00
-	powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b)	inne	0,00	0,00

2.	Wobec pozostałych jednostek	470 383,37	1 962 627,59
a)	kredyty i pożyczki	0,00	0,00
b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
c)	inne zobowiązania finansowe	15 991,45	66 722,71
d)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	291 466,01	1 216 112,76
-	do 12 miesięcy	291 466,01	1 216 112,76
-	powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
e)	zaliczki otrzymane na dostawy	0,00	0,00
f)	zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
g)	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	81 794,65	341 279,99
h)	z tytułu wynagrodzeń	71 714,41	299 221,21
i)	inne	9 416,86	39 290,92
3.	Fundusze specjalne	1 246,46	5 200,72
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
1.	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
a)	długoterminowe	0,00	0,00
b)	krótkoterminowe	0,00	0,00
Pasywa razem:		1 242 675,72	5 184 940,19

* kurs z dnia 31.12.2008 r. (tabela 254/A/NBP/2008 – 1 EUR = 4,1724 PLN)
Warszawa, dnia 26.03.2008 r.

Wojciech Jakubowski
sporządzający sprawozdanie

Marcin Ryłski
V-ce Prezes Zarządu



12. ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM

Zestawienie zmian w kapitale własnym za rok 2008

POZ.	WYSZCZEGÓLNIENIE	2008
I.	Kapitał własny na początek okresu (BO)	606 000,00
	- korekty błędów podstawowych	0,00
I.a	Kapitał własny na początek okresu (BO) po korektach	606 000,00
1.	Kapitał podstawowy na początek okresu	606 000,00
1.1	Zmiany kapitału podstawowego	0,00
	a) zwiększenie:	67 300,00
	b) zmniejszenie:	0,00
1.2	Kapitał podstawowy na koniec okresu	673 300,00
2.	Należne wpłaty na kapitał podstawowy na początek okresu	0,00
2.1	Zmiana należnych wpłat na kapitał podstawowy	0,00
	a) zwiększenie:	0,00
	b) zmniejszenie:	0,00
2.2	Należne wpłaty na kapitał podstawowy na koniec okresu	0,00

3.	Udziały własne na początek okresu	0,00
	a) zwiększenie:	0,00
	b) zmniejszenie:	0,00
3.1	Udziały własne na koniec okresu	0,00
4.	Kapitał zapasowy na początek okresu	0,00
4.1	Zmiany kapitału zapasowego	0,00
	a) zwiększenie z tytułów:	0,00
	-objęcie udziałów powyżej wartości nominalnej	1 774 764,38
	-z podziału zysku	0,00
	-różnicy między ceną nabycia a ceną sprzedaży własnych udziałów	0,00
	-z przeniesienia kapitału z aktualizacji wyceny zbytych środków trwałych	0,00
	b) zmniejszenie z tytułów:	0,00
	-pokrycia straty za rok	0,00
4.2	Stan kapitału zapasowego na koniec okresu	1 774 764,38
5.	Kapitał z aktualizacji wyceny na początek okresu	0,00
5.1	Zmiany kapitału z aktualizacji wyceny	0,00
	a) zwiększenie:	0,00
	b) zmniejszenie:	0,00
	-zbycie lub likwidacja środków trwałych	0,00
5.2	Kapitał z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0,00
6.	Kapitał rezerwowy z dopłat wspólników na początek okresu	0,00
6.1	Zmiany kapitału rezerwowego z dopłat wspólników	0,00
	a) zwiększenie:	0,00
	-uchwała o wniesieniu dopłat	0,00
	b) zmniejszenie:	0,00
6.2	Kapitał rezerwowy z dopłat wspólników na koniec okresu	0,00
7.	Należne wpłaty na kapitał rezerwowy z dopłat wspólników na początek okresu	0,00

7.1	Zmiana należnych wpłat na kapitał rezerwowy z dopłat wspólników	0,00
	a) zwiększenie:	0,00
	-uchwała o wniesieniu dopłat	0,00
	b) zmniejszenie:	0,00
	-wniesienie dopłat	0,00
7.2	Należne wpłaty na kapitał rezerwowy z dopłat wspólników na koniec okresu	0,00
8.	Pozostałe kapitały rezerwowe na początek okresu	0,00
8.1	Zmiany pozostałych kapitałów rezerwowych	225 017,56
	a) zwiększenie:	225 017,56
	-z podziału zysku za rok 2007.....	225 017,56
	b) zmniejszenie:	0,00
	-umorzenie udziałów własnych	0,00
8.2	Pozostałe kapitały rezerwowe na koniec okresu	225 017,56
9.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	1 049 674,16
9.1	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	1 049 674,16
	-korekty błędów podstawowych	0,00
9.2	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu po korekcie	1 049 674,16
	a) zwiększenie:	0,00
	-przeniesienie zysku z lat ubiegłych	0,00
	b) zmniejszenie:	0,00
	- z tytułu powiększenia kapitału zapasowego	-225 017,56
	- odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego	-824 656,60
9.3	Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00
9.4	Strata z lat ubiegłych na początek okresu	-103 156,76
	-korekty błędów podstawowych	
9.5	Strata z lat ubiegłych na początek okresu po korektach	-103 156,76
	a) zwiększenie:	0,00
	b) zmniejszenie:	3 835,40

9.6	Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	-99 321,36
9.7	Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00
10.	Wynik netto	385 317,85
	a) zysk netto	385 317,85
	b) strata netto	
II.	Kapitał własny na koniec okresu (BZ)	2 959 078,43
III.	Kapitał własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku	
	(pokrycia straty)	

Sporządził: Biuro Netw-Mark
Wojciech Jakubowski

Warszawa, dn.26.03.2009r

Załącznik Nr. 2 do Informacji dodatkowej
SAKANA S.A

Dane o strukturze kapitałów (funduszy)
własnych

Rok obrachunkowy 2008

Wyszczególnienie	Stan na pierwszy dzień roku obrotowego	Rozliczenie wyniku z roku ubiegłego (=,-)	Pozostałe zmiany		Wynik finansowy netto bieżącego roku obrotowego	Stan na ostatni dzień roku obrotowego
			Alokacje (+'-)	Inne		
Fundusz udziałowy	606 000,00		67 300,00		X	673 300,00
Fundusz zapasowy	0,00			1 774 764,38	X	1 774 764,38
Fundusz rezerwowy	0,00	225 017,56			X	225 017,56
Nie podzielony wynik finans. z lat ubiegłych	-103 156,76		4 139,77	-304,37	X	-99 321,36
Wynik finansowy netto roku obrotowego	1 049 674,16	-1 049 674,16			385 317,85	385 317,85
Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego	-824 656,60	824 656,60				
RAZEM kapitał własny	727 860,80	0,00	0,00	0,00	0,00	2 959 078,43

Sporządził: Biuro Netw-Mark
Wojciech Jakubowski

Warszawa, dn. 26-03-2009r



9. CASH FLOW

SPRAWOZDANIE Z PRZEPLYWÓW PIENIĘŻNYCH ZA 2008 R

Lp.	Wyszczególnienie	ROK Bieżący
A.	PRZEPLYWY ŚRODKÓW Pieniężnych Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNE	
I.	WYNIK FINANSOWY NETTO	385 317,85
II.	KOREKTY O POZYCJE	-408 494,55
1.	Amortyzacja	250 465,49

a)	amortyzacja wartości niematerialnych i prawnych	10 435,19
b)	amortyzacja środków trwałych	240 030,30
2.	Zyski i straty z tytułu różnic kursowych	0,00
a)	wynik na różnicach kursowych dotyczących działalności inwestycyjnej ze znakiem odwrotnym do uzyskanego	0,00
b)	wynik na różnicach kursowych dotyczących działalności finansowej ze znakiem odwrotnym do uzyskanego	0,00
3.	Odsetki i dywidendy otrzymane i zapłacone	-10 509,49
a)	Odsetki otrzymane i płacone -działalność inwestycyjna	0,00
b)	Odsetki otrzymane i płacone -działalność finansowa	-10 509,49
c)	Dywidendy otrzymane	0,00
4.	Rezerwy na należności	0,00
5.	Inne rezerwy	0,00
6.	Podatek dochodowy od zysku brutto	223 976,00
7.	Podatek dochodowy zapłacony	-367 895,00
a)	Podatek dochodowy według rachunku zysków i strat ze znakiem	-223 976,00
b)	Zmiana stanu należności z tytułu PDOP ze znakiem odwrotnym	-143 919,00
c)	Zmiana stanu zobowiązań z tytułu PDOP	0,00
8.	Wynik na sprzedaży i likwidacji składników działalności inwestycyjnej	-7 322,88
a)	Wynik na sprzedaży i likwidacji składników majątku trwałego	-7 322,88
b)	Wynik na ujawnionych różnicach inwentaryzacyjnych	0,00
c)	Wynik na nieodpłatnych przekazaniach -przyjęciach majątku trwałego	0,00
d)	Wynik na sprzedaży finansowego majątku trwałego	0,00
e)	Wynik na sprzedaży papierów wartościowych przeznaczonych do obrotu	0,00
9.	Zmiana stanu zapasów	11 116,28
9a	Zmiana stanu zapasów	
10	Zmiana stanu należności i roszczeń	435 195,02
a)	Zmiana stanu należności i roszczeń krótkoterminowych	366 656,02
b)	Zmiana stanu należności długoterminowych	-98 560,00
c)	Zmiana stanu należności i roszczeń z tytułu działalności inwestycyjnej	23 180,00
d)	Zmiana stanu należności z tytułu PDOP	143 919,00
e)	Zmiana stanu rezerw na należności i roszczenia (ze znakiem odwrotnym)	0,00
f)	Zmiana stanu nie zrealizowanych różnic kursowych na należnościach działalności finansowej i inwestycyjnej	0,00
11	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych (bez kredytów i pożyczek) oraz funduszy specjalnych	177 152,09
a)	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych i funduszy specjalnych (bez kredytów i pożyczek)	222 174,62
B)	Zmiana stanu zobowiązań inwestycyjnych (ze znakiem przeciwnym)	0,00
C)	Zmiana stanu zobowiązań z tytułu działalności finansowej (ze znakiem przeciwnym)	-45 022,53
D)	Zmiana stanu zobowiązań z tytułu PDOP (ze znakiem przeciwnym)	0,00
12	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-1 120 672,06
a)	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych czynnych (ze znakiem przeciwnym)-krótkoterminowe	-925 799,10
b)	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych czynnych (ze znakiem przeciwnym)-długoterminowe	-194 872,96
13	Zmiana stanu przychodów przyszłych okresów	0,00
14	Pozostałe pozycje	0,00

.		
a)	Odpis z zysku na ZFSŚ	0,00
b)	aport rzeczowy wnoszony do innych spółek	0,00
c)	Inne	0,00
III.	ŚRODKI Pieniężne NETTO DZIAŁ. OPERACYJNEJ	-23 176,70

I.	PRZEPŁYWY ŚRODKÓW Pieniężnych Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ NABYCIE/Sprzedaż WART.NIEMAT. I PRAWNYCH	-10 213,19
a)	zakup wartości niematerialnych i prawnych	-10 213,19
b)	sprzedaż wartości niematerialnych i prawnych	0,00
II.	NABYCIE/Sprzedaż SKŁADNIKÓW RZECZOWYCH MAJĄTKU	-387 178,45
1.	Nabycie:	-382 998,45
a)	Przekazanie inwestycji na majątek	-381 998,45
b)	Zmiana stanu inwestycji	-1 000,00
c)	Zmiana stanu zobowiązań z tytułu nabycia rzeczowych składników majątku trwałego	0,00
2.	Sprzedaż:	-4 180,00
a)	Przychody ze sprzedaży majątku trwałego	19 000,00
b)	Zwiększenie stanu zapasów	0,00
c)	Zwiększenie stanu finansowego majątku trwałego	0,00
d)	Zbycie wartości niemāt. i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	-23 180,00
III	NABYCIE/Sprzedaż AKCJI (UDZIAŁÓW) W JEDN. Zależnych	0,00
.		
1.	Nabycie:	0,00
a)	Zakup udziałów i akcji w jednostkach zależnych	0,00
b)	Przekazanie aportu rzeczowego	0,00
2.	Sprzedaż	0,00
IV	NABYCIE/Sprzedaż AKCJI (UDZIAŁÓW) W JEDN. STOWARZ.	0,00
.		
V.	NABYCIE/Sprzedaż INNYCH AKCJI (UDZIAŁÓW, PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH)	-50 000,00
1.	Nabycie:	-50 000,00
a)	Zakup udziałów (akcji) i innych papierów wartościowych	-50 000,00
b)	Inne	0,00
2.	Sprzedaż	0,00
a)	Przychody ze sprzedaży akcji (udziałów) i innych papierów wartościowych	0,00
b)	Inne	0,00
VI	UDZIELONE/ZWRÓCONE POŚYCZKI	-126 507,75
.		
VI I.	OTRZYMANE/ZWRÓCONE DYWIDENDY	0,00
VI II.	OTRZYMANE/ZWRÓCONE ODSETKI	0,00
IX	POZOSTAŁE POZYCJE	-9 836,06
.		
a)	Zmiany stanu zaliczek na inwestycje i zakup wartości niematerialnych i prawnych	-9 836,06
b)	Korekta umorzenia w związku z rozliczaną ulgą inwestycyjną za lata ubiegłe	0,00
c)	Korekty umorzeń za 1995 r. środków trwałych	0,00
X.	ŚRODKI Pieniężne NETTO Z DZIAŁ. INWESTYCYJNEJ	-583 735,45

C.	PRZEPLYWY ŚRODKÓW Pieniężnych Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ	
I.	ZACIĄGNIĘCIE/SPŁATA DŁUGOTERMINOWYCH KREDYTÓW BANKOWYCH	154 222,91
II.	ZACIĄGNIĘCIE/SPŁATA DŁUGOTERMINOWYCH Pożyczek, EMISJA/WYKUP OBLIGACJI LUB INNYCH PAPIERÓW WART.	0,00
III.	ZACIĄGNIĘCIE/SPŁATA KRÓTKOTERMINOWYCH KREDYTÓW BANKOWYCH	-225 190,30
IV.	ZACIĄGNIĘCIE/SPŁATA KRÓTKOTERMINOWYCH Pożyczek, EMISJA/WYKUP OBLIGACJI LUB INNYCH PAPIERÓW WART.	
V.	PŁATNOŚCI DYWIDEND I INNYCH WYPŁAT DLA WŁAŚCICIELI	0,00
VI.	PŁATNOŚCI ZOBOWIĄZAŃ Z TYT. LEASINGU FINANSOWEGO	100 851,70
a)	długoterminowe	55 829,17
b)	krótkoterminowe	45 022,53
VI I.	WPŁYW Z EMISJI AKCJI I UDZIAŁÓW WŁASNYCH ORAZ DOPLAT DO KAPITAŁU	1 842 064,38
VI II.	ZAPŁACONE/ZWRÓCONE ODSETKI	10 509,49
IX.	POZOSTAŁE POZYCJE	3 835,40
a)	Przeznaczenie wyniku za rok ubiegły	3 835,40
b)	Inne wpływy finansowe	0,00
c)	Inne wydatki finansowe	0,00
X.	ŚRODKI Pieniężne NETTO Z DZIAŁ. FINANSOWEJ	1 886 293,58
D.	ZMIANA STANU ŚRODKÓW Pieniężnych	1 279 381,43
E.	ŚRODKI Pieniężne NA POCZĄTEK ROKU	579 488,33
F.	ŚRODKI Pieniężne NA KONIEC ROKU	1 858 869,76

Sporządził: Wojciech Jakubowski

Warszawa, dnia 26 marca 2009r.